

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДНІПРОВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ОЛЕСЯ ГОНЧАРА

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор



«ПОГОДЖЕНО»

В.о. проректора  
з науково-педагогічної роботи

 Наталія ГУК  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 р.

**ПРОГРАМА**

**ФАХОВОГО ІСПИТУ**

для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра

на основі освітнього ступеня бакалавра

(освітньо-кваліфікаційного ступеня спеціаліста)

за спеціальністю 076 Підприємство та торгівля

Освітня програма «Економіка підприємства та управління бізнесом»

Розглянуто на засіданні вченої ради

факультету економіки

від «10» квітня 2023 р. протокол № 10

Голова вченої ради  (Тетяна ГРИНЬКО)

Дніпро  
2023

Укладачі програми:

1. Тетяна ГРИНЬКО, доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки, професор кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами;

2. Тетяна ГВІНІАШВІЛІ, кандидат економічних наук, доцент, в.о. завідувача кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами;

3. Тетяна ОЛІЙНИК, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами.

Програма ухвалена на засіданні кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами

від «08» березня 2023 р. протокол № 9

в.о. завідувача кафедри

  
(підпис)

Тетяна ГВІНІАШВІЛІ  
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)

та на засіданні науково-методичної ради факультету економіки  
від «10» квітня 2023 р. протокол № 10

Голова

  
(підпис)

Роман ІВАНОВ  
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)

## **I ЗАГАЛЬНА ЧАСТИНА**

Фаховий іспит (ФІ) передбачає перевірку здатності вступника до опанування освітньої програми другого (магістерського) рівня вищої освіти на основі здобутих раніше компетентностей.

Результати ФІ зараховуються для конкурсного відбору осіб, які на основі ступеня бакалавра (освітньо-кваліфікаційного ступеня спеціаліста) вступають на навчання для здобуття ступеня магістра.

Програма фахового іспиту для вступу на навчання за освітнім рівнем магістра за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля (Освітня програма – Економіка підприємства та управління бізнесом) містить питання з циклу дисциплін професійної підготовки бакалавра:

1. Економіка підприємства;
2. Планування і контроль на підприємстві;
3. Організація виробництва;
4. Проектний аналіз;
5. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків.

## **II ПЕРЕЛІК ТЕМ, З ЯКИХ ОЦІНЮЄТЬСЯ ВСТУПНИК**

### **1. Навчальна дисципліна №1: «Економіка підприємства»**

Тема 1. Підприємство як суб'єкт господарювання

Організаційно-правові форми підприємств в Україні. Об'єднання підприємств. Суттєва характеристика промислового підприємства, критерії його ефективної діяльності. Фактори, що впливають на вибір організаційно-правової форми підприємства.

Тема 2. Капітал і виробничі фонди

Основні виробничі фонди як фактор виробництва: поняття, значення, класифікація, структура. Форми обліку та методи оцінки основних фондів на підприємстві. Поняття амортизації. Методи амортизації. Розрахунок амортизаційних відрахувань в Україні. Показники ефективності відтворення та використання основних виробничих фондів. Оборотні виробничі фонди як фактор виробництва: поняття, значення, класифікація та структура. Показники ефективності використання матеріальних ресурсів.

Тема 3. Забезпечення підприємства робочою силою

Персонал підприємства: поняття, класифікація, структура. Методи розрахунку потреби підприємства у персоналі.

Тема 4. Забезпечення підприємства оборотними коштами

Джерела формування фінансових ресурсів та види грошових коштів підприємства. Оборотні кошти: поняття, призначення, кругообіг, структура. Нормування оборотних коштів. Норма та норматив. Обчислювання норм та нормативів за елементами оборотних коштів. Показники ефективності використання оборотних коштів підприємства.

Тема 5. Виробнича програма та виробничі потужності підприємства  
Вимірювачі та показники виробничої програми підприємства та цеху, методика обчислювання. Поняття виробничої потужності підприємства. Фактори, що впливають на розмір виробничої потужності.

Тема 6. Виграти і ціни на продукцію

Собівартість промислової продукції: поняття, види, показники. Класифікація витрат на виробництво та реалізацію продукції. Два основних напрямки класифікації: за економічними елементами та статтями калькуляції. Граничні, елементні і комплексні, прямі і непрямі, постійні і змінні, основні і накладні витрати. Сфери, де використовуються ти чи інші класифікації витрат. Методи обліку витрат та калькулювання фактичної собівартості: нормативний, попередільний, позамовний. Зміст і методика обчислення кошторису виробництва. Сутність, функції та види цін на промислову продукцію. Сучасна модель ціни. Прибуток як функція ціни, витрат підприємства та кількість реалізованої продукції. Система знижок та націнок. Методи ринкового ціноутворення.

Тема 7. Фінансово-економічні результати й ефективність діяльності підприємства

Методи організації фінансової діяльності підприємств. Фінансові ресурси підприємств та джерела їх формування. Формування фінансових результатів діяльності суб'єктів господарювання. Оцінка фінансового стану підприємства. Прибуток: загальне поняття та види. Джерела одержування та напрямки використання прибутку. Прибуток як основа для начислення податків. Планування прибутку на підприємстві. Прямий та аналітичний методи планування прибутку. Рентабельність як показник ефективності діяльності підприємства: загальне поняття та значення. Рентабельність застосованих ресурсів та рентабельність продукції. Показники рентабельності ресурсів: рентабельність виробничих фондів, сукупних активів, власного капіталу. Показники рентабельності продукції: рентабельність реалізованої продукції, рентабельність певного виробу.

Тема 8. Продуктивність, мотивація та оплата праці

Продуктивність праці: поняття та показники вимірювання. Поняття оплати праці, її склад. Функції оплати праці. Нормування праці та тарифна система як елементи організації оплати праці на підприємстві. Форми та системи оплати праці. Визначення розміру заробітної плати за кожною з них.

## Тема 9. Інвестиційна діяльність підприємства

Інвестиції: поняття та функціонально-елементний склад. Капітальні вкладення: поняття, різновиди та структура. Визначення необхідного обсягу і джерел фінансування капітальних вкладень. Поняття ефективності капітальних вкладень та її оцінка за офіційною методикою: загальні положення. Абсолютна та порівняльна ефективність капітальних вкладень, їх показники та критерії ефективності. Урахування чинника часу при обґрунтуванні ефективності. Визначення прибутковості окремих об'єктів інвестування в умовах ринкової економіки. Поняття інвестиційного циклу, грошового потоку.

Тема 10. Трансформація і реструктуризація підприємств Ліквідація підприємства шляхом банкрутства. Причини й симптоми банкрутства підприємств (фірми). Класифікація чинників, що сприяють банкрутству фірми. Процедура оголошення банкрутства підприємства в Україні.

## Тема 11. Економічна безпека підприємства

Основні ознаки достатнього рівня економічної безпеки підприємства за умов ринкової системи господарювання. Зниження до критичної межі рівня економічної безпеки як основна причина кризового економічного стану підприємства. Поняття економічної кризи підприємства. Легка, важка і катастрофічна економічна криза, її основні причини й наслідки. Реакція керівництва фірми на економічну кризу, окремі фази цієї реакції: шок; оборонний відступ; аналіз характеру кризи; адаптація та зміна поведінки.

## **2. Навчальна дисципліна №2: «Планування і контроль на підприємстві»**

### Тема 1. Система планів і контролю підприємства

Сутність планування та його форми. Поняття плану. Форми вияву та змісту планування. Принципи планування. Типи планування. Види планів, їх характеристика.

Предмет планування на підприємстві. Методи прийняття планових рішень. Контроль на підприємстві: цілі, завдання, функції та види.

Система планів на підприємстві. Етапи планування діяльності підприємства. Система показників та їх використання при розробці планів.

Тема 2. Планування виробництва та виробничої інфраструктури підприємства

Виробнича програма. Показники та складові частини виробничої програми. Методика та етапи планування виробничої програми підприємства. Аналіз виконання плану виробництва. Планування обсягів випуску продукції на основі плану обсягів продажу. Аналіз та планування виробничої потужності підприємства. Прийняття проекту виробничої програми.

Планування виробничої інфраструктури. Ремонтне господарство. Інструментальне господарство. Транспортне господарство. Енергетичне господарство.

Тема 3. Планування ресурсного забезпечення діяльності підприємства

Планування матеріально-технічного забезпечення підприємства. Планування та визначення потреби в обладнанні. Потреба в запасних частинах. Планування закупівлі матеріально-технічних ресурсів.

Розробка плану з праці та персоналу підприємства. Аналіз використання персоналу. Методика розробки плану з праці та персоналу. Планування продуктивності праці. Планування потреби в персоналі. Планування коштів на оплату праці.

Тема 4. Планування витрат і фінансових ресурсів

Розрахунок витрат за техніко-економічними факторами. Планування собівартості реалізованої продукції. Розрахунок калькуляційних статей прямих витрат.

Планування потреби у фінансових ресурсах. Фінансове планування і контроль на підприємстві: сутність, зміст, показники. Планування прибутку підприємства.

Тема 5. Планування розвитку підприємства

Планування витрат на підготовку та освоєння виробництва нової продукції. Сітьові методи планування підготовки виробництва та освоєння нових виробів. Планування технічного та організаційного розвитку підприємства.

Сутність бізнес-планування та необхідність його розробки. Етапи розробки та склад бізнес-плану.

### **3. Навчальна дисципліна №3: «Організація виробництва»**

Тема 1. Основи організації і управління виробничими системами. Сутність і роль організації виробництва в розвитку підприємства. Зміст і розвиток наукових основ організації виробництва.

Тема 2. Виробничий процес і організаційні типи виробництва. Поняття виробничого процесу. Склад та структура виробничого процесу. Поняття та види виробничих операцій. Принципи раціональної організації виробничого процесу.

Тема 3. Організація виробничого процесу у часі та просторі

Поняття та характеристика елементів виробничої структури промислового підприємства. Фактори, що визначають виробничу структуру підприємства та необхідність її поліпшення. Поняття та склад виробничого циклу, його тривалість. Розрахунки тривалості виробничого циклу за різних способів поєднання операцій.

Тема 4. Типи та методи організації виробництва

Поняття типів виробництва, їх організаційно-економічні характеристики. Поняття методів організації виробництва, особливості їх визначення й застосування. Непотокове виробництво та його характеристика. Потокове виробництво та його характеристика. Вибір форми організації виробництва та визначення параметрів потокової лінії.

Тема 5. Організація діяльності господарства промислового підприємства

Організація діяльності інструментального господарства. Організація діяльності ремонтного господарства. Організація діяльності енергетичного



господарства. Організація діяльності транспортного господарства. Організація матеріально-технічного забезпечення виробництва. Організація управління якістю продукції на промисловому підприємстві. Оперативне управління виробництвом на підприємстві.

#### **4. Навчальна дисципліна №4: «Проектний аналіз»**

##### Тема 1. Концепція проекту

Поняття та ознаки проекту. Концепція проекту за методикою ЮНІДО та Всесвітнього банку. Визначення мети проекту. Оточення проекту та його учасники. Класифікація проектів: основні властивості проектів, види проектів. Поняття про управління проектом.

##### Тема 2. Життєвий цикл проекту

Поняття життєвого циклу проекту. Фази та стадії проектного циклу за методиками Всесвітнього банку та UNIDO, їх зміст.

##### Тема 3. Аспекти проектного аналізу

Маркетинговий аналіз. Технічний, екологічний, соціальний та інституціональний аналіз. Фінансовий та економічний аналіз.

Тема 4. Концепція витрат і вигод у проектному аналізі, цінність грошей у часі

Витрати вигоди в проектному аналізі. Прирістна природа витрат і вигод. Специфіка визначення витрат і вигод та їх кількісна оцінка у фінансовому та економічному аналізі. Альтернативна вартість та її використання в проектному аналізі. Цінність грошей у часі. Дисконтування, ставка дисконту. Теперішнє та майбутнє вартість грошей.

##### Тема 5. Грошовий потік

Поняття грошового потоку, причини застосування його в інвестиційному проектуванні. Методологічні принципи розрахунку грошового потоку. Прогнозування потоку грошових коштів. Урахування інфляції у проектному аналізі. Номінальна й реальна величина грошових

коштів. Методичні підходи до розрахунку реальної величини грошового потоку.

Тема 6. Стандартні фінансові та не формальні критерії прийняття рішень

Методи оцінки ефективності інвестицій. Показники ефективності (чиста приведена вартість, внутрішня норма доходності, індекс доходності, період окупності та ін.): економічний зміст, розрахунок, переваги і недоліки, доцільність використання.

Тема 7. Динамічна аналіз безбитковості проекту

Визначення точки безбитковості. Маржинальний аналіз та його інструментарій.

## **5. Навчальна дисципліна №5: «Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків»**

Тема 1. Сутнісна характеристика господарських рішень

Господарське рішення та їх види. Способи формалізації та реалізації господарських рішень. Якість ефективність господарських рішень.

Тема 2. Особливості прийняття рішень господарської діяльності

Процес прийняття господарських рішень. Основні моделі та засоби прийняття рішень. Характер та умови прийняття господарських рішень. Закони та закономірності, що впливають на прийняття рішень.

Тема 3. Методичні основи розробки та обґрунтування господарських рішень

Методи розробка рішення господарської діяльності. Обґрунтування господарських рішень. Прогнозування та аналіз господарських рішень.

Тема 4. Невизначеність та першопричина ризику підприємницької діяльності

Сутність і види невизначеності. Критерії прийняття рішень в умовах невизначеності. Теорія корисності в системі процесів прийняття рішень.

Тема 5. Підприємницький ризику та їх вплив на прийняття господарських рішень

Характеристика ризику як економічної категорії. Класифікація підприємницьких ризиків. Обґрунтування господарських рішень в умовах ризику.

Тема 6. Обґрунтування інвестиційних та фінансових рішень

Проектний ризик та прийняття господарських рішень. Прийняття фінансових рішень за умов ризику.

Тема 7. Оцінювання підприємницьких ризиків

Якісний аналіз ризиків підприємницької діяльності. Кількісний аналіз ризиків господарювання. Методи кількісного оцінювання підприємницьких ризиків.

Тема 8. Основи ризик-менеджменту

Особливості управління ризиками господарської діяльності. Напрями та методи регулювання ступеня ризику.

### ІІІ ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

#### До навчальної дисципліни №1: «Економіка підприємства»

##### Основна

1. Бандурка О.М., Ковальов Є.В., Садиков М.А., Маковоз О.С. Економіка підприємства: навчальний посібник. Харків. ХНУВС. 2017. 192 с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ. Кондор, 2016. 378 с.
3. Гринчуцький В. І. Економіка підприємства : навч. посіб. для студ. ВНЗ / В. І. Гринчуцький, Е. Т. Карапетян, Б. В. Погріщук. 2-ге вид., переробл. та доповн. Київ. ЦНЛ, 2016. 303 с.
4. Дмитрієв І. А. Економіка підприємства: навчальний посібник для практичних занять і самостійної роботи студентів вищих навчальних закладів / І. А. Дмитрієв, І. Ю. Шевченко. Харків. ХНАДУ, 2018. 292 с.
5. Економіка підприємництва: підручник. /за ред д.е.н., проф. Л.В. Фролової.// Окландер Т.О.Ветрогон О.В Петрищенко Н.А., Серьогіна Н.В. Одеса: Бондаренко М.О., 2020. 708
6. Економіка і управління підприємствами у схемах і таблицях : навчальний посібник / В. І. Куцик, О. І. Кліпкова. Львів : Вид-во ЛТЕУ, 2020. 316 с.
7. Економіка підприємства : навч. посіб. / Н. В. Романченко, Т. В. Кожемякіна, К. В. Пічик. Київ . НаУКМА, 2018. 304 с.
8. Економіка підприємства: навчальний посібник / О. М. Бандурка, Є. В. Ковальов, М. А. Садиков, О. С. Маковоз; за заг. ред. О. М. Бандурки. Харків: ХНУВС. 2017. 192 с.
9. Економіка підприємства: підруч. для студ. вищ. навч. закл. / за заг. ред. Л. Г. Мельника. Суми, 2015. 863 с.
10. Економіка підприємства: підручник / І. О. Чаюн та ін.; заг. ред. Н. М. Ушакова. Київ, 2015. 569 с.
11. Економіка підприємства: підруч. для студентів ВНЗ / за ред. Д. К.

Семенди. Умань, 2014. 477 с.

12. Череп А. В., Ярмош В. В. Економіка підприємства: підручник. Запоріжжя, 2014. 335 с.

#### *Додаткова*

1. Конституція України від 01.01.2020 №254к/96 - ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>

2. . Господарський кодекс України від 16.02.2019 р. № 436-IV URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15>

3. . Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018р. (зі змінами і доповненнями) URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#n1753>

4. . Податковий кодекс України від від 02.12.2010 № 2755-VI // Офіційний сайт Верховної Ради України URL <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

5. Закон України Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні: Закон України від 05.12.2012 р. №433-VI, (зі змінами і доповненнями) URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3715-17>

6. . Закон України «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні» від 22.03.2012 р. URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4618-17>

7. Закон України Про ціни і ціноутворення від 21.06.2012 р. №507-VI, (зі змінами і доповненнями) URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5007-17>

8. Азарова А. О., Нікіфорова Л. О. Економіка підприємства. Практикум: навч. посіб. Вінниця, 2016. 215 с.

9. Болтянська Л. О., Андрєєва Л. О., Лисак О. І. Економіка підприємства: навч. посіб. для студентів ВНЗ. Херсон, 2015. 667 с.

10. Економіка підприємства. Збірник засобів діагностики: навч.-практ. посіб. / за заг. ред. Афанасьєва М. В. Харків, 2013. 108 с.

11. Економіка підприємства: збірник тестів і задач: навч. посіб. / А. В. Шегда та ін. Київ, 2010. 239 с.

12. Економіка підприємства: навч. посіб. (практикум) / С. М. Рогач та ін. Київ, 2016. 487 с.

13. Економіка підприємства: навч. посіб. / І. М. Посохов та ін. Харків, 2016. 380 с.
14. Економіка підприємства: навч. посіб. / О. М. Зборовська та ін. Дніпропетровськ, 2014. 227 с.
15. Економіка підприємства: навч. посіб.: практикум / Я. С. Витвицький та ін. Івано-Франківськ, 2016. 306 с.
16. Карпенко Ю. В. БеняхВ. В. Економіка підприємства: практикум: навч. посіб. Полтава, 2017. 412 с.
17. Могилевська О. Ю., Уфимцева Т. М., Слободяника А. М. Економіка підприємства. Теорія і практика: навч. посіб. Київ, 2017. 295 с.
18. Нестерчук Ю. О., Сегеда С. А. Економіка підприємства: навч.-метод. посіб. Вінниця, 2014. 372 с.
19. Федішин М. П. Економіка підприємства: навч.-метод. посіб. Чернівці, 2015. 327 с.
20. Шарко М. В., Латкіна С. А., Мешкова-Кравченко Н. В. Економіка підприємства: навч. посіб. для студентів ВНЗ. Ч. 2: Практикум. Херсон, 2016. 276 с.

**До навчальної дисципліни №2: «Планування і контроль на підприємстві»**

*Основна*

1. Бардаш С.В., Дерій В.А., Петренко Н.І. Контроль та ревізія: Практикум, навч. посіб. Житомир, 2019. 384 с.
2. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці : Технодрук, 2019. 264 с.
3. Водянка Л. Д., Никифорак В. А. Планування та контроль у підприємницькій діяльності : навчально-методичний посібник / Чернівці : Чернівецький національний університет, 2018. 199 с.
4. Залуцький І. Р., Цимбалюк В. М., Шевченко С. Г. Планування і діагностика

діяльності підприємств : навч. посіб. Львів : Видавництво «Новий світ-2000», 2020. 320 с.

5. Виробничий менеджмент : підручник для студентів вищих навчальних закладів / М.П. Бутко, С.М. Задорожна, Н.В. Іванова, М.І. Мурашко [та 3 інших] ; Київ : Центр учбової літератури, 2020. 422 с.

6. Планування діяльності підприємств : навч. посіб. / П. С. Березівський, Н. І. Михалюк, Л. Я. Балаш та ін. ; за ред. Н. І. Михалюк. Львів : «Новий світ-2000», 2020. 620 с.

#### *Додаткова*

1. Дмитрієв В. О. Не бійся відчиняти будь-які двері, або Історія створення успішного українського бізнесу. Полтава : ФОП Мирон І. А., 2021. 168 с.

2. Макалюк І. В., Круш П. В. Управління трансакційними витратами промислових підприємств: методологія і практика: монографія. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2019. 300 с.

3. Гаврись П. О., Гаврись М. О., Гаврись О. М. Методи оцінки та контролю витрат у промисловості : монографія. Харків : ФОП Панов А. М., 2019. 175 с.

4. Механізми забезпечення ефективної діяльності підприємств: контрольно-аналітичний аспект : колективна монографія / Луцький національний технічний університет. Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2019. 115 с.

5. Макалюк І. В., Джумаєєва Д. Д. Роль бюджетування у фінансовому плануванні підприємства. Сучасні проблеми економіки і підприємництва. 2019. Випуск 24. С. 67-75.

6. Сучасні аспекти управління промисловими підприємствами : монографія / І. В. Макалюк, Н. П. Круш, А. Ю. Погребняк та ін. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2018. 254 с.

7. Планування діяльності автотранспортного підприємства : підручник / М. О. Турченко ... [та ін.]. Рівне : НУВГП, 2017. 367 с.

8. Enterprise Resource Planning, Corporate Governance and Internal Auditing [electronic resource] : An Institutional Perspective / by Hany Elbardan, Ahmed O. Kholeif. Cham : Springer International Publishing : Imprint: Palgrave Macmillan,

2017. 437 p.

9. Prognostication and planning of economic development : microeconomic and macroeconomic levels : multi-authored monograph / edited by J. Žukovskis, K. Shaposhnykov ; Aleksandras Stulginskis University, Business and rural development management institute. Kaunas : Baltija Publishing, 2019.

### **До навчальної дисципліни №3: «Організація виробництва»**

#### *Основна*

1. Яковлєв А.І. Організація виробництва : підручник. Харків, 2016. 436 с.
2. Петренко К.В., Скоробогатова Н.Є. Економіка і організація виробництва: навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра за технічними та інженерними спеціальностями. Київ, 2019. 177 с.
3. Організація виробництва: підручник / [Круш П.В., Подвігіна В.І., Гулевич В.О. та ін.]. Київ, 2018. 552 с.

#### *Додаткова*

1. Боковець В.В., А.В. Драбаніч. Організація виробництва: навч. посіб. для студ. екон. спец. Вінниця, 2012. 319 с.
2. Бондарчук О.М., Г.В. Темченко. Економіка та організація металургійного виробництва: навч. посіб. Кривий Ріг, 2017. 212 с.
3. Л.О. Пашнюк, О.П. Микитюк. Організація виробництва: навч. посіб. Київ, 2015. 207 с.
4. Мазнєв Г.Є. Організація виробництва: курс лекцій. Харків, 2012. 402 с.
5. Новікова М.М., М.В. Боровик. Організація виробництва: навч. посіб. Харків, 2016. 495 с.
6. Організація виробництва: навч. посіб / [В.О. Онищенко, О.В. Редкін, А.С. Старовірець, В.Я. Чевганова]. Київ, 2013. 336 с.
7. Організація виробництва: навч. посіб. / [В.О. Онищенко, О.В. Редкін, А.С. Старовірець, В.Я. Чевганова]. Київ, 2013. 336 с.
8. Петров В.М. Організація виробництва та планування діяльності на підприємствах А11К: навч. посіб. Харків, 2016. 360 с.



9. Свелеба Н А. Організація виробництва: навч. посіб. Львів, 2012. – 383 с.
10. Скибінська З.М., Гринів Т.Т. Економіка та організація виробництва: навч. посіб. Київ, 2012. 299 с.

#### **До навчальної дисципліни №4: «Проектний аналіз»**

##### *Основна*

1. Буріменко Ю. І., Галан Л. В., Лебедева І. Ю. та ін. Управління проектами: навч. посіб. / за ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2020. 208 с. URL: <https://metod.onat.edu.ua/download/410> .
2. Курок О. О., Семененко О. Г. Проектний аналіз: навчально-методичний посібник. Пер.-Хм.:вид.: «ФОП Домбровська Я. М.».2019. 204.с.
3. Петрович Й.М., Новаківський.І.І. Управління проектами: підручник Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2018. 396 с.
4. Попова Н. В. Проектний аналіз : підручник. Х. : ХНАДУ, 2019. 175 с.
5. Проектний аналіз: навч. посібник / Н.Й. Басюркіна, С.А. Горбаченко, В.А. Карпов, Р.І. ШевченкоПерепьолкіна (за редакцією проф. Карпова В.А.). К.: Видавничий дім «Кондор», 2019. 324 с.
6. Чевганова В.Я. Проектний аналіз: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2021. 258 с.

##### *Додаткова*

1. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. Варналій З. С., Васильців Т. Г., Лупак Р. Л. та інші. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с. URL: [http://www.lute.lviv.ua/fileadmin/www.lac.lviv.ua/data/kafedry/Ekonomiky/Docs/2020\\_Biznesplanuvannja\\_pidprijemnickoji\\_dijalnosti.pdf](http://www.lute.lviv.ua/fileadmin/www.lac.lviv.ua/data/kafedry/Ekonomiky/Docs/2020_Biznesplanuvannja_pidprijemnickoji_dijalnosti.pdf)
2. Васильєва Т. А., Леонов С. В., Кривич Я. М. та ін. Економічний ризик: методи оцінки та управління: навч. посібник. під заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. А. Васильєвої, канд. екон. наук Я. М. Кривич. Суми : ДВНЗ “УАБС НБУ”, 2015. 208 с.
3. Від ідеї до власної справи: Навч. посібник. /А.С.Коноваленко, Л.О.Болтянська, Д.М. Трачова та інш. Мелітополь.: Видавничо-поліграфічний центр «Люкс», 2017 278с.

4. Іщенко Л.Ф. Проектний аналіз: Конспект лекцій. ВСП «КРФК НАУ», 2022. 65 с.
5. Македон В. Організаційні особливості фінансово-економічного аналізу проектів злиттів та поглинань в середовищі промислових підприємств. Підприємництво та інновації. 2022. №(23). С. 67-74. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.13>. Режим доступу к журналу: <http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/498>
6. Македон В., Михайленко О.Г. Управління внутрішніми інвестиційними проектами в регіональному промисловому кластері підприємств. Підприємництво та інновації. 2022. (25). Режим доступу к журналу: <http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/issue/view/42>
7. Рижиков В.С., Яковенко М.М., Латишева О.В., Дегтярьова Ю.В., Щелокова А.Л., Коваленко О.О. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ. Центр учбової літератури, 2017. 384 с
8. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навчальний посібник. Ніжен: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196с.
9. Пан М. П. Проектний аналіз : конспект лекцій (для студентів денної та заочної форм навчання зі спеціальності 051 – Економіка) / М. П. Пан, В. В. Коненко; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. 95 с.
10. Проектний аналіз : підручник / А. І. Яковлев. Харків. НТУ «ХП» 2015. 340 с.

**До навчальної дисципліни №5: «Обґрунтування господарських рішень оцінювання ризиків»**

*Основна*

1. Ігнашкіна Т.Б., Гончарук О.В., Кербікова А.С. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків. Ч.І: Навчальний посібник. Дніпро: НМетАУ, 2021. 106 с.

2. Управлінські рішення : методичні рекомендації з вивчення дисципліни [Текст] / М-во освіти і науки України, Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського, Каф. маркетингу та менеджменту; Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, В.В. Барабанова, І.В. Шаповалова. Кривий Ріг : [ДонНУЕТ], 2020. 55 с.
3. Полінкевич О.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посіб / О. М. Полінкевич, І. Г. Волинець. Луцьк. Вежа-Друк, 2018. 336 с
4. Наливайко Л., Симоненко Т. Методи прийняття управлінських рішень // Конспект лекцій з навчальної дисципліни. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2019. 67с.
5. Характеристики Грід. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі. Мет Воткінсон, КМ-БУКС, 2019 368 с.
6. Методи та моделі прийняття рішень у міжнародному бізнесі: підручник. Н.П. Литвиненко. Центр учбової літератури, 2020 336 с.
7. Бердар М.М., Кот Л.Л. Антикризове управління ризиками на підприємстві. Науковий погляд: економіка та управління. 2020. № 4 (70). С. 26-30.
8. Синенко М.А. Метод Сааті при прийнятті управлінських рішень на прикладі підприємства малого бізнесу. Інтелект ХХІ. 2018. № 1. С. 235-238.
9. Воткінсон М. ГРІД. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (у вашому також). Київ: КМ-Букс, 2019. 608 с.
10. Мартін Р., Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір. Київ: Наш Формат, 2019. 248 с.

#### *Додаткова*

1. Борщ В.І. Оцінювання якості управлінського рішення як результату управлінської діяльності. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2014. вип. 2, С. 151-158.
2. Обґрунтування господарських рішень та діагностика промислового підприємства: сучасний формат: монографія / І.В. Кривов'язюк, Т.В. Божидарнік. Луцьк: РВВ Луцького НТУ, 2014. 160 с.

- 3 Кривов'язюк І.В. Підвищення ефективності прийняття управлінських рішень за результатами діагностики підприємства. Економічний форум. 2011. №3. С.283-296.
4. Семенова К.Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Одеса, 2013. 194 с.
5. Фоломкіна І.С. Особливості прийняття стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності. Економіка та управління національним господарством. 2013. № 4 (24). С. 481-486.
6. Вороніна А.В., Копил О.В. Прийняття стратегічних рішень в умовах невизначеності та ризику. Молодий вчений. 2016. № 1. С. 35-39.
7. Груб'як С.В. Теоретичні основи сутності господарських рішень. Науковий вісник Херсонського державного університету. 2015. № 12. С. 89-91.
8. Донець Л.І., Шепеленко О.В., Баранцева С.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Київ, 2012. 471
9. Квасницька Р.С, Дерикот О.М. Аналіз підходів до прийняття управлінських рішень. Вісник Бердянського університету менеджменту / бізнесу 2012. № 4 (20). С. 80-83.
10. Коваленко О.В., Біла Д.М. Обґрунтування використання економічної діагностики для прийняття управлінського рішення. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2014 Вип. 6. С. 5-11.
11. Коваленко О В., Біла Д.М. Роль економічної діагностики у процесі прийняття рішень. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2014. Вип. 7. С. 5-11.
12. Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика: навч. посіб. Київ, 2016. 456 с.
13. Комплексна економічна діагностика підприємства: монографія / І.В. Кривов'язюк. Луцьк: РВВ Луцького НТУ, 2012. 226 с.

#### IV СТАНДАРТНА СТРУКТУРА ВАРІАНТУ ФВВ

Кожний варіант фахового вступного випробування містить 40 тестових завдань, зміст яких стає відомим вступнику лише при отриманні варіанту випробування.

Всі питання складені у формі обрання однієї вірної відповіді з чотирьох запропонованих, проти якої вступник має зробити відповідну позначку.

Оцінка за відповідь на кожне питання варіанту ФІ може набувати одного з двох значень:

максимального значення 2,5 балів у випадку вірної відповіді,  
мінімального значення 0 балів у випадку невірної відповіді.

Розподіл питань у кожному варіанті:

– за формою завдань

Форма завдання	Кількість одиниць у варіанті	Кількість балів за одне завдання	Максимальна кількість балів, яка може бути набрана за весь іспит
Питання для обрання вірної відповіді	40	2,5	$40 \times 2,5 = 100$

- за темами розділів

База містить 5 дисциплін, в кожній дисципліні 4 різних блоки, обирається по два завдання з блоку, всього одиниць у варіанті 40.

Для забезпечення оголошеної структури екзаменаційного білета і належної варіативності при його формуванні склад та об'єм бази тестових завдань повинен бути таким:

Дисципліни	Кількість блоків	Кількість завдань в одному блоці	Всього завдань за розділами
1. Економіка підприємства	4	25	100
2. Планування і контроль на підприємстві	4	25	100
3. Організація виробництва	4	25	100
4. Проектний аналіз	4	25	100
5. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків	4	25	100
Загальна кількість завдань			500

