

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара
Освітня програма	58229 Економіка підприємства та управління бізнесом
Рівень вищої освіти	Магістр
Спеціальність	076 Підприємництво та торгівля

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	111
Повна назва ЗВО	Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара
Ідентифікаційний код ЗВО	02066747
ПІБ керівника ЗВО	Оковитий Сергій Іванович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	www.dnu.dp.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/111>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	58229
Назва ОП	Економіка підприємства та управління бізнесом
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	076 Підприємництво та торгівля
Спеціалізація (за наявності)	відсутня
Рівень вищої освіти	Магістр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Бакалавр, Магістр (ОКР «спеціаліст»)
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Факультет економіки, кафедра економіки, підприємництва та управління підприємствами
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Кафедра англійської мови для нефілологічних спеціальностей (ФУІФМ)
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	49000, м. Дніпро, пр. Дмитра Яворницького, б. 35, навчальний корпус №5
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	не передбачає
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	відсутня
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	233936
ПІБ гаранта ОП	Олійник Тетяна Іванівна
Посада гаранта ОП	доцент
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	oliinyk_t@365.dnu.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(097)-292-97-87
Додатковий телефон гаранта ОП	відсутній

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	1 р. 4 міс.
заочна	1 р. 4 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Освітньо-професійна програма «Економіка підприємства та управління бізнесом» (надалі – ОПП) підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля була затверджена у 2023 р. (перша редакція) у зв'язку зі зміною назви спеціальності відповідно до рішення Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти», постанова № 1392 від 16 грудня 2022 року. Змінено назву спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» на 076 «Підприємництво та торгівля». Рішення про відкриття ОПП було затверджено Вченою радою Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара (протокол № 9 від 20.04.2023). Друга редакція ОПП була затверджена рішенням Вченої ради Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара (протокол № 1 від 28.08.2024) у зв'язку з затвердженням Стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України № 962 від 05.07.2024 р., вводиться в дію з 2024/2025 навчального року.

ОПП було започатковано враховуючи досвід підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Економіка підприємства» за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, сучасні вимоги ринку праці та стейкхолдерів щодо підготовки висококваліфікованих, конкурентоспроможних професіоналів у галузі підприємництва та торгівлі. Кафедра економіки, підприємництва та управління підприємствами має багаторічний досвід та потужну наукову школу для підготовки фахівців для сфери підприємництва та торгівлі, є основоположником підготовки фахівців - у 1986 році було відкрито спеціальність «Економіка підприємства». Підготовка фахівців другого (магістерського) рівня кафедрою економіки, підприємництва та управління підприємствами розпочалась зі спеціальності 8.03050401 Економіка підприємства (за видами економічної діяльності), розвинулась до ОПП «Економіка підприємства» за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність та трансформувалась до ОПП «Економіка підприємства і управління бізнесом». Рішенням вченої ради ДНУ (протокол №9 від 17.04.2025 р.) буде закрита з 01.01.2026 р.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2025 - 2026	0	0	0	0	0
2 курс	2024 - 2025	77	27	4	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	58214 Економіка підприємства та організація бізнесу
другий (магістерський) рівень	58229 Економіка підприємства та управління бізнесом
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	58240 Підприємництво та торгівля

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	191620	48813
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	191620	48813

Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	12492	2589

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- ☐ щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- ☐ щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>m_076_opp_2024.pdf</i>	rR1nT3+cnYleM6B/XTb4CyKS2ARaZsED/wusdl7hZ14=
Навчальний план за ОП	<i>NP_m_076_2024-2025_d.pdf</i>	aWo9KdtjmI4ITwCii9ocIy15Vpl3qdFvIVh+G3pCYzQ=
Навчальний план за ОП	<i>NP_m_076_2024-2025_z.pdf</i>	TNhuDysYHHiIPkKju/fSV5c9mrwab6P7ZcRbvM2x+hg=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК_ТОВ Вініл.pdf</i>	zM7SQixBC8FbU9IW4mK5ssjryw+inUxEdqxTEMokAHl =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК_Integral Consulting.pdf</i>	hfODMD7Zn1pqKTxsNA47DujCJQPEFhEoESYgvMfUnu c=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>РЕЦЕНЗІЯ_Бірюкова_здобувач.pdf</i>	2xDxKn8tkl7U3kJpoofcOq8Ugp3MoX4K2EgFg5j2dRA=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК_ТОВ Camelim Motor.pdf</i>	JJoQnbz6VY3APOzlN/xaLxkfhy5jQGNwsEcz7DVDzKE=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>РЕЦЕНЗІЯ_Совгир_здобувач.pdf</i>	WJQXJLgXEb9U3maoJD2EBXCDgg2pxkjnrBXyN5oH7 SI=

1. Проєктування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

ОПП розроблена у відповідності до стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі

знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затверджений наказом Міністерства освіти і науки України № 962 від 05.07.2024 р., вводиться в дію з 2024/2025 навчального року. Перелік обов'язкових компонентів навчальної програми забезпечує отримання базових і спеціалізованих знань та навичок, необхідних для успішної професійної діяльності у відповідній галузі (дві ОК циклу загальної підготовки та десять ОК професійної підготовки у т.ч. 6 кредитів ЄКТС практичної підготовки). Теоретична підготовка здобувачів вищої освіти відбувається через опанування навчальних дисциплін, а практичний досвід формується за допомогою проведення практичних занять та проведення переддипломної управлінської практики. Розвиток дослідницьких навичок відбувається під час виконання курсової та кваліфікаційної робіт. Освітні компоненти ОПП мають послідовний взаємозв'язок, про що свідчить структурно-логічна схема освітньої програми, засвоєння їх гарантує комплексність отриманих знань за спеціальністю та забезпечує досягнення усіх результатів навчання.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт відсутній.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

Здобувачі вищої освіти залучені до розробки ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом», а саме Бірюкова Поліна та Совгир Катерина (<http://surl.li/tucax>, <http://surl.li/twbkv>). До складу розробників програми входить випускник та здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Чичотка Валерій Валентинович. Взаємодія зі здобувачами освіти ґрунтується на принципах рівності та партнерства. Крім того, здобувачі вищої освіти за даною спеціальністю безпосередньо приймають участь в розробці ОПП та внесення змін до неї. Зокрема, за результатами щосеместрового анонімного анкетування випускників і здобувачів вищої освіти щодо оцінювання якості освіти та освітньої діяльності враховуються їхні зауваження та побажання (https://www.dnu.dp.ua/view/opytuvannia_anketuvannia). За результатами анкетування випускників 2022 року, які висловили побажання вести до ОП комплексні тренінги та практики щодо актуальних питань сучасності та бажають отримати навички управління бізнес проєктами у ОП було введено ОК 2.1 Управління бізнес-проєктами та ОК 2.8 Комплексний тренінг-курс. Це сприяє забезпеченню відкритого та взаємовигідного діалогу між групою розробників та здобувачами освіти. Здобувачі вищої освіти також входять до складу бюро забезпечення якості вищої освіти факультету економіки (https://www.dnu.dp.ua/view/biuro_jakosti_fe) та вченої ради факультету економіки, на засіданнях яких розглядаються питання щодо відкриття нових ОПП та внесення змін до діючих.

- роботодавці

Співпраця з роботодавцями підтримується постійно. В процесі обговорення ОПП роботодавцями директором ТОВ «ІТАЛ-УКРАЇНА» Новоточиновим І.В. та директором ТОВ «Вініл» Акуловим В.А., директором ТОВ «Шкода транспортешн Україна» Жижко К.В. було запропоновано звернути увагу на формування результатів навчання спрямованих на застосування навичок реалізації нових ідей, розроблення стратегії поведінки суб'єктів підприємства у ризикових ситуаціях та обґрунтовування управлінських рішень щодо забезпечення розвитку підприємства. На розширеному засіданні кафедри (протокол розширеного засідання кафедри від 14.11.2024 р. №6) з питання обговорення змістовного наповнення та формування переліку дисциплін ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом», стейкхолдери директор ТОВ «Сателіт-Мотор» Резяпов К.І., директор ТОВ «Вініл» Акулов В.А., засновник ФОП «Integral Consulting» Дулепов С.С. запропонували подальші напрями розвитку освітньої програми, в питаннях оновлення тематики ряду дисциплін, та проведення відкритих лекцій запрошеними фахівцями-практиками.

- академічна спільнота

Академічна спільнота, зокрема науково-педагогічні працівники, виявляють зацікавленість у формуванні конкурентоспроможного випускника, оскільки від цього залежить майбутнє освітньої програми. Вони активно сприяють підвищенню якості освітнього процесу шляхом конкретизації програмних результатів навчання відповідно до вимог фахової підготовки. Науково-педагогічні працівники кафедри в повній мірі залучені до розробки освітньої програми. Це включало визначення цілей та програмних результатів навчання, узгодження переліку обов'язкових компонентів освітньої програми та включення вибірових компонентів до каталогів дисциплін. Цей процес дозволяє створити більш адаптовану та відповідну сучасним вимогам освітню програму (протокол розширеного засідання кафедри від № 1 від 26.08.2024). В обговоренні ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом» також взяли участь д-р. екон. наук, професор, завідувач кафедри підприємництва та економіки підприємства Університету митної справи та фінансів Жадько Костянтин Степанович та д-р. екон. наук, професор, заступник директора ННІ міжнародної освіти Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» Горовий Дмитро Анатолійович.

- інші стейкхолдери

Усі зацікавлені особи мають можливість висловити свої думки щодо змісту та покращення ОПП і брати участь у дискусіях та обговореннях щодо внесення пропозицій змін до програми відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ДНУ https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf. Це можливо здійснити через сайт ДНУ https://www.dnu.dp.ua/view/program_osvitnih_program. Пропозиції від інших заінтересованих

сторін не надходили.

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Місія та цілі, що відображені в Стратегії розвитку Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара на період 2019-2025 років (https://www.dnu.dp.ua/view/statut_universitetu) корелюють з цілями освітньої програми «Економіка підприємства та управління бізнесом», що визначають її спрямованість на розвиток учасників освітнього процесу, підготовку висококваліфікованих, конкурентоспроможних професіоналів у галузі підприємництва та торгівлі, надаючи їм можливість самореалізації та формування національно свідомої особистості, світогляду та соціальних навичок, здібностей до інновацій, гуманітарних, соціально-комунікативних, когнітивних навичок. Мета ОП цілком відповідає Стратегії інтернаціоналізації ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/view/statut_universitetu) в плані інтеграції в європейський освітній простір, впровадження інноваційних методів організації освітнього процесу та проведення дослідницької діяльності. Все це формується на засадах університетської автономії і демократії з підзвітністю та відповідальністю перед суспільством та державою. Одним з домінуючих аспектів в Університеті, назавжди, є особливий підхід до учасників освітнього процесу, спрямований на створення сприятливих умов для самореалізації та творчості.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Мета освітньої програми визначається з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності та спрямована на підготовку висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівців у галузі підприємництва та торгівлі. Програма орієнтована на формування теоретичних знань і практичних навичок, необхідних для ефективного виконання професійних обов'язків, організації та управління бізнесом у сучасних економічних умовах.

Програмні результати навчання за ОП враховують сучасні тенденції спеціальності та розвитку науки. Освітні компоненти ОП сформовано так, щоб реалізувати відповідно до суті цього запитання такі програмні результати: ПР 02 Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення та ПР 14. Вміти здійснювати теоретичні і прикладні дослідження у сфері підприємницької та торгівельної діяльності з використанням сучасних методів і технологій, ці ПР знайшли відображення в цілях ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом» та дозволили сформулювати результати навчання шляхом введення відповідних освітніх компонент загального блоку (ОК.1.1).

Наукова складова здобувачів вищої освіти також реалізується через участь у міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, у тому числі факультету економіки (<https://econom-faculty-dnu.dp.ua/>), обговореннях важливих питань під час секційних засідань та публікацій праць в наукових виданнях України та світу, участі у всеукраїнських наукових конкурсах студентських робіт.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Результати моніторингу потреб роботодавців та зустрічі зі стейкхолдерами свідчать, що в сучасних умовах фахівці повинні мати компетентності у сфері аналітичної роботи, вміти застосовувати проектний підхід для вирішення завдань сучасних підприємств, забезпечувати високу ефективність їх функціонування та розвивати креативність. Програмні результати навчання за ОП враховують сучасні тенденції ринку праці та перспективи розвитку галузі економіки. Зустрічі зі стейкхолдерами (<https://econom-faculty-dnu.dp.ua/>), результати моніторингу тенденції ринку праці, та питань економічного розвитку регіону, ефективності ведення бізнесу й знайшли відображення в цілях ОП та дозволили сформулювати програмні результати навчання шляхом введення відповідних освітніх компонент професійного блоку. ОП сформована з урахуванням галузевої специфіки регіональних особливостей. Галуzeвий контекст врахований в цілях і результатах навчання і реалізований включенням до її структури освітніх компонент «Управління бізнес-проектами», «Управління торгівельною справою», «Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва», «Управління змінами та розвитком підприємства», «Комплексний тренінг-курс» та у практичній підготовці. Регіональний аспект реалізований через ОК 2.1, ОК 2,5 та ОК 2.9. Практична підготовка здобувачів вищої освіти відбувається на підприємствах м. Дніпро та області на основі укладених угод.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Мета освітньої програми та програмні результати навчання формуються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм, що забезпечує їхню відповідність сучасним вимогам ринку праці та розвитку науки. ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля ґрунтується на кращих практиках підготовки фахівців у сфері підприємництва, економіки та управління бізнес-процесами. Вона інтегрує сучасні підходи в питаннях стратегічного управління бізнесом. Програмні результати навчання передбачають оволодіння студентами знаннями та навичками, які забезпечуючи конкурентоспроможність випускників на ринку праці. Особлива увага в ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» приділяється розвитку підприємницького мислення, здатності ухвалювати ефективні управлінські рішення, аналізувати показники діяльності підприємств та впроваджувати сучасні стратегії розвитку. Залучення до навчального процесу практичних кейсів, стажування на підприємствах, співпраця з бізнесом та застосування інтерактивних методів навчання сприяють наближенню освітнього процесу до реальних умов ведення підприємницької діяльності. ОП спрямована на формування у здобувачів компетентностей, що відповідають найкращим вітчизняним практикам підготовки фахівців у сфері підприємництва та торгівлі, що забезпечує їхню професійну мобільність, конкурентоспроможність та здатність до інноваційного розвитку бізнесу.

Кафедра систематично обговорює досвід вітчизняних закладів вищої освіти підготовки здобувачів за другим

(магістерським) рівнем вищої освіти за аналогічною освітньою програмою зокрема щодо формулювання цілей, програмних результатів навчання та переліку освітніх компонент (протокол розширеного засідання кафедри від № 1 від 26.08.2024). Під час формування ОПП вивчався досвід найкращих вітчизняних ЗВО, які здійснюють підготовку фахівців за ОПП аналогічної спрямованості (Одеського національного економічного університету, Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, Державного торговельно-економічного університету).

Ознайомившись з ОП «Економіка стратегія розвитку підприємства» Одеського національного економічного університету робоча група прийняла рішення для забезпечення загальні компетентності ЗК 06 Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт та ПР 06. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність. ПР 09. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності. ПР 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків, ввести ОК 2.7 Забезпечення якості та технологія прийняття управлінських рішень.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

Мета ОП та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм, що забезпечує їхню відповідність міжнародним стандартам та сучасним тенденціям розвитку економіки й бізнесу. ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля базується на передових методиках підготовки фахівців у галузі підприємництва, які застосовуються у провідних університетах світу. Кафедра систематично обговорює досвід іноземних закладів вищої освіти підготовки здобувачів за другим (магістерським) рівнем вищої освіти за аналогічною освітньою програмою зокрема щодо формулювання цілей, програмних результатів навчання та переліку освітніх компонент (протокол розширеного засідання кафедри від № 1 від 26.08.2024).

При розробці освітньої програми враховано освітні моделі та стандарти, прийняті в країнах ЄС, США, Канаді та інших країнах. Це включає компетентнісний підхід до навчання, застосування проблемно-орієнтованого методу, використання кейс-стаді, інтерактивних навчальних технологій та цифрових платформ для управління бізнесом. Особлива увага приділяється формуванню навичок стратегічного управління, стратегії управління ризиками, управління змінами та розвитком підприємств, забезпечення якості та технологій прийняття управлінських рішень. В ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» враховано досвід Краківського економічного університету (м. Краків, Польща), Щецинського університету (м. Щецин, Польща). Проведений аналіз визначив цілі, перелік освітніх компонентів та послідовність їх засвоєння шляхом включення ОК 2.1, ОК 2.8. У процесі формування програмних результатів навчання, вибору напрямів наукових досліджень і тем кваліфікаційних робіт були враховані отримані результати, які надходили від академічної спільноти під час стажувань викладачів кафедри, участі у науково-практичних конференціях та особистих спілкувань. Таким чином, освітня програма орієнтована на підготовку висококваліфікованих фахівців, які володіють актуальними знаннями та практичними навичками відповідно до міжнародних вимог, що забезпечує їхню конкурентоспроможність як на вітчизняному, так і на глобальному ринку праці.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

90

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

65

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

25

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» розроблена відповідно до Порядку розроблення, моніторингу, періодичного перегляду та закриття освітніх програм ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PRMPPZ_OP.pdf); Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf), Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pg.pdf). Зміст ОП базується на стандарті вищої освіти та повністю відповідає предметній області галузі знань 07 Управління та адміністрування для спеціальності 076 Підприємництво та торгівля. Предметна область ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» має обґрунтовану структуру та повністю відповідає теоретичному та

практичному наповненню предметної області спеціальності. Освітні компоненти, включені до ОП, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності забезпечують реалізацію заявлених цілей та програмних результатів навчання. ОП спрямована на формування загальних та фахових компетентностей для успішного здійснення професійної діяльності в галузі економіки. Предметна область містить знання з управління бізнес-проектами, управління торгівельною справою, стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва, управління змінами та розвитком підприємства, економічної діагностики в системі управління діяльністю підприємством. Всі результати навчання забезпечені обов'язковими освітніми компонентами ОПП, що підтверджує матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними освітніми компонентами ОПП та робочі програми навчальних дисциплін. Обсяг ОПП становить 90 кредитів ЄКТС: 65 кредитів для обов'язкових освітніх компонент (7 кредитів – освітні компоненти загальної підготовки, 58 кредитів – освітні компоненти професійної та практичної підготовки) та 25 кредитів ЄКТС загальний обсяг вибіркових компонент. Обсяг кожної вибіркової дисципліни є уніфікованим та складає 5 кредитів ЄКТС.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf), Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf), Положенням про порядок обрання здобувачами вищої освіти дисциплін за вибором (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2022_09_PL_Vib_zm.pdf), Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PAMUOP_DNU_2021.pdf) та реалізується через складання індивідуального навчального плану студента, вільний вибір баз для проходження практичної підготовки, тематики індивідуальних завдань практичної підготовки, тематики курсових та кваліфікаційних робіт, вибіркових освітніх компонент тощо. Індивідуальний навчальний план містить інформацію про перелік, обсяг та послідовність вивчення навчальних дисциплін, перелік вибіркових дисциплін, види навчальних занять, форми звітності. План затверджується деканом факультету. Декан факультету ознайомлює ЗВО з процедурою, особливостями та термінами обрання дисциплін вільного вибору та їх переліком (https://www.dnu.dp.ua/view/uni_vybir_25-26, https://www.dnu.dp.ua/view/fek_25-26). Крім того, результати навчання та компетентності можуть досягатися та здобуватися студентами у системі формальної, неформальної або інформальної освіти (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_neformal_DNU.pdf).

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Відповідно до Положення про порядок обрання здобувачами вищої освіти дисциплін за вибором у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2022_09_PL_Vib_zm.pdf) здобувач має право обирати дисципліни з переліків університетського (https://www.dnu.dp.ua/view/uni_vybir_25-26) та факультетського (https://www.dnu.dp.ua/view/fek_25-26) вибіркових каталогів. Процедура здійснення вибору дисциплін відбувається поетапно: перший етап – відбувається створення аккаунтів, реєстрація, верифікація та перевірка доступу здобувачів до хмарного простору ДНУ системи MS Office 365; другий – декан факультету ознайомлює здобувачів з процедурою, особливостями та термінами вибору дисциплін, надає інформацію про каталоги вибіркових дисциплін; третій – вибір дисциплін, здобувачі самостійно обирають дисципліни з відповідного каталогу згідно з вимогами Положення. Здобувачі другого (магістерського) рівня мають вивчати не менше однієї дисципліни з університетського каталогу у 2 семестрі. До університетського вибіркового каталогу входять дисципліни, що формують Softskills, здібності до інновацій, ціннісно-мотиваційні аспекти, гуманітарні, соціально, комунікативні, когнітивні та особистісні якості. До факультетських вибіркових каталогів входять дисципліни галузево-професійного спрямування з різних спеціальностей відповідного факультету. Даний етап здійснюється під керівництвом кураторів академічних груп та завідувачів кафедр, які надають консультаційну допомогу здобувачам та за необхідності відслідковують, щоб обрані здобувачем дисципліни не дублювались, а також виконувались пререквізити щодо вивчення обраної дисципліни, які зазначені в її анотації; четвертий – заповнення здобувачами форми опитування щодо вибору дисциплін. Здобувач отримує на свою особисту електронну пошту в системі Microsoft Office 365 листа від деканату факультету, який містить посилання для вибору дисциплін. Здобувачу надається доступ до форми для самостійного заповнення результатів вибору дисциплін; п'ятий – опрацювання результатів вибору та формування навчальних груп (потоків) для вивчення кожної дисципліни з урахуванням нормативної чисельності здобувачів, яка становить для магістрів – мінімум 25 осіб для дисциплін з переліку університетського каталогу та 15 осіб для дисциплін з переліку факультетського вибіркового каталогу.

Після опрацювання результатів, за необхідності відбувається процедура перевибору або повторного вибору дисциплін. У випадку, якщо за результатами, кількість здобувачів, які обрали для вивчення певну дисципліну становить менше ніж 80% від визначеного Положенням мінімуму, така дисципліна підлягає перевибору. Якщо кількість здобувачів, які обрали певну дисципліну перевищує встановлений максимальний обсяг, то склад групи для вивчення цієї дисципліни визначається за рейтингом успішності здобувачів. За результатами остаточного формування груп для вивчення вибіркових дисциплін видається відповідний наказ по університету.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Практична підготовка здобувачів вищої освіти за ОПП здійснюється відповідно до Положення про порядок проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2024/2024_PL_praktika.pdf). Відповідно до ОПП та навчального плану 2024 року набору практична підготовка передбачена в третьому семестрі та складає 6 кредитів ЄКТС.

Практична підготовка відбувається на підприємствах, з якими кафедра уклала довгострокові угоди. Визначення баз практики здійснюється кафедрою та індивідуальним вибором здобувача. Під час проходження практики, здобувачі мають можливість ознайомитися з аспектами професійної діяльності. За результатами практики зібрані матеріали використовуються при виконанні кваліфікаційної роботи, а здобуті компетентності - це досвід професійної діяльності. Робочу програму практики розміщено в цифровому репозиторії ДНУ (<https://repository.dnu.dp.ua/>). При формуванні змісту програми практичної підготовки значну роль відіграє співпраця зі стейкхолдерами, яка дає можливість не тільки оновлювати ОПП а й формувати індивідуальні завдання щодо практичної підготовки здобувачів. Зворотній зв'язок зі стейкхолдерами здійснюється у формі зустрічей на розширених засіданнях кафедри (протокол розширеного засідання кафедри від 26.08.2024 № 1 та протокол розширеного засідання кафедри від 14.11.2024 р. №6), що дає можливість враховувати сучасні тенденції розвитку спеціальності та потреби ринку праці.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

ОПП надає широкі можливості здобувачам для набуття та розвитку softskills, зокрема під час проведення навчальних практичних занять та тренінгів, що спрямовано на удосконалення комунікативних навичок, роботи в колективі, бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних та мовних груп (ОК 1.2, ОК 2.1); теоретичні і прикладні дослідження з використанням сучасних методів і технологій (ОК 1.1; ОК 2.9; ОК 2.10); навичок щодо розробки заходів матеріального і морального заохочення щодо мотивації персоналу (ОК 2.2; ОК 2.8). Формування softskills відбувається і під час проходження переддипломної практики, участі в наукових конференціях, зокрема щорічної міжнародної конференції «Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку» (<https://www.dnu.dp.ua/news/5603>), конкурсах студентських наукових робіт (ЗАВТРА.UA, Dnipro creative startups 2024), майстер-класах та зустрічей із провідними фахівцями-практиками та завдяки застосуванню сучасних методів навчання (ситуаційні завдання, дискусійні обговорення, робота в групах тощо).

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» має чітку структуру, що забезпечує системний підхід до підготовки фахівців. Її структура побудована відповідно до принципів сучасної освіти, де кожен компонент є логічно пов'язаним із загальною метою ОП та сприяє досягненню програмних результатів навчання. Послідовність засвоєння компонент ОП представлено структурно-логічною схемою. Програма включає освітні компоненти циклу загальної, професійної підготовки та вибіркової компоненти. Розпочинається підготовка фахівців з дисциплін загального циклу ОК 1.1 та 1.2, ці дисципліни спрямовані на формування у студентів наукових, дослідницьких та комунікаційних компетенцій, необхідних для аналізу економічних процесів та професійного спілкування в міжнародному середовищі. Цикл професійної підготовки ОК 2.1-2.5, 2.7-2.8. спрямовані на формування у ЗВО компетенцій, необхідних для ефективного управління підприємницькою діяльністю та адаптації бізнесу до змін у ринковому середовищі. Підготовка курсової роботи ОК 2.6 дає можливість закріпити теоретичні знання та поглибити розуміння стратегічного управління підприємства. Замикає освітній процес опанування освітніх компонент ОК 2.9 та 2.10. Виробнича практика надає студентам можливість закріпити теоретичні знання та отримати практичний досвід. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи сприяє систематизації знань, розвитку аналітичного мислення та демонстрації здатності розробляти й обґрунтовувати управлінські рішення.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЕКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf) та на основі загального кредитного обсягу освітнього компонента, визначеного в освітній програмі, формується фактичне навантаження з урахуванням графіка навчального процесу та тижневого бюджету навчального часу. Згідно Положення, обсяг навантаження має складати 1,5 кредити на навчальний тиждень, частка аудиторних годин – від 50% до 33% від загальної кількості годин, кількість аудиторних занять в межах 15-19 годин на тиждень. У кожній робочій програмі навчальної дисципліни зазначені види, завдання й обсяг самостійної роботи. Самостійна робота з навчальної дисципліни становить від 50% до 67% від загального обсягу часу. Час, запланований на самостійну роботу, регламентується навчальним та робочим навчальним планом. Кредитний обсяг дисциплін та розподіл часу між заняттями і самостійною роботою встановлюється відповідно експертною думкою робочої групи з розробки освітньої програми та лектора з кожної дисципліни. Навчальні плани погоджуються факультетом економіки, а також затверджуються на вченій раді університету. Аудиторне тижневе навантаження та навчальний тиждень здобувачів відповідає нормам щодо планування освітнього процесу.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Одним з обов'язкових компонентів в ОПП є практична підготовка (ОК 2.9). Практична підготовка здобувачів вищої

освіти здійснюється відповідно до Положення про порядок проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2024/2024_PL_praktika.pdf). Практикоорієнтованість ОП забезпечується роботою на практичних заняттях, що передбачені у структурі більшості освітніх компонентів. Крім цього, здобувачі постійно спілкуються із стейкхолдерами з актуальних питань галузі. Практикоорієнтованість ОП забезпечується під час виконання курсової та кваліфікаційної робіт. Написання курсової роботи ОК 2.6, дає можливість закріпити теоретичні знання та поглибити розуміння стратегічного управління, процесів формування та реалізації стратегій підприємства. компонент. Виробнича практика ОК 2.9. надає студентам можливість закріпити теоретичні знання та отримати практичний досвід. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи ОК 2.10 сприяє систематизації знань, розвитку аналітичного мислення та демонстрації здатності студента розробляти й обґрунтовувати управлінські рішення. До освітнього процесу долучаються стейкхолдери директор ТОВ «Сателіт-Мотор» Резяпов К. І., директор ТОВ «Вініл» Акулов В. А. та засновник ФОП «Integral Consulting» Дулепов С. С. В ДНУ затверджено Положення про дуальну форму здобуття вищої освіти у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/%D0%9D-19%20%D0%B2%D1%96%D0%B4%2023_01_2025_merged.pdf). Підготовка здобувачів ОП за дуальною формою не передбачена.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

Викладачі кафедри активно впроваджують принципи сталого розвитку, визначені Резолюцією ГА ООН №70/1, у навчальний процес і наукову діяльність. Особлива увага приділяється екологічній безпеці: студенти беруть участь у наукових гуртках, конкурсах, конференціях, що сприяє охороні довкілля. Це відображено в освітніх компонентах ОП: сприяння інноваціям (ОК 2.1, ОК 2.4-2.7), формування критичного мислення та практичних навичок у сфері сталого розвитку (ОК 2.1, ОК 2.3, ОК 2.5). Викладачі кафедри залучені до освітніх проєктів, які інтегрують аспекти сталого розвитку у підготовку фахівців. У межах реалізації Цілі 4 сталого розвитку програма готує фахівців, здатних впроваджувати практики, що сприяють економічному зростанню, соціальній інтеграції та безпеці (ОК 2.4, ОК 2.6, ОК 2.8), практика на підприємствах які дотримуються у своїй діяльності цілей сталого розвитку (ОК 2.6, ОК 2.8, ОК 2.9). Здобувачі беруть участь у міжнародних конференціях, ініціативах, співпрацюють з різними організаціями, що сприяє впровадженню міжнародних стандартів сталого розвитку.

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

<https://www.dnu.dp.ua/view/pk>

https://www.dnu.dp.ua/view/normativna_baza

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Правила прийому на навчання в магістратуру розроблені відповідно до чинного законодавства України та нормативної бази Університету, зокрема Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти у ДНУ й Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти (https://www.dnu.dp.ua/view/normativna_baza). У конкурсному відборі на навчання можуть брати участь громадяни України та особи без громадянства, які перебувають на території України на законних підставах, та здобули освітній ступінь бакалавра, магістра (ОКР спеціаліста). При цьому конкурсний відбір на місця державного замовлення відбувається серед громадян України, які здобули відповідний освітній ступінь, незалежно від джерел фінансування, форми та року закінчення навчання. При наявності необхідних документів особи, що вступають на навчання для здобуття ступеня магістра, складають ЄВІ і ЄФВВ.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

В ДНУ існують прозорі, зрозумілі та чіткі правила визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО. Порядок регулюється відповідними документами нормативної бази освітнього процесу у ДНУ, а саме: Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf), Положенням про порядок перезарахування освітніх компонентів та визначення академічної різниці в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PPPOK_VAR_DNU_2024.pdf); Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PAMUOP_DNU_2021.pdf) тощо.

Всі нормативні документи щодо питань визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, знаходяться на сайті ДНУ у вільному доступі на вкладках: Нормативна база приймальної комісії (https://www.dnu.dp.ua/view/normativna_baza); Нормативна база освітнього процесу (https://www.dnu.dp.ua/view/polozhennya_osvitnya_dijalnist).

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

У ДНУ діє Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PAMUOP_DNU_2021.pdf).

За ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом» таких прикладів не було.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Питання визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті регламентуються Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих через неформальну та/або інформальну освіту ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_neformal_DNU.pdf). Як правило, дозволяється зарахування результатів неформального та/або інформального навчання не більше ніж за двома освітніми компонентами в семестрі та не більше 15 кредитів ЕКТС за навчальний рік. Зараховуватися можуть результати неформального та/або інформального навчання, що відповідають як освітньому компоненту в цілому, так і окремим видам навчальної роботи за освітнім компонентом. Визнання результатів неформального та/або інформального навчання здобувача освіти здійснюється через подання здобувачем заяви щодо визнання результатів його навчання, ідентифікацію задекларованих у письмовій формі здобувачем результатів неформального та/або інформального навчання, оцінювання задекларованих результатів навчання здобувача та прийняття рішення про визнання та зарахування здобувачу відповідних освітніх компонентів або складових освітніх компонентів освітньої програми або відмову у визнанні таких результатів. У разі негативних висновків комісії з ідентифікації результатів навчання, комісії з оцінювання чи незгодою з їхніми висновками, здобувач може звернутися з заявою про апеляцією до ректора університету.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

За даною ОП є приклад визнання результатів навчання, отриманих у неформальній та/або інформальній освіті. В рамках вивчення дисципліни тренінг-курс «Особистісне лідерство та командоутворення» здобувач 2024/2025 р.н. Дмитро КУЗНЕЦОВ пройшов курс «Фундамент HR» через платформу масових відкритих курсів Pometheus, курс (5,5 годин), і отримав сертифікат (квітень 2025р.). Здобувачі 2024/2025 р.н., в рамках вивчення дисципліни «Лідерство та командоутворення» Семен МАНЕЙЛО, Дмитро КУЗНЕЦОВ пройшли курс «Основи управління командами та проектами в ІТ» через платформу масових відкритих курсів Pometheus, курс (6 годин), Артем САМОЙЛЕНКОВ, В'ячеслав КОЛЕСНИК, Рустам ЮЛДАШЕВ, Поліна БІРЮКОВА в рамках вивчення дисципліни «Управління командою в бізнесі», пройшли курс «CASE STUDY: як вирішувати складні завдання в бізнесі та в житті» через платформу масових відкритих курсів Pometheus, курс (4 години), і отримали сертифікати (квітень 2025р.). Результати були зараховані відповідно до Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих через неформальну та/або інформальну освіту ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_neformal_DNU.pdf).

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Освітній процес за ОПП відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту» з урахуванням змін, внесених Законом № 3642-IX від 23.04.2024 (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text>), Законом України «Про забезпечення функціонування української мови як державної» (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2704-19#Text>)/ На ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом» методи навчання і викладання відповідають Положенню про організацію освітнього процесу в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf). Відповідно до ОПП освітній процес здійснюється на основі таких форм навчання: лекції, практичні заняття, самостійна та індивідуальна робота, курсова робота, практична підготовка, підготовка та захист кваліфікаційної роботи. Всі перелічені форми навчання в повному обсязі сприяють досягненню ПР навчання за ОПП. У таблиці з представлені методи навчання для кожної освітньої компоненти, які сприяють досягненню програмних результатів навчання в рамках ОПП. Методи навчання за кожною дисципліною наведено в РП навчальної дисципліни (<https://repository.dnu.dp.ua/>). Зміст і структура РП навчальної дисципліни розроблені відповідно до Положення про навчально-методичне забезпечення освітнього процесу ДНУ ([https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024\(1\).pdf](https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024(1).pdf)). Крім того, для досягнення ПР навчання передбачено самостійну роботу, що дозволяє здобувачам освіти саморозвиватись та самоудосконалюватись.

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Студентоцентризований підхід до навчання та викладання у ДНУ регламентується Положення про систему

внутрішнього забезпечення якості вищої освіти у ДНУ

(https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf). Студентоцентризований підхід впроваджується на всіх етапах освітнього процесу завдяки використанню методів навчання, що сприяють автономності, відповідальності та активній участі студентів у освітньому процесі. Він реалізується під час формування індивідуальної траєкторії навчання та викладання всіх ОК в ОПП. Основними інструментами цього підходу є аналіз кейсів, обговорення проблемних питань, дискусії, консультації, застосування ефективних методів та форм організації самостійної роботи. Студенти мають можливість вільного вибору тем курсових і кваліфікаційних робіт, участі у конкурсах наукових робіт, наукових гуртках та конференціях. Загалом здобувачі вищої освіти високо оцінюють методи навчання та викладання, що підтверджується результатами анонімного анкетування щодо якості освітнього процесу (https://www.dnu.dp.ua/view/biuro_jakosti_fe).

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Принципи академічної свободи забезпечуються відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти у ДНУ

(https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf), Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf) та зазначені у Статуті ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/Statut_DNU_2024.pdf).

НПП самостійно визначають зміст РП дисципліни, обирають методи та засоби навчання, які зможуть забезпечити високу якість освітнього процесу, що реалізується за ОПП, мають академічну свободу щодо поширення знань і використання результатів власних наукових досліджень та ін. Змістовне наповнення РП навчальних дисциплін та завдань до практичних і самостійних занять формується на основі принципу наукової творчості та з урахуванням інноваційних підходів. Важливу роль у забезпеченні академічної свободи відіграє можливість користування платформами неформальної освіти, брати участь в міжнародних проєктах стажування та навчання, вільного вибору навчальних дисциплін; обрання тем та керівника кваліфікаційної та курсової роботи; обрання бази практики; вибору методів і форм організації самостійної роботи; участь у різноманітних заходах та конкурсах, наукових конференціях тощо.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ

(https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf) ОПП розміщена на сайті університету та знаходиться у вільному доступі: (https://www.dnu.dp.ua/view/osvitni_programy). Відповідно до Положення про навчально-методичне забезпечення освітнього процесу ДНУ

([https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024\(1\).pdf](https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024(1).pdf)) всі РП навчальних дисциплін за ОПП після їх затвердження на засіданні НМР факультету розміщуються в цифровому репозиторії

(<https://repository.dnu.dp.ua/>). Викладачі, на першому занятті надають інформацію про зміст, цілі РП, очікувані результати навчання, місце відповідної дисципліни в ОПП, тематичний план та інформацію щодо схеми формування оцінки та критеріїв оцінювання у межах окремих ОК. Відповідно до Інструкції щодо організації освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання

(https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/N-220_22_08_25_%20Instrukcia_Org_osvit_procesu_DNU-2025.pdf) обов'язковим є розташування у «Файлах» команди дисципліни документу, де визначено форми та критерії оцінювання у відповідності до пункту 5. За результатами анонімного опитування здобувачів, 100% опитаних підтвердили, що вони повністю поінформовані про порядок та критерії оцінювання.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Методи навчання, орієнтовані на проведення досліджень, дозволяють розробити ефективну стратегію поєднання навчання і досліджень у ході аудиторної чи самостійної роботи здобувачів, виходячи з пріоритетів розвитку галузі економіки. Здобувачі вищої освіти та НПП мають вільний доступ до електронних баз даних Scopus та Web of Science з навчальних комп'ютерних лабораторій університету та наукової бібліотеки (<https://www.dnu.dp.ua/view/biblioteka>, <http://lib.dnu.dp.ua/>). Студенти беруть участь у студентських конференціях всеукраїнського та міжнародного рівня, публікують наукові статті за результатами власних досліджень, які проводяться під керівництвом викладачів кафедри. Ці дослідження пов'язані з науково-дослідною діяльністю кафедри, ініціативною тематикою та індивідуальними інтересами студентів. На кафедрі функціонують студентські наукові гуртки «Сучасні проблеми розвитку суб'єктів господарювання» та «Актуальні проблеми управління підприємствами в Україні», метою яких є розвиток науки, практики, обмін досвідом, науковими і практичними досягненнями, та вирішення ряду актуальних проблем розвитку сфери підприємництва та торгівлі. Також ЗВО приймають участь у відкритих лекціях та майстер-класах провідних науковців (<https://www.dnu.dp.ua/news/5600>).

Науково-дослідницький компонент, який представлений в ОПП охоплює: навчальні дисципліни, практичну підготовку, підготовку курсової роботи, написання та захист кваліфікаційної роботи. ЗВО під час практичної підготовки формують компетентності щодо проведення прикладних досліджень через освітні компоненти ОК 1.1, ОК 2.6, ОК 2.9 та ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи найбільшою мірою впливає на формування дослідницької компетентності. Дослідницька діяльність та поєднання навчання за ОПП розпочинається на першому курсі, ОПП містить ОК 1.1 «Методологія та організація економічних наукових досліджень підприємницької діяльності», в межах вивчення якої здобувачі готують тези доповідей на міжнародні та студентські наукові конференції, в тому числі і на Міжнародну науково-практичну Інтернет-конференцію «Економіка і менеджмент: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку» яка проводиться факультетом економіки щорічно, вже 11 років

поспіл <https://www.dnu.dp.ua/news/5603>,

https://www.dnu.dp.ua/view/plan_provedennya_konferenchii_na_baze_dny, <https://confcontact.com/node/763>);

наукові статті у фахових виданнях України тощо.

В межах поєднання навчання та наукової діяльності здобувачі вищої освіти брали участь у Всеукраїнських конкурсах кваліфікаційних робіт (<https://www.dnu.dp.ua/news/5661>), конкурсах студентських наукових робіт (<http://surl.li/twlte>), конкурсі Завтра.UA та ін.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Оновлення змісту навчальних дисциплін на основі наукових досягнень і сучасних практик мають стати практикою і здійснюється відповідно до Положення про навчально-методичне забезпечення освітнього процесу ДНУ ([https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024\(1\).pdf](https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024(1).pdf)), Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf), Порядку розроблення, моніторингу, періодичного перегляду та закриття освітніх програм ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PRMPPZ_OP.pdf), якими встановлюється ряд вимог щодо процесу розроблення та затвердження навчально-методичних матеріалів. Група забезпечення на чолі з гарантом ОП здійснює постійний моніторинг сучасних практик та наукових публікацій в галузі підприємництва та торгівлі. За результатами моніторингу сучасних практик та наукових публікацій, підвищення кваліфікації за фахом, а також участі НПП у різноманітних освітніх заходах (<https://www.dnu.dp.ua/news/5616>), на засіданнях кафедри формуються пропозиції щодо оновлення змісту робочих програм навчальних дисциплін. Крім того, у процесі розроблення навчальних матеріалів беруться до уваги сучасні тенденції розвитку у сфері підприємництва та торгівлі та характеристики конкретних дисциплін, специфіка освітньої програми та вимоги до актуальних методик та підходів до навчання. Згідно пункту 4.3 Положення про навчально-методичне забезпечення освітнього процесу робочі програми навчальних дисциплін за ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» оновлюються відповідно до пропозицій гаранта ОП та групи забезпечення і відповідно за результатами опитувань стейкхолдерів освітніх програм. Змістовне оновлення в програмах дисциплін також ініціюється викладачем, проте враховується думка студентів, висловлена під час занять, за результатами анкетування чи в особистій бесіді. Оновлення тематики дисципліни відбувається зокрема за результатами проведених наукових досліджень викладачами, наукових досягнень, які знаходять своє відображення у вигляді публікацій в колективних монографіях та наукових статтях. Для оновлення тематики освітніх компонент викладачі кафедри також використовують результати стажування та вебінарів, які проводять фахівцями в галузі економіки. Тематики кваліфікаційних робіт оновлюються кожного року. Оновлення тематики кваліфікаційних робіт відбувається щорічно. Здобувачі вищої освіти із керівником кваліфікаційної роботи формують актуальну тему дослідження, яка затверджується на засіданні кафедри.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

Інтернаціоналізація діяльності ДНУ задекларована Стратегією розвитку на 2019-2025 рр.

(https://www.dnu.dp.ua/view/statut_universitetu), та стратегією інтернаціоналізації

(https://www.dnu.dp.ua/view/strategy_of_internationalization). Університет має угоди про співпрацю з Університетом прикладних наук (Німеччина), Карлов університет (Чехія), Люндський університет (Швеція) та інші. Ці партнерства відкривають можливості для спільного проведення наукових досліджень

(https://www.dnu.dp.ua/view/foreign_partners). За ініціативи ФЕ підписано консорціум про співпрацю з Державним Університетом Сан Дієго (<https://www.dnu.dp.ua/news/5586>). Реалізація міжнародної академічної мобільності базується на Положенні про академічну мобільність учасників освітнього процесу ДНУ

(https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PAMUOP_DNU_2021.pdf). Пріоритетний напрям є розширення та розвиток міжнародних зв'язків і співробітництва. НПП, залучені до викладання на ОП проходять міжнародні стажування (Яровенко Т.С. DigIn.Net 2 (German-Ukrainian Digital Innovation Network 2) на базі DUDIZ). Студенти ОП проходять онлайн курс Governance, Compliance, Resilience, and Risk Management Університет Сан-Дієго (США) Д-р Марк Сігел, а саме Косман А., Рибалка А. Відділ міжнародних зв'язків та академічних обмінів сприяє участі студентів у програмах академічної мобільності у європейських ЗВО (<https://www.dnu.dp.ua/view/projects>). Факультет реалізує проєкт неформальної освіти програми ЄС Erasmus+ напрямом Jean Monnet (<https://www.dnu.dp.ua/view/DigiFLEd>).

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Форми контрольних заходів з навчальних дисциплін регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf) та Положенням про організацію і проведення поточного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2024_12_PL_po_sem_kntr.pdf).

Перевірка досягнення ПРН з певної дисципліни здійснюється при використанні таких контрольних заходів: поточний та семестровий (підсумковий) контроль. Поточний контроль здійснюється під час навчальних занять у форматі опитування, перевірки результатів виконання здобувачами вищої освіти індивідуальних завдань, виступи на практичних заняттях, виконання тестових завдань, експерес-контролю знань відповіді на питання в усній чи письмовій формі та інші форми оцінювання. Семестровий контроль спрямований на підсумкове оцінювання рівня

засвоєння здобувачами вищої освіти освітніх компонентів та проводиться у формі екзаменів, заліків або диференційованих заліків. Для забезпечення прозорості та об'єктивності оцінювання, контрольні заходи в університеті відбуваються у письмовій формі. Форми оцінювання та їх критерії визначені в робочих програмах дисциплін відповідно до навчального плану. Робоча навчальна програма дисципліни забезпечує узгодженість між програмними результатами навчання та змістом дисципліни, визначаючи теми, які сприяють досягненню цих результатів. Для кожного практичного заняття та самостійної роботи надано список рекомендованої літератури. Система оцінювання передбачає чітко визначені форми поточного та підсумкового контролю, їх терміни, критерії та систему нарахування балів за виконані завдання. Контрольні заходи розроблені таким чином, щоб відповідати змісту дисципліни та відображати рівень засвоєння студентами необхідних компетентностей згідно з освітньою програмою. Підсумкова оцінка дисципліни, що передбачає екзамен, формується на основі результатів поточного контролю протягом семестру та підсумкового оцінювання під час сесії. Сума балів, накопичених за виконання всіх видів поточних завдань, свідчить про ступінь оволодіння програмою навчальної дисципліни на конкретному етапі її вивчення. Складені завдання та визначені методи й форми оцінювання за кожним з ПРН дають можливість перевірити їх досягнення в рамках ОК. Для навчальних дисциплін, де передбачено проведення семестрового диференційованого заліку або заліку, підсумкова оцінка виставляється за 100-бальною шкалою оцінювання за результатами поточного контролю знань здобувачів.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти забезпечуються відповідною організацією освітнього процесу у ДНУ, їх описом у робочій програмі навчальної дисципліни та поясненням викладачем структури та критеріїв рейтингової системи оцінювання, форм та порядку проведення контрольних заходів, сутності форм поточного контролю, вимог до виконання індивідуального завдання тощо, на початку вивчення освітньої компоненти. Кожен викладач в рамках своєї дисципліни формує власну систему накопичення балів за 100 бальною шкалою оцінювання в залежності від специфіки дисципліни та наявних в неї видів навчальних робіт. Викладач пояснює здобувачам вищої освіти форми та порядок проведення контрольних заходів і надає інформацію про форми і терміни проведення поточного та семестрового контролю, передбачених робочою програмою дисципліни. Ця інформація оприлюднюється у репозиторії ДНУ (<https://repository.dnu.dp.ua/>). Завдяки цьому здобувачі знають про обсяг навчальної роботи, яку необхідно виконати та критерії оцінювання її результатів. У Положенні про організацію і проведення поточного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2024_12_PL_po_sem_kntr.pdf) містяться відомості про форми контролю, передбачені освітнім процесом ДНУ, а також процедура оцінювання навчальних досягнень здобувачів.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до здобувачів вищої освіти?

Загальна інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання щодо кожної навчальної дисципліни доводиться до здобувачів вищої освіти на першому занятті перед початком вивчення зазначеної дисципліни в усній формі викладачем. Обов'язковим є розташування у «Файлах» команди освітнього простору MS Office 365 з вивчення дисципліни документу, де визначено форми та критерії оцінювання у відповідності до пункту 5 робочої програми навчальної дисципліни. Робочі програми навчальних дисциплін також розміщено у цифровому репозиторії ДНУ (<https://repository.dnu.dp.ua/>). Таким чином, інформація про форми контрольних заходів поточного та семестрового контролю та критерії оцінювання доступна для здобувачів постійно протягом навчання. Критерії оцінювання курсової роботи, проходження практик й кваліфікаційної роботи наведені у відповідних методичних рекомендаціях, які розміщені в цифровому репозиторії у вільному доступі. Регулярно проводиться моніторинг щодо зрозумілості здобувачами критеріїв оцінювання, за результатами якого, за необхідності, здійснюється коригування зазначених критеріїв. Нормативна база освітнього процесу ДНУ (Положення і Порядок) та Поточні документи, що регламентують освітній процес доступні за посиланням (https://www.dnu.dp.ua/view/polozhennya_osvitnya_dijalnist).

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Відповідно Стандарту і ОП атестація здобувачів здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра. Єдиний державний кваліфікаційний іспит не передбачається.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

У ДНУ процедура проведення контрольних заходів регулюється: Положенням про організацію освітнього процесу у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf), Положенням про організацію і проведення поточного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2024_12_PL_po_sem_kntr.pdf). Доступність Положень для учасників освітнього процесу забезпечується розміщенням їх у відкритому доступі на офіційному сайті ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/view/polozhennya_osvitnya_dijalnist).

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Положення про організацію освітнього процесу у ДНУ

(https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025_01_PL_osv_pr.pdf), Положення про організацію і проведення поточного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти ДНУ

(https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2024_12_PL_po_sem_kntr.pdf, Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та роботу екзаменаційної комісії (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025_08_PL_Atest.pdf) визначають чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання знань здобувачів, що забезпечує об'єктивність екзаменаторів. Критерії оцінювання, що наведені в РП не можуть змінюватися протягом навчального року. Екзаменаційні білети затверджуються на засіданні кафедри не пізніше, ніж за місяць до початку сесії, та не можуть бути самостійно змінені викладачем. Складання семестрових екзаменів здійснюють згідно з розкладом, у якому визначено дату, час, аудиторію та екзаменатора. Накопичувальна система бального оцінювання сприяє об'єктивному підходу, зокрема на семестровий екзаменаційний контроль відводиться лише частина балів. Згідно Положення про запобігання та виявлення фактів порушення академічної доброчесності у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PZVFPAD_2020.pdf), Положення про порядок врегулювання конфліктних ситуацій у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PPVKS_DNU_2020.pdf) конфліктні питання розглядаються апеляційною комісією, персональний склад якої визначає ректор ДНУ. Конфліктних ситуацій за ОПП не було.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок повторного проходження контрольних заходів регулюють Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ, Положення про організацію і проведення поточного і семестрового контролю знань здобувачів вищої освіти (https://www.dnu.dp.ua/view/polozhennya_osvitnya_dijalnist). Здобувач, який за наслідками семестрового контролю отримав 50% оцінок «незадовільно» чи «незараховано» від загальної кількості звітності, має право ліквідувати академічну заборгованість у терміни, визначені деканом факультету. У випадку неявки здобувача на екзамен за відсутності поважної причини, або при отриманні незадовільної оцінки при проведенні семестрового контролю (менше 60 балів) повторне проходження контрольних заходів можливо один раз – комісії, яку формує декан факультету, за поданням завідувача кафедри, за якою закріплена відповідна навчальна дисципліна, та за участі в складі комісії представника випускової кафедри або деканату факультету, де навчається здобувач. Комісія оцінює роботу за 100-бальною шкалою без урахування балів поточного контролю. Повторне перескладання академічних заборгованостей проводиться після закінчення сесії до початку наступного семестру за спеціальним графіком, який складає і оприлюднює деканат. Застосування цих положень щодо повторного проходження контрольних заходів відбулося за ОП у 2024/2025 н.р. відносно здобувачів Дмитренко М., Івакін С., Кандиба Є., Фартушний М., які мали змогу повторно пройти контрольні заходи за відповідними ОК та продовжити навчання.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Підходи до вирішення спірних питань при проведенні заходів контролю знань зазначені у Положеннях про організацію і проведення поточного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2024_12_PL_po_sem_kntr.pdf), Положенні про організацію освітнього процесу в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf), Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та роботу екзаменаційної комісії ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025_08_PL_Atest.pdf). У ДНУ випадки оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів розглядає апеляційна комісія, права, обов'язки та персональний склад якої визначає ректор університету. При проведенні поточного і семестрового контролю серед здобувачів вищої освіти за даною ОП випадків оскарження процедури і результатів контрольних заходів не було.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності регламентуються: Статутом ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/Statut_DNU_2024.pdf), Положенням про запобігання та виявлення фактів порушення академічної доброчесності у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PZVFPAD_2020.pdf), Положенням про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf), Кодексом честі та гідності студента ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/KChGS_2020.pdf) та Кодексом працівника ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/KP_2020.pdf). Більше інформації можна знайти на сторінці сайту ДНУ: <https://www.dnu.dp.ua/view/unicheck>.

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

ДНУ для реалізації протидії порушенням академічної доброчесності користується Положенням про запобігання та виявлення фактів порушення академічної доброчесності у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PZVFPAD_2020.pdf). Головним технологічним рішенням протидії академічній недоброчесності на факультеті економіки є перевірка робіт на плагіат (унікальність). З 2019 року в ДНУ

підписано Договори про надання права користування антиплагіатним програмним забезпеченням з ТОВ «Плагіат» (StrikePlagiarism). У грудні 2024 року підписано договір №193-24 від 09.12.2024 р. із додатковим лімітом у 608 документів для безперервного використання антиплагіатного програмного забезпечення у 2025 році. Також у 2025 році підписано договори від 12.05.2025 р. № 68-25 про надання ліміту у кількості 17 707 500 (сімнадцять мільйонів сімсот сім тисяч) штук для здійснення перевірки текстів чи документів на Штучний Інтелект та від 14.10.2025 р. № 185-25 із додатковим лімітом у 1000 документів для використання антиплагіатного програмного забезпечення. Інформацію щодо порядку застосування програмних інструментів перевірки академічної доброчесності відображено на офіційному сайті ДНУ (<https://www.dnu.dp.ua/view/unicheck>). У випадках, коли рівень унікальності тексту роботи складає менше ніж 85% на засіданні кафедри приймається рішення, що до можливості представлення роботи на публічний захист.

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Куратори академічних груп, НПП факультету та його адміністрація виконують важливу роль у популяризації академічної доброчесності серед здобувачів вищої освіти. Це досягається шляхом ознайомлення здобувачів з правилами наукової етики та нормами, визначеними у Кодексі академічної доброчесності та Положенні про запобігання та виявлення фактів порушення академічної доброчесності у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PZVFPAD_2020.pdf). НПП активно працюють над тим, щоб здобувачі розуміли важливість дотримання цих норм у своїй науковій та навчальній діяльності. Це включає у себе не лише підкреслення значення чесності та інтелектуальної чесності, але й надання практичних порад щодо відповідного цитування та посилань у наукових роботах. Такий підхід сприяє формуванню культури наукової доброчесності серед студентів та стимулює їх до відповідального ставлення до своєї наукової роботи. Крім того, з метою популяризації академічної доброчесності серед здобувачів вищої освіти на факультеті регулярно відбуваються відповідні заходи, такі як «Тиждень академічної доброчесності» та ін., що включають серію вебінарів, презентацій, роз'яснень тощо (<https://www.dnu.dp.ua/news/5099>; <https://www.dnu.dp.ua/news/5405>). Також на факультеті функціонує бюро з академічної доброчесності.

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Відповідно до Положення про запобігання та виявлення фактів порушення академічної доброчесності у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PZVFPAD_2020.pdf) та відповідно до ст. 42 Закону України «Про освіту», порушення академічної доброчесності здобувачами вищої освіти ДНУ може мати такі наслідки: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, іспит, залік тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента освітньої програми; відрахування із закладу освіти; позбавлення академічної стипендії. У здобувачів цілеспрямовано формують нетерпимість до плагіату, перевіряючи та повертаючи на доопрацювання і переробку індивідуальні роботи. Відповідно до Положення про запобігання та виявлення фактів порушення академічної доброчесності у ДНУ, працює Рада з академічної доброчесності, а на кожному факультеті наказом ректора створене Бюро з академічної доброчесності, що контролює дотримання принципів академічної доброчесності на рівні відповідно університету та окремого факультету. Бюро з академічної доброчесності створюється на факультеті з метою розгляду питань недотримання членами академічної спільноти Кодексу академічної доброчесності. На ОПП фактів порушення академічної доброчесності не було виявлено.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

Згідно із Законом України «Про вищу освіту» не менше 60% викладачів мають науковий ступінь (кандидат наук або доктор наук). НПП діяльність всіх залучених до ОП викладачів відповідає не менше 4 підпунктам п. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності за останні 5 років. Зокрема, їхня освіта та науковий ступінь повністю відповідають спеціальності, за якою здійснюється викладання, що забезпечує належну академічну підготовку здобувачів освіти. Викладачі мають значний професійний досвід у відповідній галузі, що дозволяє ефективно поєднувати теоретичні знання з практичними аспектами. НПП активно займаються науково-дослідною діяльністю, мають публікації у фахових виданнях, що відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України і підтверджує експертність у відповідних сферах. З метою підвищення якості навчального процесу НПП постійно вдосконалюють педагогічні компетентності, застосовуючи кейс-методи, тренінги, впроваджуючи інтерактивну платформу Microsoft Teams, використовуючи хмарний сервіс Google Docs. Особлива увага приділяється викладанню дисциплін професійного спрямування, для формування у студентів необхідні компетентності у їхній майбутній професійній діяльності. Моніторинг рівня викладацької діяльності відбувається на основі електронного рейтингу викладачів, (https://www.dnu.dp.ua/view/reiting_prof_diyalnosti_npp) що дозволяє забезпечити об'єктивну оцінку їхнього внеску в реалізацію ОП та сприяти подальшому професійному розвитку.

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Конкурсний добір викладачів на ОПП забезпечується необхідним рівнем їх професіоналізму за допомогою комплексного підходу та оцінки кількох ключових аспектів і відбувається відповідно до Порядку проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/kadri/Nakaz_%E2%84%9699_04_04_22_Polozhennya.pdf). Відповідно до цього порядку академічна та професійна кваліфікація викладачів, задіяних у реалізації ОП, забезпечує досягнення визначених ОП цілей та РН. Відповідно до цього порядку академічна та професійна кваліфікація викладачів, задіяних у реалізації ОП, забезпечує досягнення визначених ОП цілей та ПРН. Обов'язковою умовою для кандидата є вільне володіння державною мовою і відповідність кадровим вимогам, визначеним Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності закладів освіти, затверджених постановою КМУ від 30 грудня 2015 р. №1187 (зі змінами). Оголошення про проведення конкурсу, терміни й умови його проведення публікуються в засобах масової інформації. Необхідні документи і бланки розміщені на сайті (https://www.dnu.dp.ua/view/viddil_kadriv). В результаті з викладачами, задіяними у реалізації ОП, укладають трудові договори (контракти).

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

До реалізації освітнього процесу запрошуються професіонали-практики, експерти відповідної галузі та представники бізнесу. Стейкхолдер директор ТОВ «ШКОДА ТРАНСПОРТЕЙШН» Жижко К.В., провів гостьову лекцію, Заморенний Я.Р. та директор ТОВ «Вініл» Акулов В. А провели практичні заняття, (<https://www.dnu.dp.ua/news/4989>). Проведено зустріч-лекцію з керівником відділу збуту медичних товарів компанії ТОВ «Екомед» Продашук В.М., круглий стіл: сучасні виклики та можливості на ринку праці (<https://eonom-faculty-dnu.dp.ua/>). За ініціативою факультету економіки підписано консорціум про співпрацю з Державним Університетом Сан Дієго (<https://www.dnu.dp.ua/news/5586>), в рамках якого доктор Марк Х. Сігел прочитав лекцію «Важливість управління, відповідності вимогам і ризик-менеджменту в міжнародній торгівлі. Управління ризиками – його значення в міжнародній торгівлі та бізнесі» (<https://www.dnu.dp.ua/news/5600>). Проведено HR-тренінг від Освітнього холдингу «Логос», зустріч відбувалася відповідно до укладеного меморандуму в рамках програми «Перше робоче місце». Проведено цикл майстер-класів, за участі голови Дніпровської міської організації роботодавців Галаган О.В. (<https://www.dnu.dp.ua/news/5529>). Щорічно в Палаці студентів ДНУ проводить День кар'єри.

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

На базі ДНУ працює Центр післядипломної освіти, підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення (https://www.dnu.dp.ua/view/pidvishchennia_kvalifikacii_staj_trening_seminar), всі НПП можуть пройти безкоштовні курси підвищення кваліфікації. Відповідно до Положення про підвищення кваліфікації та стажування педагогічних і НПП ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PPKS_PNP_DNU.pdf) це можна зробити на інших базах. Викладачі, що викладають на ОП підвищують кваліфікацію з: володіння сучасними інформаційними технологіями (Олійник Т.І., Гринько Т.В., Павлов Р.А., Семенча І.Є., Гордєєва-Герасимова Л.Ю, Яровенко Т.С); педагогічної майстерності (Олійник Т.І., Гринько Т.В., Павлов Р.А., Семенча І.Є., Гордєєва-Герасимова Л.Ю, Яровенко Т.С.); професійного рівня за фахом (Олійник Т.І., Гринько Т.В., Павлов Р.А., Семенча І.Є., Гордєєва-Герасимова Л.Ю, Яровенко Т.С). Відповідно до Положення про підвищення кваліфікації та стажування педагогічних і НПП ДНУ взяли участь у семінарах, тренінгах, вебінарах на навчальних онлайн-платформах <http://surl.li/txzja> та отримали сертифікати (<https://www.dnu.dp.ua/news/5580>). Відповідно до Положення про рейтингове оцінювання професійної діяльності НПП ДНУ, кафедр та факультетів ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PROPD_NP_KF.pdf) за результатами навчального року, викладачі заповнюють електронний рейтинг, складають індивідуальний рейтинг наукової діяльності за результатами якого визначаються кращі викладачі.

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Університет всебічно стимулює розвиток викладацької майстерності. Відповідно до Статуту ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/Statut_DNU_2024.pdf) та колективного договору НПП можуть бути представлені до державних нагород, відзначені державними преміями, почесними званнями, грамотами тощо. Моральне заохочення реалізується через діюче Положення про присвоєння почесних звань (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Prysvojennya_pochesnyh_zvan'_2021.pdf), яке сприяє визнанню професійних досягнень викладачів та мотивує їх до подальшого розвитку. Матеріальне стимулювання забезпечується Положення про порядок надання щорічної винагороди педагогічним працівникам ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_PL_shorvin.pdf), та передбачає фінансове заохочення за високі результати роботи (за даною ОП премію отримали викладачі Яровенко Т.С., Олійник Т.І., Семенча І.Є.), регламентує механізми додаткового фінансового стимулювання та соціальної підтримки персоналу. Таким чином, у ДНУ створені умови для комплексного заохочення викладачів, що сприяє їхньому професійному зростанню та підвищенню якості освітнього процесу. НПП які забезпечують освітній процес на ОП відзначені нагородами, званнями, грамотами.

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продemonструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Згідно із Статутом ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/Statut_DNU_2024.pdf) фінансування ОНП здійснюється за рахунок коштів державного бюджету та спеціальних фондів університету. Навчально-матеріальна база ОПП включає приміщення кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами, аудиторний фонд, навчальні комп'ютерні лабораторії, де розміщено персональні комп'ютери, обладнання для візуалізації інформації (мультимедійний проектор), є вільний доступ до мережі Інтернет. Всі здобувачі вищої освіти мають вільний доступ до фондів наукової бібліотеки (<https://www.dnu.dp.ua/view/biblioteka>, <https://library.dnu.dp.ua/scopus.html?PathInfo=/&Error=IPErrer>). Для забезпечення дистанційного навчання здобувачі вищої освіти та НПП використовують безкоштовне програмне забезпечення MS Office 365. Відповідно вимогам Положення про навчально-методичне забезпечення освітнього процесу ДНУ ([https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024\(1\).pdf](https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024(1).pdf)) кожен компонент ОП забезпечений навчально-методичними розробками і знаходиться у вільному доступі в цифровому репозиторії ДНУ (<https://repository.dnu.dp.ua/>). Постійне оновлення навчально-методичного забезпечення сприяє кращому досягненню цілей й програмних результатів навчання за ОП.

Продemonструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Відповідно до Статуту ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/Statut_DNU_2024.pdf) освітнє середовище ДНУ повністю спрямоване на задоволення потреб та інтересів здобувачів вищої освіти і НПП: доступ до наукової бібліотеки ДНУ (<https://www.dnu.dp.ua/view/biblioteka>), Ботанічного саду, Палац культури студентів (<https://www.dnu.dp.ua/view/palace>), Палац спорту, інформаційного центру ЄС (<https://www.dnu.dp.ua/view/sajt11>) та ін. Є можливості реалізації у науковій сфері (<https://www.dnu.dp.ua/view/podii>), у програмах міжнародної академічної мобільності Erasmus+ (https://www.dnu.dp.ua/view/programi_akademichnoi_mobilosti, <https://www.dnu.dp.ua/view/DigiFLEd>). На факультеті економіки, за сприяння керівництва університету та у співпраці з Дніпропетровською ОДА засновано Стартуп-школу «Startup ecosystem Dnipro», під керівництвом викладача кафедри Яковенко В.С. У роботі школи брали участь здобувачів освіти щодо реалізації стартап проектів та подання їх на міжнародні конкурси (<http://surl.li/txzqn>). В рамках роботи школи було розроблено мобільний додаток Stud Guide, яким користуються студенти факультету. Для наукових досліджень у сфері підприємництва та торгівлі надано можливість доступу до електронних бібліотек та баз даних: ELIBRARY, Scopus, Web of Science (<https://library.dnu.dp.ua/scopus.html?PathInfo=/&Error=IPErrer>). Кураторами груп та деканатом факультету економіки постійно проводяться опитування та анкетування, для виявлення потреб і інтересів здобувачів (https://www.dnu.dp.ua/view/opytuvannia_anketuvannia).

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Створене у ДНУ освітнє середовище спрямоване на задоволення потреб та інтересів здобувачів вищої освіти шляхом надання можливостей для інтелектуального, емоційного й фізичного розвитку, вирішені питання медичного та харчового забезпечення. Відповідно до Колективного договору та Правил внутрішнього розпорядку у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Nakaz%20E2%84%96278_9_09_22_Pravyla_vnutr_rozporiadku_DNU.pdf) для всіх здобувачів вищої освіти та учасників освітнього процесу гарантуються належні умови праці та навчання згідно з вимогами законодавства про охорону праці. У ДНУ діє Служба охорони праці (https://www.dnu.dp.ua/view/slugba_ohoroni_praci). Також діє Психологічна служба, яка забезпечує соціально-психологічну адаптацію здобувачів вищої освіти надає актуальні медичні поради: (<https://www.dnu.dp.ua/view/socpsih>). У ДНУ діє процедура взаємодії у випадках, коли з'являються випадки булінгу, мобінгу або босінгу, яка спрямована на протидію насильству (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Poriadok_Reaguvannya_Buling.pdf). Цей порядок визначає реагування на виявлені випадки та встановлює відповідальність осіб, які займаються їхнім розглядом і вирішенням. Створені умови для наукової діяльності, реалізації права на участь у студентському самоврядуванні й академічній мобільності (https://www.dnu.dp.ua/view/programi_akademichnoi_mobilosti).

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

В ДНУ механізми освітньої, організаційної, інформаційної та консультативної підтримки здобувачів вищої освіти, реалізуються відповідно до Положення про організацію освітнього процесу (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/2025_01_PL_osv_pr.pdf). На ОПП механізм освітньої підтримки реалізується через безпосереднє спілкування здобувачів освіти і кураторів, викладачів дисциплін на поточних консультаціях та консультаціях з індивідуальної та самостійної роботи, через індивідуальне спілкування в просторі MS Office 365, корпоративну електронну пошту Outlook. Кожен здобувач освіти має вільний доступ до навчально-методичних матеріалів (<https://repository.dnu.dp.ua/>). Організаційна підтримка відбувається через взаємодію з навчальним, договірним, міжнародним, студентським відділами університету, відділом по роботі з ЄДЕБО, деканатом, випусковою кафедрою, куратором академічної групи, радою студентів факультету. Інформаційна підтримка надається за допомогою інформаційно-аналітичного та рекламного агентства «УНІ-прес» через офіційний веб-сайт ДНУ, офіційні сторінки у соціальних мережах (Instagram, Facebook), веб-ресурс

факультету економіки (<https://econom-faculty-dnu.dp.ua/>), сторінку кафедри в соціальних мережах Facebook (<https://www.facebook.com/profile.php?id=100086026774672>). Соціальна підтримка здобувачів вищої освіти базується на відповідних положеннях Положення про порядок матеріального забезпечення студентів з числа дітей-сиріт та Положення про порядок надання матеріальної допомоги та заохочення осіб, які навчаються у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/view/zagalni_polozhennya). Ці документи регулюють механізми та умови надання соціальної та матеріальної підтримки студентам, а саме соціальний супровід студентів, які є дітьми-сиротами або позбавленими батьківського піклування, дітьми-інвалідами, внутрішньо-переміщеними особами з окупованих територій, та тих, хто опинився в складних життєвих обставинах. Психологічна підтримка здобувачів вищої освіти надається психологічною службою (<https://www.dnu.dp.ua/view/socpsih>). Щорічно факультетом медичних технологій діагностики та реабілітації проводяться Тижні здоров'я (https://www.dnu.dp.ua/view/medichni_porady). Університет постійно проводить заходи щодо вдосконалення безпеки середовища для здобувачів вищої освіти. В Університеті обладнані бомбосховище та пункт незламності, функціонує смарт- укриття CLUST SPACE DNIPRO (https://www.dnu.dp.ua/view/clust_space_dnipro).

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

У ДНУ діє Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Poriadok_Suprovud_osib_z_invalidnist'u.pdf). Порядок встановлює та регулює супровід осіб з особливими освітніми потребами на території ДНУ. За останні роки освітній процес реалізується з максимальним залученням онлайн-технологій (зокрема MS Office 365, Zoom, WebEx, Google Meet та ін.). Інформування здобувачів здійснюється через офіційні сайти ДНУ та факультету, пабліки в соцмережах, корпоративну електронну пошту. Для здобувачів з особливими освітніми потребами є можливість створення індивідуального графіку відвідування аудиторних занять. На факультеті економіки, вхід до навчального корпусу № 5, де здійснюється освітній процес за ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом», облаштовано пандусом. У ДНУ постійно проводиться облаштування доступності корпусів факультетів та університетської території (https://www.dnu.dp.ua/view/incluzivniy_prostir_dnu). На даній ОПП студенти з особливими освітніми потребами не здобувають освіти.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

У ДНУ діє Антикорупційна програма (http://www.dnu.dp.ua/docs/korupcia/Antikorypcijna_programa.pdf), антикорупційна лінія, а також прийом антикорупційних скарг в усній та письмовій формах уповноваженою особою, права та функціональні обов'язки якої визначені Положенням про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/view/protidiya_korupcii). У разі виявлення протиправних дій працівник чи здобувач може звернутись до уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції у ДНУ. При проведенні опитувань про якість освітньої діяльності при вивченні навчальних дисциплін обов'язковим питанням є питання про корупцію. У ДНУ діє Положення про порядок врегулювання конфліктних ситуацій у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PPVKS_DNU_2020.pdf) та низка документів, які регулюють порядок подання та розгляду заяв про випадки булінгу, мобінгу та босінгу та порядок реагування на них, які є у вільному доступі на сайті ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/view/zagalni_polozhennya). Особа, яка зазнає дискримінацію, утиск, сексуальні домагання або спостерігає їх стосовно інших осіб, може звернутись до адміністрації структурних підрозділів ДНУ та до керівництва ДНУ. Алгоритм протидії дискримінації, утискам, сексуальним домаганням та конфліктним ситуаціям детально прописаний в Положенні. Психологічна служба ДНУ (<https://www.dnu.dp.ua/view/socpsih>) надає допомогу та необхідні консультації у випадку виникнення ситуацій, які пов'язані із сексуальними домаганнями та дискримінацією. Протягом періоду провадження освітньої діяльності за ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» з підготовки здобувачів другого рівня вищої освіти конфліктних ситуацій (у тому числі пов'язаних із сексуальними домаганнями) не було.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм в ДНУ регулюються Положенням про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf) та Порядком розроблення, моніторингу, періодичного перегляду та закриття освітніх програм ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PRMPPZ_OP.pdf).

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Відповідно до Порядку розроблення, моніторингу, періодичного перегляду та закриття освітніх програм в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PRMPPZ_OP.pdf) процес перегляду ОП в університеті проводиться регулярно і базується на результатах систематичного моніторингу якості навчання в цілому та окремих її складових. Цей процес ініціюється зацікавленими особами, зокрема роботодавцями, здобувачами освіти, випускниками, гарантом, групою забезпечення, що працює над оновленням ОП. На робочих засіданнях, в яких беруть участь роботодавці, здобувачі та НПП кафедри, активно обговорюються пропозиції щодо внесення необхідних змін в ОП. Ці обговорення сприяють виявленню потреб та очікувань учасників освітнього процесу і можуть стати основою для подальших коригувань. Рішення про внесення змін до ОП підлягає ретельному аналізу та обговоренню на засіданні кафедри, засіданні бюро з забезпечення якості вищої освіти факультету, вченій раді факультету, ради з забезпечення якості вищої освіти університету. Після цього вони затверджуються відповідно до встановлених процедур рішенням вченої ради ДНУ. Такий підхід до перегляду ОП дозволяє забезпечити актуальність та відповідність вимогам сучасного ринку праці і потребам здобувачів.

В 2022 році відповідно з рішенням Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти», постанова № 1392 від 16 грудня 2022 року змінено назву «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» на «Підприємництво та торгівля». Таким чином, у 2023 році була розроблена нова ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Остання редакція ОП була розроблена відповідно стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти. Програма передбачає комплексний підхід до підготовки магістрів у сфері підприємництва та торгівлі здатних до системного мислення на основі набуття знань та практичних навичок з економіки підприємства та управління бізнесом в умовах динамічного середовища та реалізує його через теоретичне навчання й практичну підготовку.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Студенти, як важливі учасники освітнього процесу, активно залучені до перегляду освітньої програми. Здобувачі освіти приймають участь безпосередньо в розробці та обговоренні освітньої програми (https://www.dnu.dp.ua/view/opytuvannia_anketuvannia), входять до складу бюро з забезпечення якості вищої освіти факультету (https://www.dnu.dp.ua/view/biuro_jakosti_fe) та складу вченої ради факультету, на засіданнях яких обговорюються та приймаються рішення щодо внесення змін до ОП, такий підхід забезпечує врахування думок, потреб та побажань студентського колективу. Під час оновлення ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» до складу робочої групи включено представника студентського середовища Чичотку Валерія, здобувача третього (освітньо-наукового) рівня. Рецензентами даної освітньої програми виступили здобувачі освіти спеціальності 076 Підприємництво та торгівля Бірюкова П. та Совгир К. Крім того, кожного семестру здобувачі вищої освіти беруть участь в анонімному анкетуванні, де мають можливість висловити свої зауваження та побажання щодо змісту ОП, якості викладання навчальних дисциплін та якості освітнього процесу в цілому. Результати анкетування аналізуються на засіданнях БЗЯВО, засіданнях кафедри та вченій раді факультету, за результатами чого розробляються відповідні заходи та вносяться зміни до ОП.

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Відповідно до Положення про студентське самоврядування в ДНУ (<https://www.dnu.dp.ua/view/studsam>, <https://www.dnu.dp.ua/view/studsam>) органи студентського самоврядування беруть активну участь у обговоренні та вирішенні питань: освітнього процесу та удосконалення якості освіти; формування змісту навчальних планів і програм; беруть участь в обговоренні, перегляді, внесенні змін й затвердженні ОП на засіданнях бюро з забезпечення якості вищої освіти та вчених радах факультету й університету. Здобувачі вищої освіти напряму 076 Підприємництво та торгівля приймають участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП (https://www.dnu.dp.ua/view/biuro_jakosti_fe), входять до складу бюро з забезпечення якості вищої освіти факультету та складу вченої ради факультету.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

На розширеному засіданні кафедри (протокол №6 від 14 листопада 2024р.) відбувся семінар з обговорення змістовного наповнення освітньої програми та формування переліку дисциплін в межах освітньої програми другого (магістерського) рівня вищої освіти «Економіка підприємства та управління бізнесом» за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля. Обговорення щодо формування ОП відбулось за участі представників бізнесу, які активно співпрацюють з кафедрою та які є стейкхолдерами даної освітньої програми. Резяпов Кирило Ігорович директор ТОВ «Сателіт-Мотор»; Акулов Володимир Анатолійович директор ТОВ «Вініл»; Дулепов Сергій Сергійович засновник ФОП «Integral Consulting». Роботодавці висловили підтримку щодо сформованої освітньої програми, висловили свої погляди стосовно змісту та наповнення дисциплін, формування актуальних за тематикою курсів як за вибором, так і базових дисциплін за ОП другого (магістерського) рівня вищої освіти «Економіка підприємства та управління бізнесом».

При перегляді ОП також проводиться опитування роботодавців відповідно якості підготовки здобувачів, враховуються відгуки керівників практики від підприємств стосовно результатів навчання здобувачів вищої освіти, рівня володіння спеціальними компетенціями, які є необхідними для успішної професійної діяльності.

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

Інформацію про працевлаштування випускників збирають випускові кафедри. На факультеті економіки та кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами створені бази даних випускників. Крім того НПП кафедри, які були кураторами випускових груп, підтримують тісні зв'язки із випускниками минулих років, проводять опитування щодо їх кар'єрного зростання та траєкторії працевлаштування (https://www.dnu.dp.ua/docs/opytuvannia_anketyvannia/003_Anketa_Vypusknyky.pdf). Інформація щодо працевлаштування випускників-магістрів за даною ОПП є корисною і для проведення профорієнтаційної роботи, дає можливість популяризувати ОПП серед майбутніх абітурієнтів. НПП кафедри ініціюють та проводять зустрічі здобувачів вищої освіти із випускниками, які на даний час працюють в різних сферах економіки, для обміну досвідом та рекомендаціями щодо удосконалення підготовки майбутніх фахівців. Результати такого спілкування враховуються в якості пропозицій при розробці та перегляді ОПП.

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Положенням про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf) передбачається своєчасна реакція на виявлені недоліки в освітній програмі та освітній діяльності під час реалізації освітньої програми. Виявлені недоліки в освітній програмі на різних етапах її впровадження аналізуються розробниками ОПП, членами бюро з забезпечення якості вищої освіти та виносяться на обговорення на засіданнях кафедр з подальшим внесенням відповідних коректив. Система внутрішнього забезпечення якості ДНУ передбачає оперативну реакцію на виявлені недоліки у реалізації освітнього процесу за ОПП. Під час реалізації освітньої програми проводиться докладний аналіз змісту та структури її компонентів. У результаті урахування зауважень, які висловлюють викладачі кафедри та співробітники навчально-методичного відділу ДНУ, під час розгляду та затвердження робочих програм навчальних дисциплін, а також урахування побажань роботодавців та випускників освітньої програми, вносяться зміни у вміст компонентів ОПП, їх обсягу та форми поточного та підсумкового контролю. Виявлені під час виконання процедур внутрішнього забезпечення якості недоліки освітньої програми обговорюються на вченій раді факультету економіки, РЗЯВО ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/view/rada_zabespechennya_jakosti_osviti) та вченій раді. У 2024 році було оновлено Положення про навчально-методичне забезпечення освітнього процесу ([https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024\(1\).pdf](https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2025/Polozhennya_NMZ_OP_DNU_2024(1).pdf)), що суттєво сприяло покращенню змісту робочих програм та зрозумілості критеріїв оцінювання знань та умінь здобувачів. У процесі розгляду та затвердження робочих програм навчальних дисциплін враховуються зауваження викладачів кафедри, співробітників навчального та навчально-методичного відділів ДНУ, а також висловлені побажання потенційних роботодавців і випускників ОПП. Це призводить до окремих змін у змістовному наповненні ОК освітньої програми з метою підвищення їхньої актуальності та відповідності вимогам ринку праці. Ефективним методом забезпечення якості освіти є організація відкритих занять та взаємне відвідування викладачами лекційних та практичних занять. Цей підхід сприяє створенню відкритої атмосфери співпраці та обміну досвідом між викладачами, що сприяє удосконаленню навчального процесу. Під час взаємного відвідування занять проводиться аналіз якості їх проведення. Викладачі обмінюються враженнями та надають один одному зворотний зв'язок, формулюючи зауваження та побажання щодо удосконалення ОК освітньої програми, а також методів і форм навчання. Цей процес сприяє виявленню сильних сторін та слабких місць у проведенні занять, а також стимулює викладачів до пошуку нових підходів до викладання та удосконалення своєї професійної майстерності. Такий відкритий обмін досвідом сприяє постійному підвищенню якості освітнього процесу та відповідності його вимогам сучасному освітньому середовищі.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом» розроблена та запроваджена з 2023 року набору. ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом» акредитована умовно (2024р.). З урахуванням проходження процедури акредитації ОП за різними спеціальностями в ДНУ були внесені корективи щодо матеріально-технічного, інформаційного та навчально-методичного забезпечення освітнього процесу. За результатами проходження процедури акредитації за іншими освітніми програмами у ДНУ в відбулися такі удосконалення: оновлена нормативна база освітнього процесу; розширено можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/2022_09_PL_Vib_zm.pdf); створена рада із забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (https://www.dnu.dp.ua/view/rada_zabespechennya_jakosti_osviti), бюро із забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності на факультетах (https://www.dnu.dp.ua/view/biuro_jakosti_fe); особлива увага приділяється академічній мобільності НПП (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/PAMUOP_DNU_2021.pdf) та здобувачів, оновлюється структура сайту ДНУ та репозиторій (оновлення 2025 р.) (<https://repository.dnu.dp.ua/>).

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти у ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf) внутрішнє забезпечення якості ОПП охоплює всіх учасників академічної спільноти ДНУ. З метою забезпечення якості освіти активно залучаються здобувачі для участі у обговореннях, внесення пропозицій та вирішення питань, пов'язаних з

внутрішнім забезпеченням якості освіти на ОПП. Організація внутрішнього забезпечення якості освіти здійснюється гарантантами освітніх програм, співробітниками кафедр, а також відповідальними особами за реалізацію цих програм. На рівні факультету забезпечення якості освіти виконується деканом, вченою радою, науково-методичною радою та бюро забезпечення якості освіти факультету. Відповідно до положень про факультет університету, про деканат факультету та про вчену раду факультету, функції цих органів чітко визначені та включають в себе ряд заходів з контролю та підтримки якості освітнього процесу. На рівні ректорату - ректором, проректорами, вченою радою, радою із забезпечення якості вищої освіти та загальноуніверситетськими підрозділами, залученими до реалізації системи внутрішнього забезпечення якості освіти. У ДНУ розроблено та затверджено Положення про гаранта освітньої програми (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Harant_DNU.pdf), яке є невід'ємною складовою системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності університету.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/docs/dnu/polozhennya/Polozhennya_Yakist'_osvity_DNU_2020.pdf) розподіл відповідальності між структурними підрозділами при здійсненні процесів та процедур внутрішнього забезпечення якості освіти на університетському рівні здійснюється ректором, проректорами, вченою радою, радою із забезпечення якості вищої освіти. Вчена рада розглядає та ухвалює: освітні програми і зміни до них, навчальні плани, рішення про організацію освітнього процесу, рішення про оцінку ефективності роботи НПП тощо. Навчально-методичний відділ відповідає за процес розробки, внесення змін та періодичного перегляду ОПП, здійснює моніторинг щодо кадрового, матеріально-технічного, методичного та інформаційного забезпечення. Навчальний відділ здійснює організацію, координацію, методичний та інформаційний супровід, моніторинг стану освітнього процесу, розробляє пропозиції щодо його удосконалення. Це охоплює перевірку та забезпечення відповідності організації та проведення освітніх заходів, розробку та узгодження навчальних планів, складання розкладів занять, здійснення контролю під час екзаменаційних сесій, проведення атестації, а також організацію практичної підготовки для здобувачів освіти. На рівні факультету, забезпечення якості освіти відбувається через співпрацю деканату, вченої ради, БЗЯВО та науково-методичної ради факультету. Випускова кафедра несе відповідальність за організацію та проведення освітнього процесу в межах своїх освітніх програм.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

У ДНУ права та обов'язки всіх учасників освітнього процесу регулюються низкою внутрішніх нормативних документів, доступних для ознайомлення на офіційному веб-сайті університету (https://www.dnu.dp.ua/view/polozhennya_osvitnya_dijalnist, https://www.dnu.dp.ua/view/zagalni_polozhennya). Основні документи, що регулюють права та обов'язки учасників освітнього процесу: Статут ДНУ (https://www.dnu.dp.ua/view/statut_universitetu) - установчий документ визначає загальні положення щодо діяльності університету, включаючи права та обов'язки учасників освітнього процесу; Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ДНУ; Положення про організацію освітнього процесу в ДНУ; Положення про порядок обрання здобувачами вищої освіти дисциплін за вибором у ДНУ; Положення про організацію і проведення поточного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти ДНУ; Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу ДНУ; Положення про запобігання та виявлення фактів порушення академічної доброчесності у ДНУ; Правила внутрішнього розпорядку ДНУ тощо.

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

https://www.dnu.dp.ua/view/program_osvitnih_program (сторінка створена для обговорення проєктів документів або пропозицій щодо змін у чинні документи).

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

Адреса веб-сторінки: https://www.dnu.dp.ua/view/osvitni_programy

Навчальні плани за ОП: https://www.dnu.dp.ua/view/np_master

Цифровий репозиторій ДНУ: <https://repository.dnu.dp.ua/>

Університетський вибірковий каталог (УВК): https://www.dnu.dp.ua/view/uvk_2024-2025,

https://www.dnu.dp.ua/view/uni_vybir_25-26

Факультетський вибірковий каталог (ФВК): https://www.dnu.dp.ua/view/fek_24-25,

https://www.dnu.dp.ua/view/fek_25-26

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильні сторонами ОП є:

- наявність висококваліфікованого кадрового складу гарантує, що здобувачі отримують необхідні компетентності - працевлаштування випускників освітньої програми за фахом на провідних виробничих та торгових підприємствах, а також організація ними власного бізнесу. Запит на фахівців відповідного профілю на регіональному ринку праці є значним і постійно зростає. Розвиток регіональної економіки, зокрема секторів підприємництва та торгівлі, потребує кваліфікованих спеціалістів з різноманітними навичками та знаннями. У зв'язку з постійними змінами у бізнес-середовищі та вимогами ринку, підприємства активно шукають фахівців, які можуть адаптуватися до нових умов і працювати з високою продуктивністю. Особливо цінується комбінація аналітичних та управлінських навичок.
- формування навчального плану є важливим етапом у забезпеченні якості освіти та відповідності її потребам ринку праці. При цьому, критичними аспектами є увага до сучасних тенденцій у галузі економіки, думок стейкхолдерів та випускників. На першому етапі формування навчального плану проводиться аналіз сучасних тенденцій у галузі економіки, визначаються основні напрямки розвитку та вимоги до фахівців. Для цього використовуються результати досліджень ринку праці. Далі, важливо враховувати думки та вимоги роботодавців щодо навчальних програм та профільних дисциплін. Врахування думок випускників є ключовим аспектом формування навчального плану. Вони надають важливі відгуки щодо корисності та актуальності навчальних дисциплін, а також пропонують зміни.
- використання дисциплін дослідницького спрямування. Ці дисципліни дозволяють студентам не лише засвоїти теоретичний матеріал, а й застосовувати його на практиці для розв'язання реальних завдань та проблем, що стикаються у сучасному бізнес-середовищі.
- проведення практичних та лекційних занять з участю фахівців-практиків та стейкхолдерів є важливою складовою освітнього процесу, що сприяє формуванню у студентів не лише теоретичних знань, але й практичних навичок. Ці заняття надають можливість вивчати конкретні ситуації та проблеми, з якими вони можуть зіткнутися у майбутньому під час роботи у вибраній галузі, дозволяють побачити, як теоретичні знання застосовуються на практиці та як вони впливають на реальні бізнес-ситуації. Участь фахівців-практиків у проведенні занять дозволяє студентам отримати цінний досвід та поради з першоджерела. Слабкі сторони:
- недостатнє фінансування матеріально-технічного забезпечення освітнього процесу, зокрема оновлення комп'ютерної техніки.
- низька активність здобувачів ВО у проектах конкурсу за програмою Еразмус+ (<https://www.dnu.dp.ua/view/DigiFLEd>).

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

З метою забезпечення реалізації перспектив розвитку ОП планується спрямувати зусилля на збільшення кількості здобувачів ОП через підвищення її привабливості та отримання позитивних рецензій від випускників та потенційних роботодавців; розширення участі фахівців-практиків та представників компаній в освітньому процесі, підтримка студентської академічної мобільності, зокрема за програмою Erasmus+ (<https://www.dnu.dp.ua/view/DigiFLEd>); посилення методичної підтримки за допомогою відповідних розробок та власних методичних матеріалів; залучення найкращих фахівців-практиків регіону до викладання лекційних курсів; проведення наукових досліджень та підтримка участі студентів у наукових конкурсах; започаткування нових наукових досліджень на кафедрі; продовження роботи в рамках ініціативної науково-дослідної роботи «Економічні детермінанти розвитку інноваційно-орієнтованих бізнес-структур в цифровому суспільстві». Ключовим етапом у розвитку є систематичний моніторинг та періодичний перегляд освітніх програм за активною участю роботодавців, випускників та здобувачів.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Оковитий Сергій Іванович

Дата: 14.11.2025 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК 2.5 Стратегічне управління підприємством	навчальна дисципліна	OK 2.5._076_m.pdf	ggdTfEgIXPaV8vrfH O6UKDJXGYNPmc9 nAlyaeY9tbsM=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint.
ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс»	навчальна дисципліна	OK 2.8._076_m.pdf	EfQS6q2BnBvFumb wd/qYVlzDds1K7EAR/yJIM3+XRKQ=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365 (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint.
ОК 2.9 Виробнича практика: переддипломна/ управлінська	практика	OK 2.9._076_m.pdf	IOrtfCkCz3948Ebx+ kM7DEo6KC+c2KM b4eswA6xbPpw=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS PowerPoint.
ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	підсумкова атестація	OK 2.10_076m_MP.pdf	CmkDQyBMAwLn2C L2SjENQZoe7rcd6p4 zcow8yTk3H9E=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365 (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS PowerPoint.
ОК 2.6 Курсова робота з дисципліни Стратегічне управління підприємством	курсова робота (проект)	OK 2.6._076_m_MP.pdf	5elHDnQQtRbyEf4X db/vKEb4ABmwocq EKDG61yNvj98=	Підключення до університетської комп'ютерної мережі, що уможливорює доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science з навчальних лабораторій факультету. Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365 (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty), MS Teams, MS PowerPoint
ОК 2.7 Забезпечення якості та технологія прийняття управлінських рішень	навчальна дисципліна	OK 2.7._076_m.pdf	2stRaPBSSy+YFZsW LkjVssK+7+BDoyJN T9YIB8MDnuU=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365 (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint, MS SharePoint, Zoom.
ОК 2.2 Управління торгівельною справою	навчальна дисципліна	OK 2.2._076_m.pdf	Wpn1yNF1rPTHdTl1 ndVxoptNvhQEEnO FYJ05VfLiMeA=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365 (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint, MS SharePoint
ОК 2.3 Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва	навчальна дисципліна	OK 2.3._076_m.pdf	gg43QLmUwzcb5Hd C/jbvDbKTZbSNKS3 mPlG4p4mqKaw=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint, MS Excel.
ОК 2.4 Управління змінами та розвитком підприємства	навчальна дисципліна	OK 2.4._076_m.pdf	sEbKTyRyWMWMfri XdM6HTJw5Myc1Ff DI3gzg05ZvPU=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365

				(ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint.
ОК 1.1 Методологія та організація економічних наукових досліджень підприємницької діяльності	навчальна дисципліна	OK 1.1._o76_m.pdf	1UjyTImO/SStu3JxxBfvw49AQFJe4aRcTCJil7KyrTo=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365 (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint, MS SharePoint
ОК 1.2 Іноземна мова професійного спілкування	навчальна дисципліна	OK 1.2._o76_m.pdf	hG1ctIRnEPAONVoG5NjvWVzMw3qauerlGRXhsgCNbM4=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365 (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint.
ОК 2.1 Управління бізнес-проєктами	навчальна дисципліна	OK 2.1._o76_m.pdf	v7xSE7H9HRd+zcCQUv2xBqbCXZ2oCwj pOoU1XQ5eiBU=	Програмне забезпечення для організації дистанційного навчання на базі Office 365 (ліцензія у складі пакету MS Office 365 A1Plusforfaculty) MS Teams, MS Forms, MS PowerPoint, MS SharePoint.

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
488782	Шарапов Денис Олегович	старший викладач, Сумісництво	Факультет економіки	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський національний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Український державний університет науки і технологій, рік закінчення: 2024, спеціальність: 051 Економіка	0	ОК 2.1 Управління бізнес-проєктами	Стейкхолдер, сумісник залучений до освітнього процесу у 2024 р. Освіта: Диплом спеціаліста НР № 23491417 назва спеціальності Правознавство кваліфікація юрист. Дніпропетровський національний університет від 30.06.2003 Місце основної роботи: ТОВ «Вініл» Роки 2013-2024 Посада - заступник директора з розвитку назва організації ТОВ «Вініл»
427966	Семенча Ілона Євгенівна	професор, Основне місце роботи	Факультет економіки	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський державний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність: практична психологія, Диплом	28	ОК 2.2 Управління торговельною справою	Публікації, що відповідають ОК: 1. Яровенко Т. С., Семенча І. Є., Кобченко А. А., Літвін Я. І. УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ТОРГІВЛІ. Економіка. Фінанси.

				спеціаліста, Кіровоградськ ий державний педагогічний інститут ім.В.К.Винниче нка, рік закінчення: 1994, спеціальність: педагогіка і методика початкового навчання, Диплом доктора наук ДД 002799, виданий 21.11.2013, Диплом кандидата наук ДК 019163, виданий 11.06.2003, Атестат доцента 02ДЦ 011318, виданий 16.02.2006, Атестат професора 12ІПР 010340, виданий 28.04.2015		Право. № 4. 2025. С. 89-91. URL: https://doi.org/10.37634/efp.2025.4.18 2. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва- Герасимова Л.Ю. ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ ТОРГІВЛІ: ПРОЄКНИЙ АНАЛІЗ, БІЗНЕС- КОМУНІКАЦІЇ ТА ЕТИКА БІЗНЕСУ. Економіка. Фінанси. Право. № 5, 2025. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 3. Семенча І.Є., Гринько Т.В., Базик О.В. УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ПЕРСОНАЛУ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ: СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ В ДІЯЛЬНОСТІ НР. Наукові перспективи. № 7 (49), 2024. С. 849- 862. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-7(49)-849-862 4. Семенча І.Є., Яровенко Т.С., Куряча Н.В., Гордєєва- Герасимова Л.Ю. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ: АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНИХ ВАЖЕЛІВ РОЗВИТКУ, ФОРМУВАННЯ КОМАНД, ЕФЕКТИВНИЙ ВІДБІР ТА ПРОСУВАННЯ. Вісник Хмельницького національного університету. № 5, 2024. С. 135-142. 5. Семенча І.Є. ПОВЕДІНКОВІ АСПЕКТИ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ТОВАРУ В КОНКУРЕНТНИХ УМОВАХ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ. Наукові інновації та передові технології: Серія «Управління та адміністрування». № 7 (21), 2023. С. 142- 150. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-
--	--	--	--	---	--	---

							7(21)-142-150 Кваліфікація: Освіта: Кіровоградський педагогічний інститут ім. В.К. Винниченка, 1994 р., «Педагогіка і методика початкового навчання», спеціаліст; Дніпропетровський державний університет, 1996 р., «Практична психологія». Кандидат економічних наук за спец. 08.06.01 - економіка, організація і управління підприємствами, тема: «Обґрунтування механізму використання керівного персоналу підприємств» (диплом ДК № 019163 виданий Вищою атестаційною комісією України від 11.06.2003 р.); Доктор економічних наук за спец. 08.00.11 – математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці, тема: «Моделювання процесів функціонування керуючої системи підприємства на підґрунті теорії штучного інтелекту» (диплом ДД № 002799, виданий Міністерством освіти і науки, молоді та спорту України від 21.11.2013 р.); Доцент кафедри міжнародного менеджменту (атестат 02ДЦ № 011318, виданий Міністерством освіти і науки України від 16.02.2006 р.); Професор кафедри банківської справи (атестат 12ПР № 010340, виданий Міністерством освіти і науки України від 28.04.2015 р.) Підвищення кваліфікації: 1. НУ «Запорізька політехніка», Національне агентство кваліфікацій, сертифікат АР № 1564/324-33 від 13.10.2023 р. Підвищення педагогічної майстерності «Навички майбутнього. Україна», термін: 12.10.2023-13.10.2023
--	--	--	--	--	--	--	---

						(15 год., 0,5 кредити ЄКТС) 2. Університет митної справи та фінансів, свідоцтво про підвищення кваліфікації ПС № 39568620/41-23 від 29.05.2023 р., стажування на кафедрі підприємництва та економіки підприємства «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», термін: 04.10.2022-04.04.2023 (180 год., 6 кредитів ЄКТС) 3. Університет менеджменту безпеки в м. Кошицях, Словачія Certificate № SK/UMS/033-2022 від 31.10.2022, за програмою «Current Changes, Specific and Distinctive Features of the Higher Education System in the European Union Countris», термін: з 01.08.2022 по 31.10.2022 (180 год., 6 кредитів ЄКТС) 4. НМЦПОПК ДНУ, сертифікат № 89-400-T346/2022 від 15.06.2022 про проходження тренінг-курсу «Сучасні інформаційні технології у процесі вищої школи» (60 год., 2 кредити ЄКТС) 5. НМЦПОПК ДНУ, сертифікат № 89-400-T276/2022 від 18.05.2022 про проходження тренінг-курсу «Професійна діяльність у вищій школі: методи, мистецтво, майстерність» (60 год., 2 кредити ЄКТС) 6. Університет митної справи, свідоцтво про підвищення кваліфікації ПС № 39568620/13-22 від 13.03.2022, термін: з 15.02.22 по 15.03.22. Тема: «Сучасний стан банківської системи України» (180 год., 6 кредитів ЄКТС) 7. НМЦПОПК ДНУ, сертифікат № 89-400-T208/2025 від 30.04.2025 р. про проходження тренінг-курсу «Рейтинг науковця» (60 год., 2 кредити ЄКТС) Виконання п.38 ЛУ: 1,3,4,8,10,12,14,19 п.1) 1. Яровенко Т. С., Семенча І. Є., Кобченко А. А., Літвін Я. І. УПРАВЛІННЯ
--	--	--	--	--	--	--

							БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ТОРГІВЛІ. Економіка. Фінанси. Право. № 4. 2025. С. 89-91. URL: https://doi.org/10.37634/efp.2025.4.18 2. Яровенко Т. С., Семенча І. Є., Куряча Н. В., Гордєєва- Герасимова Л. Ю. ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ ТОРГІВЛІ: ПРОЄКНИЙ АНАЛІЗ, БІЗНЕС- КОМУНІКАЦІЇ ТА ЕТИКА БІЗНЕСУ. Економіка. Фінанси. Право. № 5, 2025. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 3. Яровенко Т. С., Семенча І. Є., Куряча Н. В., Гордєєва- Герасимова Л. Ю. Сучасні підходи управління проєктами для ефективної організації бізнесу: економічний аналіз, оцінювання ризиків та бізнес-етики. Економіка. Фінанси. Право. №5. 2025. URL: http://efp.in.ua/uk/release 4. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва- Герасимова Л. Ю. ПИТАННЯ HR- ДІЯЛЬНОСТІ В ОРГАНІЗАЦІЇ ЕФЕКТИВНОГО MANAGEMENT SELECTION ЯК ПІДПРИЄМНИЦЬКО ГО ПРОЦЕСУ. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". № 7, 2024. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-7 5. Семенча І. Є., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. ФРІЛАНС ЯК ДОДАТКОВИЙ ЗАРОБІТОК: КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЯ ВЛАСНИХ ІДЕЙ ТА ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ. Економіка. Фінанси. Право. № 7, 2024. С. 59-62. DOI: https://doi.org/10.37634/efp.2024.7.11 6. Семенча І. Є.,
--	--	--	--	--	--	--	---

							Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. ОПТИМІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ ПРОЦЕСІВ: КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЯ ІДЕЙ, ОПОДАТКУВАННЯ, БІЗНЕС-ЕТИКА. Економіка. Фінанси. Право. № 8, 2024. С. 16-20. DOI: https://doi.org/10.37634/efr.2024.8.3 7. Семенча І. Є., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ МІКРО-БІЗНЕСОМ В УКРАЇНІ: ЕФЕКТИВНІ КОМУНІКАЦІЇ, КРЕАТИВНІ ПІДХОДИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ОПОДАТКУВАННЯ. Причорноморські економічні студії. № 88, 2024. С. 106-110. DOI: https://doi.org/10.32782/bses.88-18 http://bses.in.ua/journals/2024/88_2024/20.pdf 8. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. МІСЦЕ ЛІДЕРСТВА, КОМАНДОУТВОРЕННЯ ТА КОРПОРАТИВНОЇ ЕТИКИ ЯК КРИТЕРІЇВ У ФОРМУВАННІ БІЗНЕС-КОМАНД: РІШЕННЯ HR ПРИ ОРГАНІЗАЦІЇ РЕКРУТИНГУ ЯК ПІДПРИЄМНИЦЬКОГО ПРОЦЕСУ. Бізнес Інформ. № 7, 2024. С. 342-347. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-7-342-347 9. Семенча І. Є., Гринько Т. В., Базик О. В. УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ПЕРСОНАЛУ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ: СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ В ДІЯЛЬНОСТІ HR. Наукові перспективи. № 7 (49), 2024. С. 849-862. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-7(49)-849-862 10. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. АКТУАЛЬНІ
--	--	--	--	--	--	--	---

							ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ: АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНИХ ВАЖЕЛИВ РОЗВИТКУ, ФОРМУВАННЯ КОМАНД, ЕФЕКТИВНИЙ ВІДБІР ТА ПРОСУВАННЯ. Вісник Хмельницького національного університету. № 5, 2024. С. 135-142. 11. Семенча І.Є. ПОВЕДІНКОВІ АСПЕКТИ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ТОВАРУ В КОНКУРЕНТНИХ УМОВАХ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ. Наукові інновації та передові технології: Серія «Управління та адміністрування». № 7 (21), 2023. С. 142- 150. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7(21)-142-150 12. Семенча І.Є., Гордієнко С. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ З УРАХУВАННЯМ УМОВ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ. Економічний простір. № 181, 2022. URL : https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1166/1125 13. Семенча І.Є. МЕТОДИКА ОЦІНКИ СТАНУ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ. Економіка та суспільство. 2022. № 35. URL : https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1116/1074 14. Семенча І.Є., Ковальов М.С. МАКРОЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: РЕТРОСПЕКТИВА ТА СУЧАСНИЙ ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНИЙ СТАН. Проблеми економіки. 2022. № 2 (52). С. 66-75. DOI:
--	--	--	--	--	--	--	---

<https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-2-66-75>
 15. Семенча І.Є., Уаба А.Е. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН НА СТРАХОВОМУ РИНКУ УКРАЇНИ. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2021. Вип. 39. С. 141-146. <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2021-39-25> (ISSN 2413-9971)
 16. Семенча І.Є., Уаба А.Е. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ МЕДИЧНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ. Інфраструктура ринку. 2020. Вип. 43. С. 392-398. http://nbuv.gov.ua/UJRN/ifrctr_2020_43_73
 17. Семенча І.Є., Калашникова Ю.М. ІНФЛЯЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ СЬОГОДЕННЯ ТА ПРИЧИННИ ВИНИКНЕННЯ. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». 2020. Вип. 39. С. 97-101. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2020-39-17>
 п.3) 1. Семенча І.Є. Аналіз стану та шляхи управління адаптацією до сучасних умов ведення бізнесу в торгівлі / Економічні детермінанти та конкурентні стратегії розвитку сучасних бізнес-структур : моногр. / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. Гринько. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. – 424 с. С. 218-255.
 2. Семенча І.Є. Методика діагностики економічного стану бізнесу з врахуванням закону розвитку систем / Підприємництво: сучасні виклики, тренди та трансформації : монографія. Дніпро : К. Біла, 2023. 568 с. С.

334-368.
п.4) 1. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Управління торговельною справою» для здобувачів другого рівня вищої освіти спеціальності 076 Підприємництво та торгівля / Міністерство освіти і науки України, Дніров. нац. унів. імені Олеся Гончара ; [уклад. Семенча І. Є.]. Дніпро, 2024. 39 с.
2. Методичні рекомендації до виконання практичних робіт з дисципліни «Методи прийняття управлінських рішень» для здобувачів другого рівня вищої освіти галузі знань 07 Управління та адміністрування / Міністерство освіти і науки України, Дніров. нац. унів. імені Олеся Гончара ; [уклад. Семенча І. Є.]. Дніпро, 2024. 42 с.
3. Методичні рекомендації до виконання практичних робіт з дисципліни «Рекрутинг у бізнесі» для здобувачів другого рівня вищої освіти галузі знань 07 Управління та адміністрування / Міністерство освіти і науки України, Дніров. нац. унів. імені Олеся Гончара ; [уклад. Семенча І. Є.]. Дніпро, 2024. 41 с.
4. Методичні рекомендації до виконання самостійної роботи з дисципліни «Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків» для здобувачів спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання / Міністерство освіти і науки України, Дніров. нац. унів. імені Олеся Гончара ; [уклад. Семенча І. Є.]. – Дніпро, 2025. 75 с.

							п.8) Рецензент наукового журналу «European Journal of Management Issues» (категорія Б), засновник: Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара. ISSN 2519-8564 Print; ISSN 2523-451X Online (2021, 2022) Рецензент наукового журналу International Journal of Economics, Finance and Management Sciences, засновник SciencePG ISSN Print: 2326-9553; ISSN Online: 2326-9561 https://www.sciencepublishinggroup.com/journal/173/reviewers (2023 - 2026) п.10) International scientific and educational project «Development of online courses for teaching in higher education institutions», Praha, Czech Republic, from May 2, 2023 till June 2, 2023. Certificate about participation п.12) 1. Семенча І.Є. ЗНАЧЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ В ДІЯЛЬНОСТІ МІКРО-ТА МАЛОГО БІЗНЕСУ: БЕЗПЕКОВИЙ АСПЕКТ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 2, 108 с. – С. 67-69. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-2.pdf 2. Семенча І.Є., Максимович А.О. ЕМОЦІЙНЕ ЗДОРОВ'Я ПРАЦІВНИКІВ: ЕКОНОМІЧНИЙ ВПЛИВ ТА ІНСТРУМЕНТИ ВТРИМАННЯ. Перспективи стабільного економічного розвитку та соціальних комунікацій в умовах сучасних викликів: вітчизняні реалії та світовий досвід: матеріали II Всеукраїнської
--	--	--	--	--	--	--	--

							науково-практичної конференції з міжнародною участю, м. Кам'янське, 24-25 квітня 2025 р. / ред. кол.: Н.А. Караван [та ін.]. Кам'янське: ДДТУ, 2025. 308 с. С. 101-104. 3. Семенча І.Є., Невеселий Д.О. СКЛАДОВІ УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА МАТЕРІАЛЬНО-СИРОВИННИМИ РЕСУРСАМИ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 2, 108 с. – С. 77-79. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-2.pdf 4. Семенча І.Є., Гак О.О. СКЛАДОВІ УПРАВЛІННЯ КОМЕРЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 2, 108 с. – С. 74-76. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-2.pdf 5. Семенча І.Є., Орловський О.О. СКЛАДОВІ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНОМУ СВІТІ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 1, 130 с. – С. 65-67. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-1.pdf
--	--	--	--	--	--	--	--

									m/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-1.pdf
									6. Семенча І.Є., Грищенко В.В. МЕТОДИ І СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ НА ОПТОВИХ СКЛАДАХ В СУЧАСНИХ УМОВАХ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 1, 130 с. – С. 56-58. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-1.pdf
									7. Семенча І.Є., Кандиба Є.Ю. СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА МІЖНАРОДНІ РИНКИ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 1, 130 с. – С. 58-62. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-1.pdf
									8. Семенча І.Є., Манейло С.В. СТРАТЕГІЇ УТРИМАННЯ КЛІЄНТІВ ПІДПРИЄМСТВ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 1, 130 с. – С. 62-64. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-1.pdf
									9. Семенча І.Є., Фартушний М.В. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ В

								УКРАЇНІ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 3, 112 с. – С. 40-42. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-3.pdf 10. Семенча І.Є., Юлдашев Р.В. РОЛЬ ІННОВАЦІЙ У ТОРГОВЕЛЬНИХ МЕРЕЖ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 1, 130 с. – С. 68-70. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-1.pdf 11. Семенча І.Є., Білоус Д.В. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ, З ЯКИМИ СТИКАЮТЬСЯ ТОРГОВЕЛЬНІ ПІДПРИЄМСТВА ПРИ ПОБУДОВІ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 2, 108 с. – С. 70-72. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-2.pdf 12. Семенча І.Є., Білявська А.В. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ СТРУКТУРИ ТА ШЛЯХИ ЗМЕНШЕННЯ ВИТРАТ НА ПІДПРИЄМСТВАХ СФЕРИ ПОСЛУГ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та
--	--	--	--	--	--	--	--	---

								інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 2, 108 с. – С. 72-74. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-2.pdf 13. Семенча І.Є., Підгорний І.І. ВПЛИВ РІЗНОМАНІТНИХ ЗОВНІШНІХ ЧИННИКІВ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 2, 108 с. – С. 79-81. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-2.pdf 14. Семенча І.Є., Яремчак М.О. ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В СУЧАСНІЙ КОМЕРЦІЇ З ВРАХУВАННЯМ АДАПТАЦІЇ ДО УМОВ КРИЗИ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 3, 112 с. – С. 42-45. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-3.pdf 15. Семенча І.Є., Косман А.В. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ОПТОВІЙ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ: ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4
--	--	--	--	--	--	--	--	--

квітня 2025 р. : у 9 т. –
Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2025. Т. 3,
112 с. – С. 32-34. URL:
<https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-3.pdf>
16. Семенча І.Є.,
Кузьмінський М.Г.
ПЕРЕВАГИ ТА
НЕДОЛІКИ
ДІЯЛЬНОСТІ
ІНТЕРНЕТ-
МАГАЗИНІВ З
ПОЗИЦІЇ
ЕФЕКТИВНОСТІ
ДІЯЛЬНОСТІ.
Економіка і
менеджмент 2025:
перспективи
інтеграції та
інноваційного
розвитку : зб. наук.
праць Міжнар. наук.-
практ. конф., 3–4
квітня 2025 р. : у 9 т. –
Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2025. Т. 3,
112 с. – С. 35-37. URL:
<https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-3.pdf>
17. Семенча І.Є.,
Максимович А.О.
ЕЛЕКТРОННА
КОМЕРЦІЯ ЯК
ІНСТРУМЕНТ
ДОЛАННЯ РИЗИКІВ
БІЗНЕСУ ПІД ЧАС
ВІЙНИ ТА
ЕКОНОМІЧНОЇ
КРИЗИ В УКРАЇНІ.
Економіка і
менеджмент 2025:
перспективи
інтеграції та
інноваційного
розвитку : зб. наук.
праць Міжнар. наук.-
практ. конф., 3–4
квітня 2025 р. : у 9 т. –
Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2025. Т. 3,
112 с. – С. 37-39. URL:
<https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-3.pdf>
18. Семенча І.Є.,
Чуприна О.О.
СТРАТЕГІЇ
ПОБУДОВИ БРЕНДУ
ТА ПРОСУВАННЯ
ТОРГОВЕЛЬНИХ
ПІДПРИЄМСТВ В
УКРАЇНІ. Економіка і
менеджмент 2025:
перспективи
інтеграції та
інноваційного
розвитку : зб. наук.
праць Міжнар. наук.-
практ. конф., 3–4
квітня 2025 р. : у 9 т. –
Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2025. Т. 6,

						128 с. – С. 47-49. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-6.pdf 19. Семенча І.Є., Горшков М.С. ВПЛИВ РОБОТИ ПЕРСОНАЛУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ТОРГОВЕЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ. Економіка і менеджмент 2025: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 3–4 квітня 2025 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2025. Т. 6, 128 с. – С. 110-112. URL: https://confcontact.com/2025-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2025-Tom-6.pdf 20. Семенча І.Є., Орловський О.О. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ. Current trends in scientific research development. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Boston, USA. 2024. Pp. 762-769. URL: https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-current-trends-in-scientific-research-development-14-16-11-2024-boston-ssha-arhiv/ 21. Семенча І.Є., Гак О.О. СУЧАСНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ КОМЕРЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ. Future of science: innovations and perspectives. Proceedings of the 1st International scientific and practical conference. SSPG Publish. Stockholm, Sweden. 2024. Pp. 721-727. URL: https://sci-conf.com.ua/i-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-future-ofscience-innovations-
--	--	--	--	--	--	--

and-perspectives-25-27-11-2024-stokgolmshvetsiya-arhiv/

22. Семенча І.Є., Невеселій Д.О. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ МАТЕРІАЛЬНО-СИРОВИННИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ. Science in the modern world: innovations and challenges. Proceedings of the 3rd International scientific and practical conference. Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2024. Pp. 913-918. URL: <https://sci-conf.com.ua/iii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-inthe-modern-world-innovations-and-challenges-21-23-11-2024-toronto-kanada-arhiv/>

23. Семенча І.Є., Харебіна А.І. РЕСУРСИ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА: СТРУКТУРА ТА ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ. Future of Work: Technological, Generational and Social Shifts: Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Internet Conference, May 9-10, 2024. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine, 163 p. Pp. 290-131.

24. Семенча І.Є., Максимович А.О. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ В ДІЯЛЬНОСТІ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ УКРАЇНИ. Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін: Збірник наукових праць VII Всеукраїнської науково-практичної конференції. 31 жовтня 2024 р., м. Полтава / Полтавський державний аграрний університет. Полтава: ПДАУ, 2024. 1495 с. С. 212–214.

25. Семенча І.Є., Славгородський В.О. СУЧАСНІ ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ

							РОЗДРІБНОГО ТОВАРООБОРОТУ В УКРАЇНІ. Global science: prospects and innovations. Proceedings of the 8th International scientific and practical conference (March 28- 30, 2024). Cognum Publishing House. Liverpool, United Kingdom. 2024. Pp. 416-420. URL: https://sci- conf.com.ua/viii- mizhnarodna-naukovo- praktichnakonferentsiy a-global-science- prospects-and- innovations-28-30-03- 2024- liverpulvelikobritaniya- arhiv/ 26. Семенча І.Є., Сич А.І. ВИДИ ОПТОВИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЇХ КЛАСИФІКАЦІЯ. Proceedings of the 9th International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Chicago, USA. 2024. Pp. 777- 780. URL: https://sciconf.com.ua/ ix-mizhnarodna- naukovo-praktichna- konferentsiya-modern- research-inscience-and- education-2-4-05- 2024-chikago-ssha- arhiv/ 27. Семенча І.Є., Шубкін П.А. СУЧАСНІ ПИТАННЯ МАРКЕТИНГУ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ. International scientific- practical conference «Economics, accounting, finance and law: theoretical approaches and practical aspects of development»: conference proceedings (Aarhus, Denmark, March 26, 2024). Aarhus, Denmark: Scholarly Publisher ICSSH, 2024. 51 p. Pp. 26-28. 28. Семенча І.Є. ОСОБЛИВОСТІ ТОРГІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ СЕРВІСНОЇ СФЕРИ ТА ПИТАННЯ ЇХ УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ. Збірник тез доповідей Міжнародної науково- практичної конференції «Наука, освіта, технології та суспільство в ХХІ столітті: наукові ідеї та механізми реалізації» (м. Полтава, 30 січня
--	--	--	--	--	--	--	---

							2024 р.) Ч. 1. С. 61-62. https://www.economics.in.ua/2024/02/30-1.html 29. Семенча І.Є., Максимович А.О. СИСТЕМА ПОСЛУГ У РОЗДРІБНІЙ ТОРГІВЛІ ЯК СПОСІБ СТИМУЛЮВАННЯ ПРОДАЖІВ ТОВАРІВ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.7. 130 с. С. 115-117. 30. Семенча І.Є., Жураковська А.В. ЗАГАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.1. 112 с. С. 80-82. 31. Семенча І.Є., Погрібний Р.В. СУЧАСНІ ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1. 112 с. С. 82-84. 32. Семенча І.Є., Соколова К.О. СУЧАСНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ АСОРТИМЕНТОМ ТОВАРІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ В ГЛОБАЛЬНОМУ ВИМІРІ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець
--	--	--	--	--	--	--	---

							Біла К. О., 2024. Т. 3. 91 с. С. 76-78.
							33. Семенча І.Є. АНАЛІЗ СТАНУ ТА ШЛЯХИ УПРАВЛІННЯ АДАптацією до СУЧАСНИХ УМОВ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ в ТОРГІВЛІ . Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1. 112 с. С. 87-89.
							34. Семенча І.Є., Аніщенко Д. Д. ЕКОНОМІчна СУТНість ТА класифіКАція ВИтРАТ торгівельноГо ПІдприємства . Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4. 102 с. С. 64-66.
							35. Семенча І.Є., Сотула В.В. ТЕОРетичнІ аСПекТИ еФЕКтивНОГО управління тоВАрними ЗАпасами в РОздрібному торгівельному підприємстві . Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1. 112 с. С. 85-87.
							36. Семенча І.Є., Аксьонов Л.В. управління бізнес-ПРОцесами на Підприємствах торгівлі . Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4.

								102 с. С. 61-63. 37. Семенча І.Є., Пришєдько К.В. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 8. 140 с. С. 49-52. 38. Семенча І.Є., Балацька Д.В. СИСТЕМА МЕТОДІВ ОЦІНЮВАННЯ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4. 102 с. С. 67-69. 39. Семенча І.Є., Зоріна К.С. АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА В УКРАЇНІ З ВРАХУВАННЯМ ЗМІН СЕРЕДОВИЩА. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4. 102 с. С. 69-71. 40. Семенча І.Є., Мурат І.В. ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ ПРИБУТКОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ В КРИЗОВИХ УМОВАХ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-
--	--	--	--	--	--	--	--	---

практик. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 2. 118 с. С. 93–95.
 41. Семенча І.Є., Фартушний М.В. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСІВ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА В МІНЛИВИХ УМОВАХ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практик. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4. 102 с. С. 74–76.
 42. Семенча І.Є., Гутирчик І.Ю. СИСТЕМА МЕТОДІВ ОЦІНЮВАННЯ КОНКУРЕНТНОЇ ПОЗИЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практик. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 2. 118 с. С. 90–92.
 43. Семенча І.Є., Мироненко К.Є. АКТУАЛЬНІСТЬ ОЦІНЮВАННЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В КРИЗОВИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практик. конф., 4–5 квітня 2024 р. : у 9 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4. 102 с. С. 72–74.
 44. Семенча І.Є., Харебіна А.І. РЕСУРСИ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА: СТРУКТУРА ТА ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практик. конф., 4–5

квітня 2024 р. : у 9 т.
Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2024. Т. 1
112 с. С. 90-92.
45. Семенча І.Є.,
Івакін С. Л.
ОСОБЛИВОСТІ
ФІНАНСОВОГО
УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ В
УМОВАХ ВОЄННОЇ
ЕКОНОМІКИ.
Економіка і
менеджмент 2024:
перспективи
інтеграції та
інноваційного
розвитку : зб. наук.
праць Міжнар. наук.-
практ. конф., 4–5
квітня 2024 р. : у 9 т.
Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2024. Т. 3
91 с. С. 73-75.
46. Semencha I. &
Kovalov M. (2023).
STABILIZING ROLE
OF THE BANKING
SYSTEM IN BUSINESS
MANAGEMENT
AMIDST RUSSIA-
UKRAINE WAR.
London Journal of
Research in
Management and
Business. Vol. 23. Issue
2: 1-13.
[https://journalspress.co
m/LJRMV_Volume23/
Stabilizing-Role-of-the-
Banking-System-in-
Business-Management-
Amidst-Russia-
Ukraine%20-War.pdf](https://journalspress.com/LJRMV_Volume23/Stabilizing-Role-of-the-Banking-System-in-Business-Management-Amidst-Russia-Ukraine%20-War.pdf)
47. Семенча І.Є.,
Бутера Н.Р.
ОСОБЛИВОСТІ
УПРАВЛІННЯ
ОБСЯГОМ
ПІДПРИЄМСТВА
ТОРГІВЛІ. Економіка
і менеджмент 2023:
перспективи
інтеграції та
інноваційного
розвитку : зб. наук.
праць Міжнар. наук.-
практ. конф., 6–7 квіт.
2023 р., м. Дніпро. : у
6 т. Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2023.
Т. 1. 124 с. С. 96-98.
48. Семенча І.Є.,
Стадник А.В. ЗБУТОВІ
ПРИЙОМИ У
ПІДВИЩЕННІ
ОБСЯГІВ ПРОДАЖУ
ТОРГОВЕЛЬНОГО
ПІДПРИЄМСТВА.
Економіка і
менеджмент 2023:
перспективи
інтеграції та
інноваційного
розвитку : зб. наук.
праць Міжнар. наук.-
практ. конф., 6–7 квіт.
2023 р., м. Дніпро. : у
6 т. –Дніпро :
Видавець Біла К. О.,
2023. Т. 1. 124 с. С. 99-

								102.
								49. Семенча І.Є., Чумаченко Х.Л. СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА ОПТОВОГО ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р., м. Дніпро. : у 6 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. 124 с. С. 102-105.
								50. Семенча І.Є., Льченко Г.С. УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМ ОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р., м. Дніпро. : у 6 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. 116 с. С. 94-97.
								51. Семенча І.Є. МЕТОДИКА ДІАГНОСТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ БІЗНЕСУ З УРАХУВАННЯМ ЗАКОНУ РОЗВИТКУ СИСТЕМ. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р., м. Дніпро. : у 6 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. 116 с. С. 57-59.
								52. Семенча І.Є., Гордієнко С.О. ВПЛИВ НЕСТАБІЛЬНОЇ МАКРОСИТУАЦІЇ ВОЄННОГО ЧАСУ НА УМОВИ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р., м. Дніпро. : у 6 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. Т. 6. 158 с. С. 126-129.
								53. Семенча І.Є., Радучич Р.Ю. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ

							ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ОБОРОТНИХ КОШТІВ ПІДПРИЄМСТВА В НЕСТАБІЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р., м. Дніпро. : у 6 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. Т. 3. 120 с. С. 103-106. 54. Семенча І.Є., Льченко Г.С. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ПОВНОМАСШТАБНО Ї ВІЙНИ. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р., м. Дніпро. : у 6 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. Т. 6. 158 с. С. 129-132. 55. Семенча І.Є., Хлистун Я.О. ПРОБЛЕМИ ВАГОНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р., м. Дніпро. : у 6 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. Т. 6. 158 с. С. 132-134. 56. Семенча І.Є., Ковальов М. КРЕДИТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ КОМЕРЦІЙНИМИ БАНКАМИ ПІД ЧАС ВІЙНИ УКРАЇНИ З РФ. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р., м. Дніпро. : у 6 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. Т. 3. 120 с. С. 100-102. 57. Семенча І.Є., Патракова В.В. МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ
--	--	--	--	--	--	--	---

								ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ ПІДПРИЄМСТВА. Proceedings of the X International Scientific and Practical Conference. Lisbon, Portugal. 2023. Pp. 84- 86. URL: https://isg-konf.com/modern-methods-of-applying-scientific-theories/ 58. Семенча І.Є. ОСОБЛИВОСТІ КРИЗОВОГО ЕТАПУ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ. Сучасні світові тенденції розвитку економіки, обліку, фінансів і права: зб. тез допов. Міжнар. наук.-практ. конференції (Полтава, 12 липня 2022 р.). Полтава : ЦФЕНД, 2022. 59 с. С. 19-22. 59. Семенча І.Є. Залата В.В. СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2022. Т. 3. 128 с. С. 52-54. 60. Семенча І.Є., Касімова Т.О. УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТНИМИ ПЕРЕВАГАМИ ЯК ФАКТОРОМ ЕКОНОМІЧНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2022. Т. 3. 128 с. С. 90-92. 61. Semencha I., Ouaba A. ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF TRANSFORMATIONA L CHANGES IN THE INSURANCE MARKET OF UKRAINE. Modern directions of scientific research development. Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. BoScience
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							Publisher. Chicago, USA. 2022. Pp. 851-855. URL: https://sci-conf.com.ua/viii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-modern-directions-of-scientific-research-development-26-28-yanvarya-2022-goda-chikago-ssha-arhiv/ 62. Семенча І.Є., Доля О.В. ЕКОНОМІЧНІ ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8–9 квіт. 2021 р. : у 8 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2021. Т. 2. 120 с. С. 32-33. ISBN 978-617-645-443-4 63. Семенча І.Є., Морока Д. МЕХАНІЗМ ДІАГНОСТИКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА: МЕТОДИ ВИКОРИСТАННЯ НА ЕТАПІ СТІЙКОСТІ. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8–9 квіт. 2021 р. : у 8 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2021. Т. 1 132 с. С. 105-107. ISBN 978-617-645-442-7 64. Семенча І.Є. ПІДХОДИ БІЗНЕС-ДІАГНОСТИКИ ПРИ ВИЗНАЧЕННІ АНАЛІТИЧНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ В ДОСЛІДЖЕННІ СТАНУ ПІДПРИЄМСТВ. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8–9 квіт. 2021 р. : у 8 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2021. Т. 1 132 с. С. 95-96. ISBN 978-617-645-442-7 65. Кудряшова В.В., Семенча І.Є. ДО ПИТАННЯ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
--	--	--	--	--	--	--	--

							ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р. : у 7 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. Т. 5. 122 с. С. 101-105. 66. Ouaba A.E., Semench I.Y. ACTIVITY OF THE INSURANCE MARKET IN UKRAINE. Мат-ли Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р. : у 7 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. Т. 2. 107 с. С. 12-15. 67. Семенча І.Є. ФУНКЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІНСЬКОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р. : у 7 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. Т. 6. 131 с. С. 26-28. п.14) 1. Керівництво студентським науково-дослідним гуртком «Актуальні проблеми управління підприємствами України» з 2022 року (наказ ДНУ № 55-г від 17.11.2022) 2. 2024/25 н.р. здобувач за ОП «Економіка підприємства та управління бізнесом» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля Чуприна Олег став переможцем ІІ туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спец. 076 Підприємництво та торгівля, тема роботи «Обґрунтування бізнес-рішення щодо формування цінової політики підприємства з врахуванням сучасної
--	--	--	--	--	--	--	---

						системи господарювання». п.19) Керівник ГО «Освітній центр «Відкрите знання» (виписка із Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань № 88050816016 від 13.08.2020)
126172	Гільорме Тетяна Вікторівна	професор, Сумісництво	Факультет економіки	Диплом магістра, Український державний хіміко-технологічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 050107 Економіка підприємства	9	ОК 2.7 Забезпечення якості та технологія прийняття управлінських рішень Публікації, що відповідають ОК: 1. Гільорме Т.В. Обґрунтування управлінських рішень стосовно розвитку енергозбереження. Економіка. Фінанси. Право. 2020. №7. С. 23-27. URL:http://efp.in.ua/uk/journal-item/274 2. Гільорме Т. В. Запровадження сучасної моделі управління енергозберігаючими технологіями на підприємствах. Інфраструктура ринку. 2020. №39. С. 429-435. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2020/39_2020_ukr/73.pdf 3. Гринько Т., Гільорме Т. Управління інноваціями бізнес-структур у цифровому контексті. Економіка та суспільство. 2024. № 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4749 4. Drobyazko S., Hilorme T., Solokha D., Bieliakova O. (2020). Strategic policy of companies in the area of social responsibility: Covid-19 challenges. The 1st JESSD Symposium: International Symposium of Earth, Energy, Environmental Science and Sustainable Development 2020, E3S Web Conf. Volume 211, 2020. 25 URL: https://doi.org/10.1051/e3sconf/202021104011, https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2020/71/e3sconf_jessd2020_04011/e3sconf_jessd2020_04011.html (1,19 др. акр.) (Scopus, Web of Science) 5. Drobyazko S.,

							Hilorme T. Methods for evaluating technical innovations in the implementation of energy-saving measures in enterprises. MethodsX. 2022, 101658. https://doi.org/10.1016/j.mex.2022.101658 URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2215016122000425?via%3Dihub (Scopus, Web of Science) Кваліфікація: Освіта: Український державний хіміко-технологічний університет, 2003 р., «Економіка підприємства», магістр з економіки і підприємництва. Кандидат економічних наук 08.00.04 економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема: «Організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку персоналу підприємств зв'язку» (диплом ДКН⁰028002, виданий Вищою атестаційною комісією України від 28.04.2015 р.) Доктор економічних наук 08.00.04 економіка та управління підприємствами, (за видами економічної діяльності), тема: «Методологія обґрунтування управлінських рішень щодо запровадження технологій енергозбереження на промислових підприємствах», (диплом DDN⁰010711, виданий Вищою атестаційною комісією України 09.02.2021р.) Доцент кафедри статистики, обліку та економічної інформатики, (атестат АД № 000776 виданий Міністерством освіти і науки України від 16.05.2018 р.) Підвищення кваліфікації: 1. Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та ІГО «Міжнародна фундація науковців та
--	--	--	--	--	--	--	--

						освітян», сертифікат ESNN№20853 від 11.09.2024 р. міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського союзу та Україні» (45 год.; 1,5 кредити ЄКТС). Виконання п.38 ЛУ: 1,3,5,8,10,12 п.1) 1. Drobyazko S., Hilorme T., Solokha D., Bieliakova O. (2020). Strategic policy of companies in the area of social responsibility: Covid-19 challenges. The 1st JESSD Symposium: International Symposium of Earth, Energy, Environmental Science and Sustainable Development 2020, E3S Web Conf. Volume 211, 2020. 25 URL: https://doi.org/10.1051/e3sconf/202021104011, https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2020/71/e3sconf_jessd2020_04011/e3sconf_jessd2020_04011.html (1,19 др. акр.) (Scopus, Web of Science) 2. Drobyazko S., Hilorme T. Methods for evaluating technical innovations in the implementation of energy-saving measures in enterprises. MethodsX. 2022, 101658. https://doi.org/10.1016/j.mex.2022.101658 URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2215016122000425?via%3Dihub (Scopus, Web of Science) 3. Drobyazko S., Hilorme T., Nesterenko S., Shatskaya Z. Formation of the intelligent energy system based on digital technologies in urban management. International Journal of Human Capital in Urban Management. 2023. 8(1). 1–16. doi: https://doi.org/10.22034/IJHCUM.2023.01.01, URL: https://www.ijhcum.net/article_698020.html (Scopus) 4. Гільорме Т.В. Обґрунтування
--	--	--	--	--	--	--

							управлінських рішень стосовно розвитку підприємств на основі енергозбереження. Економіка. Фінанси. Право. 2020. №7. С. 23-27. URL:http://efp.in.ua/uk/journal-item/274 5. Гільорме Т. В. Запровадження сучасної моделі управління енергозберігаючими технологіями на підприємствах. Інфраструктура ринку. 2020. №39. С. 429-435. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2020/39_2020_ukr/73.pdf 6. Гринько Т., Гільорме Т. Управління інноваціями бізнес-структур у цифровому контексті. Економіка та суспільство. 2024. № 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4749 7. Гринько Т., Гільорме Т. Розвиток інноваційних бізнес-структур у цифровому суспільстві. Економіка. Фінанси. Право. 2024. №10. С. 47–51. URL: http://efp.in.ua/uk/journal-item/370 п.3) Гільорме Т.В. Обґрунтування управлінських рішень щодо запровадження технологій енергозбереження на промислових підприємствах: теорія, методологія, практика: монографія. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2020. 300 с. URL: https://www.dnu.dp.ua/view/ndl_problem_na_diynosti_teh_pristroiv п.5) Доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.04 «економіка та управління підприємствами, (за видами економічної діяльності)», Класичний приватний університет (м. Запоріжжя), 2020 р. п.8) Член редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України: «Економіка. Фінанси. Право», Вісник Університету
--	--	--	--	--	--	--	--

6 URL:
https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/53/e3sconf_icees2021_02006/e3sconf_icees2021_02006.html Scopus

4. Гільорме Т.В.
Моніторинг та оцінка залучення стейкхолдерів при запровадженні інноваційних проектів / Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки: Збірник наукових статей за матеріалами VI Всеукраїнської науково-практичної конференції (16–17 квітня 2020р.). Частина 2. Дніпро: НМетАУ. С. 27-34.
URL:
https://nmetau.edu.ua/file/kfin_17122.pdf

5. Drobyazko S., Hilorme T.
Entrepreneurial model of development of the country's energy system. International Conference on Economics of Decoupling (ICED). 30 November – 1 December 2020, Zagreb, Croatia. URL:
https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.bib.irb.hr:8443/1170996/download/1170996.ICED_2021_Bestvina_Djurdjevic_A1.pdf&ved=2ahUKEwiX_N2HnO6MAxVjDRAIHTsqL-IQFnoECBAQAQ&usg=AOvVaw2YUvsImu-UH7QFxCil_5e5

6. Гільорме Т. В.
Практичні аспекти запровадження проектів технологій енергозбереження на промислових підприємствах. Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності : матеріали III Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. (17-18 березня 2021 р., м. Дніпро). Дніпро : НМетАУ, УКРНЕТ, НДПВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс, 2021. С. 65–67. URL:
<https://nmetau.edu.ua/>

							file/zbirnik__materialiv__konf_nmetau_17-18.03.2021_.pdf 7. Гільорме Т. В. Екологічна відповідальність як чинник стійкого розвитку підприємництва на ринку утилізації космічного сміття. Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькою діяльністю : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (21 квітня 2021 р., м. Полтава). Полтава : ПДАУ, 2021. С.57–60. URL:https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u295/vdovenko_21_04_2021_c_928_933.pdf 8. Гільорме Т. В. Обліково-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень в системі енергозбереження. Розвиток системи обліку, аналізу та аудиту в Україні: теорія, методологія, організація: матеріали XIX Всеукраїн. наук.-конф. (26 березня 2021, м. Київ). Київ : ТОВ “Август Трейд”, 2021. С. 63–66. 9. Гільорме Т. В. Сталій розвиток підприємництва у сфері космічної діяльності: ризико-орієнтовний підхід. Економіка, освіта, технології в контексті глобальних викликів : матеріали II Міжн. наук.-практ. конф. (23-24 вересня 2021 р., м. Черкаси). Черкаси : ЧДБК, 2021. С. 125–127. 10. Гільорме Т. В. Управління інноваційною діяльністю промислових підприємств у системі енергозбереження. Економічна кібернетика: комп’ютерні технології в бізнесі: Матеріали Всеукраїн. наук.-практ. конф. (1-2 березня 2022 р., м. Дніпро). Дніпро: УДУНТ, 2022. С. 65–68. URL: https://nmetau.edu.ua/file/zbirnik_2022.pdf 11. Гільорме Т. В. Управління технологіями енергозбереження на
--	--	--	--	--	--	--	--

							підприємствах. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні : Матеріали V Міжнар. наук.-практ. інтер. конф. (25 лютого 2022 р.). Вінницький національний технічний університет. URL: https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/fiip/fiip2022/paper/viewFile/14807/12546, https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/fiip/fiip2022/schedConf/presentations 12. Гільорме Т. В. Аспекти корпоративної соціальної відповідальності підприємств у вимірі енергозбереження. Соціально-економічні та енергетичні проблеми розвитку країн : Матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 29-30 березня 2022р.). Praha, Czech Republic, 2022. С. 87–88. URL: https://www.oktanprint.cz/p/sotsialno-ekonomichni-ta-energetichni-problemy-rozvytku-krajin/ 13. Гільорме Т. В. Управління проєктами енергетичної ефективності бізнесу. Економічна кібернетика: інструменти, моделі і методи інтелектуальної підтримки прийняття рішень : Матеріали Всеукраїн. наук.-практ. конф. (1-2 березня 2023 р., м. Дніпро). Дніпро: УДУНТ. 2023. С. 89–93. (0.3 д.а.) URL: http://nmetau.edu.ua/file/zbirnik_2023.pdf 14. Гільорме Т. В. Management of energy-saving technologies as an innovative direction of enterprise. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні : Матеріали VI Міжнар. наук.-практ. інтер. конф. (2-3 березня 2023 р., м. Вінниця). (0.3 д.а.) Вінницький національний технічний університет. URL: https://dSPACE.uzhnu.edu.ua/
--	--	--	--	--	--	--	---

							практич. інтернет-конф. (21–22 берез. 2024 р.) УДУНТ, УКРНЕТ, НДПВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс. С. 21–24. URL: https://crust.ust.edu.ua/handle/123456789/18420
317397	Яровенко Тетяна Сергіївна	професор, Суміщення	Факультет економіки	Диплом магістра, Український державний хіміко- технологічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом доктора наук ДД 007294, виданий 01.02.2018, Диплом доктора філософії ДК 047086, виданий 02.07.2008, Диплом кандидата наук ДК 047086, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 027567, виданий 20.01.2011	15	ОК 2.1 Управління бізнес- проєктами	Публікації, що відповідають ОК: 1. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Кобченко А.А., Літвін Я.І. Управління бізнес- проєктами в інноваційній діяльності підприємств сфери торгівлі. Економіка. Фінанси. Право. 2025. №4. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 2. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва- Герасимова Л.Ю. Особливості прийняття господарських рішень щодо управління проєктами у сфері торгівлі: проєкний аналіз, бізнес- комунікації та етика бізнесу. Економіка. Фінанси. Право. 2025. №5. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 3. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва- Герасимова Л.Ю. Сучасні підходи управління проєктами для ефективної організації бізнесу: економічний аналіз, оцінювання ризиків та бізнес-етики. Економіка. Фінанси. Право. 2025. №5. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 4. Яровенко Т., Гірман Н., Саєнко К. Поняття та особливості масштабування бізнесу в умовах сучасних викликів. Галицький економічний вісник. 2024. Т. 89. № 4 (89). URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?arhiv 5. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва- Герасимова Л. Ю. Місце лідерства, командоутворення та корпоративної етики як критеріїв у формуванні бізнес- команд: рішення HR

						при організації рекрутингу як підприємницького процесу. Бізнес Інформ. 2024. № 7. С. 342–347. URL: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-7-342-347 Кваліфікація: Освіта: Український державний хіміко-технологічний університет, 2002 р., «Економіка підприємства», магістр з економіки і підприємництва. Кандидат економічних наук 08.00.04 економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема: «Економічний механізм забезпечення надійності інвестиційних проектів на промисловому підприємстві» (диплом ДК №047086 виданий Вищою атестаційною комісією України від 02.07.2008 р.) Доктор економічних наук 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, тема: «Інвестиції у сферу освіти України: теоретико-методологічний аспект», (диплом DD №007294, виданий Вищою атестаційною комісією України 01.02.2018 р.) Доцент кафедри економіки і управління підприємством (атестат 12 ДЦ №027567 виданий Міністерством освіти і науки України від 20.01.2011 р.) Професор кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами (атестат АП № 006429 виданий Міністерством освіти і науки України від 10.12.2014р.) Підвищення кваліфікації: 1. НМЦП/ДО ПК ДНУ, сертифікат №89-400-T53/2021 від 26.11.21р., «Сучасні
--	--	--	--	--	--	--

							інформаційні технології у освітньому процесі вищої школи», термін з 16.11.2021 по 26.11.2021 р. (60 год.; 2 кредити ЄКТС).
							2. НМЦПДО ПК ДНУ, сертифікат 89-400-T266/2022 від 18.05.22 р., «Професійна діяльність у вищій школі: методи, мистецтво, майстерність», термін з 04.05.2022 по 18.05.2022 р. (60 год.; 2 кредити ЄКТС).
							3. DigIn.Net 2 (German-Ukrainian Digital Innovation Network 2) «Digital Future: Blended Learning» на базі DUDIZ (німецько-український центр цифрових інновацій), підвищення кваліфікації, сертифікат № DN 202305243, виданий DUDIZ, міжнародне стажування, термін з 04.04.2023 по 31.05.2023 р. (180 год.; 6 кредитів ЄКТС).
							4. Поліський національний університет, стажування на кафедрі економіки підприємництва та туризму, «Підприємництво та торгівля», термін з 31.10.2023 по 31.01.2024 р. відповідно до наказу №43/агд від 30.10.2023р. (180 год.; 6 кредитів ЄКТС).
							5. DigIn.Net 2 (German-Ukrainian Digital Innovation Network 2) «Digital Future: Blended Learning» на базі DUDIZ (німецько-український центр цифрових інновацій), підвищення кваліфікації, сертифікат № DN 202405280 від 31.05.2024 р., виданий DUDIZ, міжнародне стажування, термін з 08.04.2024 по 31.05.2024 р. (180 год.; 6 кредитів ЄКТС).
							6. Університет митної справи та фінансів, стажування на кафедрі підприємництва та економіки підприємства, «Підприємництво та торгівля», відповідно до наказу №654к від

							31.11.2024 р., свідоцтво №ПС39568620/6-25 від 05.02.2025р. видане УМСФ, термін з 04.11.2024 по 04.02.2025 р. (180 год.; 6 кредитів ЄКТС). 7. НМЦПДО ПК ДНУ, сертифікат №89-400- Т79/2025 від 20.02.25р. «Інформаційні інновації у вищій освіті» (оновлена програма), термін з 10.02.2025 по 20.02.2025 р. (60 год.; 2 кредити ЄКТС). Виконання п.38 ЛУ:1,4,12,14,15,19 п.1) 1. Яровенко Т.С., Літвін Я.І., Терещенко Г.О. Розвиток міжнародної торгівлі України у кризових умовах. Галицький економічний вісник. 2022. Т. 78-79. № 5-6. С. 174-178. URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?art=1122 2. Яровенко Т., Літвін Я. Сутність та класифікація інновацій підприємств сфери торгівлі. Галицький економічний вісник. 2024. Т. 89. № 4 (89). URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?arhiv 3. Яровенко Т.С., Асташев Д.В. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств України у кризових умовах. Галицький економічний вісник. 2024. Т. 88. № 3 (88). URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?arhiv 4. ЯровенкоТ., Гірман Н., Саєнко К. Поняття та особливості масштабування бізнесу в умовах сучасних викликів. Галицький економічний вісник. 2024. Т. 89. № 4 (89). URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?arhiv 5. Жиленко К.М., Яровенко Т.С., Ставицька А.В., Самойленко А.О. Основні аспекти сталого розвитку готельно- ресторанного бізнесу та туризму. Економіка. Фінанси. Право. 2024. №5. URL: http://efp.in.ua/uk/rele
--	--	--	--	--	--	--	---

ases

6. Tiahunova Zlata., Tiahunova Nataliia Yarovenko Tetiana, Holik Oksana, Melnikov Artem, Samardak Oleksandr (2024). Digital marketing communication strategies of companies trading on social media platforms. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, n. 3(56), p. 506–517. Available at: <<https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4383>>. doi: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.56.2024.4383>;
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=55319991700>;
ISSN 2306-4994 (print), 2310-8770 (online)
[https://portal.issn.org/api/search?search\[\]=MUST=allissnbis=%222306-4994%22&search_id=42286182](https://portal.issn.org/api/search?search[]=MUST=allissnbis=%222306-4994%22&search_id=42286182) Date accessed: 01 July 2024.

7. Fayvishenko Diana, Liulchak Zoreslava, Mohylova Anastasiia, Yarovenko Tetiana, Lorvi Iryna, Aldankova Halyna. (2024). Brand marketing strategies of trade enterprises on social media platforms. Theoretical and Practical Research in Economic Fields, [S.l.], v. 15, n. 2, p. 335-349. Available at: . doi: [https://doi.org/10.14505/tpref.v15.2\(30\).14](https://doi.org/10.14505/tpref.v15.2(30).14);
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=55319991700>, ISSN 2068-7710.
<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2068-7710>

8. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. Питання HR-діяльності в організації ефективного management selection як підприємницького процесу. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2024. № 7. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-7>
<https://www.inter-nauka.com/uploads/public/17219357374297.pdf>

								9. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. Оптимізація підприємницьких процесів: комерціалізація ідей, оподаткування, бізнес-етика. Економіка. Фінанси. Право. 2024. № 8. С. 16-20. URL: https://doi.org/10.37634/efp.2024.8.3 10. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. Місце лідерства, командоутворення та корпоративної етики як критеріїв у формуванні бізнес-команд: рішення HR при організації рекрутингу як підприємницького процесу. Бізнес Інформ. 2024. № 7. С. 342–347. URL: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-7-342-347 11. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. Актуальні питання організації економічних процесів підприємств торгівлі в Україні: аналіз економічних важелів розвитку, формування команд, ефективний відбір та просування. Вісник Хмельницького національного університету. 2024. № 5. С. 135-142. URL: http://heraldes.khmnpu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/532/547 12. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Кобченко А.А., Літвін Я.І.Управління бізнес-проектами в інноваційній діяльності підприємств сфери торгівлі. Економіка. Фінанси. Право. 2025. №4. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 13. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Особливості прийняття господарських рішень щодо управління проектами у сфері торгівлі: проєкний аналіз, бізнес-комунікації та етика бізнесу. Економіка.
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							Фінанси. Право. 2025. №5. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 14. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Сучасні підходи управління проектами для ефективної організації бізнесу: економічний аналіз, оцінювання ризиків та бізнес-етики. Економіка. Фінанси. Право. 2025. №5. URL: http://efp.in.ua/uk/releases п.4) 1. Яровенко Т.С. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління бізнес-проектами» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», «Підприємництво та торгівля» другого (магістерського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Дніпро: ДНУ ім. О. Гончара, 2025. 35с. URL: https://repository.dnu.dp.ua/ 2. Яровенко Т.С. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з навчальної дисципліни «Економіка та організація малого бізнесу» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», «Підприємництво та торгівля» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Дніпро: ДНУ ім. О. Гончара, 2024. 33с. URL: https://repository.dnu.dp.ua/ 3. Яровенко Т.С. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з навчальної дисципліни «Тренінг підприємницьких процесів» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво,
--	--	--	--	--	--	--	---

							торгівля та біржова діяльність», «Підприємництво та торгівля» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Дніпро: ДНУ ім. О. Гончара, 2024. 33с. URL: https://repository.dnu.dp.ua/
							4. Яровенко Т.С. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з навчальної дисципліни «Проектний аналіз» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», «Підприємництво та торгівля» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Дніпро: ДНУ ім. О. Гончара, 2024. 33с. URL: https://repository.dnu.dp.ua/
							5. Яровенко Т.С. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з навчальної дисципліни «Організація виробництва та торгівлі» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», «Підприємництво та торгівля» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Дніпро: ДНУ ім. О. Гончара, 2024. 33с. URL: https://repository.dnu.dp.ua/
							6. Яровенко Т.С. Методичні рекомендації для виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Організація виробництва» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Дніпро: ДНУ ім. О.

Гончара, 2024. 33с.
URL:
<https://repository.dnu.dp.ua/>

7. Яровенко Т.С.
Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з навчальної дисципліни «Економіка праці та соціально-економічні відносини» для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання. Дніпро: ДНУ ім. О. Гончара, 2023. 48 с.
URL:<https://repository.dnu.dp.ua/>

п.12) 1. Яровенко Т.С., Асташев Д.В.
Стратегія зовнішньоекономічної діяльності підприємств України у кризових умовах. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 4 – 5 квіт. 2024 р.: у 9 т. Т.1.
Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. С. 100-103. URL: <https://confcontact.com/node/763>

2. Яровенко Т.С., Мисків В.В.
Формування клієнторієнтованого підходу діяльності підприємства сфери послуг. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 4 – 5 квіт. 2024 р.: у 9 т. Т.1.
Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. С. 103-105. URL: <https://confcontact.com/node/763>

3. Яровенко Т.С., Шама М. А. Розробка системи забезпечення підприємства трудовими ресурсами в умовах воєнного стану. Економіка і менеджмент 2024: перспективи

							інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 4 – 5 квіт. 2024 р.: у 9 т. Т.1. Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. С. 106-108. URL: https://confcontact.com/node/763 4. Яровенко Т.С., Літвін Я.І. Особливості інноваційної діяльності підприємств сфери торгівлі Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 4 – 5 квіт. 2024 р. : у 9 т.: Т. 2: Управління конкурентоспроможністю та інноваційний розвиток економічних суб'єктів в динамічному підприємницькому середовищі. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. С. 112-114. URL: https://confcontact.com/node/763 5. Яровенко Т.С., Гірман Н. П. Поняття та особливості масштабування бізнесу в умовах сучасних викликів. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 4 – 5 квіт. 2024 р. : у 9 т.: Т. 3. Стратегії розвитку бізнесу в умовах кризи: міжнародний та національний аспекти. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. С. 83-85. URL: https://confcontact.com/node/763 6. Яровенко Т.С., Саєнко К. В. Типи та форми розширення бізнесу у сучасних умовах. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 4 – 5 квіт. 2024 р. : у 9 т.: Т. 3. Стратегії
--	--	--	--	--	--	--	---

							розвитку бізнесу в умовах кризи: міжнародний та національний аспекти. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. С. 86-88. URL: https://confcontact.com/node/763 7. Яровенко Т.С., Літвін Я.І. Управління інноваційною діяльністю підприємства сфери торгівлі у сучасних умовах. Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін: Збірник наукових праць VII Всеукраїнської науково-практичної конференції. 31 жовтня 2024 р., м. Полтава, / Полтавський державний аграрний університет. Полтава: ПДАУ, 2024. С. 152 – 154. URL: https://drive.google.com/file/d/1Doaf4IRnGzC4hrV5tDD6-TG-TiklPBR4/view 8. Яровенко Т.С., Літвін Я.І. Використання інноваційних цифрових технологій у торгівлі. Кращі практики цифровізації а ЄС та цифрова трансформація економіки України: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 19 листопада 2024 р. Запоріжжя : ФОП Мокшанов В.В., 2024. С. 204-208. URL: https://dspace.znu.edu.ua/jspui/handle/12345/24659 9. Асташев Д.В. Яровенко Т.С. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств України у кризових умовах. Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи: матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції, 22-23 вересня 2023 року. Одеса:ОЕНУ, 2023. С. 322 – 323. http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/16872 10. Асташев Д.В., Яровенко Т.С. Інноваційна
--	--	--	--	--	--	--	---

						орієнтація зовнішньоекономічної діяльності підприємств України у сучасних умовах Модернізація економіки в контексті інноваційного розвитку сучасного суспільства: матеріали доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції, 16-17 листопада 2023 року, Луцьк: Волинський інститут імені В'ячеслава Липинського ПрАТ «ВНЗ «МАУП». С.9 – 13. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/23117/1/Vovk_Kutsevych.pdf 11. Літвін Я.І. Яровенко Т.С. Інноваційна діяльність підприємств сфери торгівлі в Україні у кризових умовах. Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи: матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції, 22-23 вересня 2023 року. Одеса: ОЕНУ, 2023. С. 453 – 454. URL: http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/16872 12. Літвін Я.І., Яровенко Т.С. Інноваційна діяльність торговельних підприємств як складова модернізації економіки. Модернізація економіки в контексті інноваційного розвитку сучасного суспільства: матеріали доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції, 16-17 листопада 2023 року, Луцьк: Волинський інститут імені В'ячеслава Липинського ПрАТ «ВНЗ «МАУП». С.26 – 30. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/23117/1/Vovk_Kutsevych.pdf 13. Яровенко Т.С. Розвиток малого бізнесу в Україні у кризових умовах. Економіко-правові
--	--	--	--	--	--	---

							аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи: матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції, 22-23 вересня 2023 року. Одеса:ОЕНУ, 2023. С. 552 – 554. URL: http://dspace.oneu.edu.ua/jsui/handle/123456789/16872 14. Яровенко Т.С. Кравцов І. Б. Офшорні центри як інноваційний механізм ведення міжнародного бізнесу. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. 20 квітня 2023 р. Т 2. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2023. С. 191 – 192. 15. Яровенко Т. С. Трансформація експортних логістичних систем України. Економічні та соціальні аспекти розвитку України на початку XXI століття: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., 19-20 жовтня 2022 р. Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2022. С. 330 -333. 16. Яровенко Т. С. Угода про асоціацію між Україною та ЄС: торгівельний аспект. Угода про асоціацію з ЄС як інструмент забезпечення стійкості економіки України: матер. Міжнар. наук.-практ. конф., 25-26 листопада 2021 р., у 2 ч. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Навчально-науковий інститут міжнародних відносин, Центр досконалості Жана Моне, 2022. Ч.1. С. 35 – 38. 17. Яровенко Т. С., Соколюк С.С. Розвиток світового ринку послуг: особливості, тенденції та проблеми. Теоретико-прикладні аспекти розвитку
--	--	--	--	--	--	--	---

							індустрії гостинності, туризму, виробництва в умовах міжнародної економічної інтеграції: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 20 травня 2021 р. Дніпро: ДГУ, 2021. С. 65 – 67. 18. Яровенко Т. С., Єрмаков-Ігнат'єв С.С. Розвиток світового ринку туристичних послуг. Теоретико-прикладні аспекти розвитку індустрії гостинності, туризму, виробництва в умовах міжнародної економічної інтеграції: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 20 травня 2021 р. Дніпро: ДГУ, 2021. С. 60 – 62. 19. Яровенко Т. С. Тенденції розвитку світового ринку готельних і ресторанних послуг. Сучасний стан та потенціал розвитку індустрії гостинності в Україні: зб. матеріалів І Всеукр. наук.-практ. конф., 23 квітня 2021 р. Херсон: ХДАЕУ, 2021. С. 266 – 269. п.14) керівництво студентським науковим гуртком «Сучасні тенденції розвитку підприємництва та торгівлі» з 2023 р. до тепер (протокол Вченої ради факультету економіки від 12.09.2023 р. №1; Наказ № 67г від 20.11.2023р). п.15) 1. Участь у роботі журі обласного конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук (Наказ департаменту освіти і науки Дніпропетровської обласної державної адміністрації № 468/о/212-21 від 13.10.2021 р.). 2. Участь у роботі журі ІІ-го (обласного) етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук у 2021/2022 н.р. (Наказ департаменту освіти і науки Дніпропетровської обласної державної адміністрації № 72/о/212-22 від 01.02.2022 р.).
--	--	--	--	--	--	--	--

						3. Участь у журі обласного конкурсу науково-дослідницьких та творчих робіт з економіки «Економічні зміни та перспективи в Україні та світі в умовах війни» (он-лайн) КПНЗ «Мала академія наук учнівської молоді» (Наказ департаменту освіти і науки Дніпропетровської обласної державної адміністрації № 449/0/212-22 від 18.11.2022 р.). 4. Участь у журі обласного конкурсу науково-дослідницьких та творчих робіт з економіки «Економічні зміни та перспективи в Україні та світі в умовах війни» (он-лайн) КПНЗ «Мала академія наук учнівської молоді» (Наказ департаменту освіти і науки Дніпропетровської обласної державної адміністрації № 192/0/212-24 від 05.04.2024 р.) п.19) Член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників», сертифікат №1557 від 21.02.2024 р.
15331	Бовкунова Оксана Володимирівна	викладач, Основне місце роботи	Факультет української й іноземної філології та мистецтвознавства	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський державний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: 030502 Мова та література (англійська)	19	ОК 1.2 Іноземна мова професійного спілкування Публікації, що відповідають ОК: 1. Olha Aliseienko, Tatyana Vorova, Oksana Bovkunova, Hanna Mudrenko The Fantasy Nature of the Fairy-Tale World in the Works of V. Odoyevsky. AD ALTA Journal of Interdisciplinary Research. Vol.11, 2021, issue 1, special XVIII. P.101-107. MAGNANIMITAS. Assn. http://www.magnanimitas.cz/11-01-xviii (Стаття WebS) 2. Бовкунова О.В. «Аркадія» Філіпа Сідні та проблеми естетики пізнього Ренесансу в літературі Англії елизаветинської доби. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Філологія. Соціальні комунікації /

						Головний редактор Казарін В.П. Київ: Видавничий дім «Гельветика», 2020. Том 31 №2. С. 1-7. 3. Бовкунова О.В. Від маньєризму до бароко: жанрово- стилістичні особливості «Аркадії» Ф. Сідні. Вісник науки та освіти. Серія «Філологія». Вип. 3(9) Видавнича група «Наукові перспективи». Київ, 2023. С. 80-94. 4. Бовкунова О.В. Проблема становлення жанру новоевропейського роману: риторична та поетико-риторична традиція. Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету. Вип. 59. Видавничий Дім «Гельветика» Одеса, 2023. С. 136-140. 5. Бовкунова О.В. «ARCADIA» BY Ph. SIDNEY IN THE FOCUS OF THE HISTORICAL AND LITERARY CONTEXT AND THE AUTHOR'S WORLDVIEW. Ukrainian sense / Український смисл: науковий збірник / ред. І. С. Попова, проф. Дніпро: Ліра, 2024. Вип. 2. С. 129- 137. Кваліфікація: Освіта: Диплом спеціаліста НР 11910449 код та назва спеціальності 030502 Мова та література (англійська), кваліфікація філолога, викладача англійської мови та літератури, ким виданий Дніпропетровський державний університет від 30.06.1999 з відзнакою Підвищення кваліфікації: 1.Міжнародне стажування: «Fundraising and Organization of Project Activities in Educational Establishments: European Experience» and has developed the educational project on the topic Intercultural Business Communication as a Factor of Specialist Competitiveness in the
--	--	--	--	--	--	--

							International Labor Market. Amount: 180 hours / 6 ECTS credits. Internship period: from September 11 to October 17, 2021. Learning result: development of professional competencies. Series and registration number: SZFL-000607. 2. Дніпровський національний університет, Навчально-методичний центр післядипломної освіти, підвищення кваліфікації та доуніверситетської підготовки. Тренінг-курс: «Сучасні інформаційні технології у освітньому процесі вищої школи». (13 лютого 2023 р. – 01 березня 2023 р.). 01.03.2023 р. Обсяг: 60 годин / 2 кредити. Сертифікат № 89-400-То8/2023. 3. Підвищення кваліфікації (стажування) згідно з наказом від 05.04.2023 р. № 270-к з 11.04.2023 р. по 11.05.2023 р. в НТУ «Дніпровська політехніка», кафедра іноземних мов, реєстраційний № 06-30/62 від 08.06.2023 р. Обсяг підвищення кваліфікації: 60 годин / 2 кредити ЄКТС). 4. Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара, 2 травня 2024 р. (15 год. / 0,5 кредити). Тема: «Сучасні науково-технічні дослідження у контексті мовного простору. Сертифікат № 014-24 від 2.05.2024. 5. Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, СВНЕ Erasmus+DEFER «Модернізація університетських освітніх програм з іноземних мов на основі інтеграції з інформаційними технологіями» № 101128713-DigFLED-Erasmus-EDU-2023-SVNE (Грантова Угода № 101128713-DigFLED). «Професійна майстерність для викладачів та
--	--	--	--	--	--	--	---

							адміністраторів LMS Moodle» 10.10.2024 – 07.11.2024. (120 годин/4 кредити). Сертифікат № 174/24
							Виконання п.38 ЛУ: 1,3,12,14,19
							п.1). 1. Olha Aliseienko, Tatyana Vorova, Oksana Bovkunova, Hanna Mudrenko The Fantasy Nature of the Fairy-Tale World in the Works of V. Odoyevsky. AD ALTA Journal of Interdisciplinary Research. Vol.11, 2021, issue 1, special XVIII. P.101-107. MAGNANIMITAS. Assn. http://www.magnanimitas.cz/11-01-xviii (Стаття WebS)
							2. Бовкунова О.В. «Аркадія» Філіпа Сідні та проблеми естетики пізнього Ренесансу в літературі Англії єлизаветинської доби. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Філологія. Соціальні комунікації / Головний редактор Казарін В.П. Київ: Видавничий дім «Гельветика», 2020. Том 31 №2. С. 1-7.
							3. Бовкунова О.В. Від маньєризму до бароко: жанрово-стилістичні особливості «Аркадії» Ф. Сідні. Вісник науки та освіти. Серія «Філологія». Вип. 3(9) Видавнича група «Наукові перспективи». Київ, 2023. С. 80-94.
							4. Бовкунова О.В. Проблема становлення жанру новоєвропейського роману: риторична та поетико-риторична традиція. Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету. Вип. 59. Видавничий Дім «Гельветика» Одеса, 2023. С. 136-140.
							5. Бовкунова О.В. «ARCADIA» BY Ph. SIDNEY IN THE FOCUS OF THE HISTORICAL AND LITERARY CONTEXT AND THE AUTHOR'S WORLDVIEW. Ukrainian sense / Український смисл: науковий збірник / ред. І. С. Попова, проф. Дніпро: Ліра,

							2024. Вип. 2. С. 129-137. п.3). 1. Бовкунова О.В. Основні принципи і стратегії перекладу текстового матеріалу для подальшого застосування студентами отриманих навичок на практиці. Іншомовна комунікація: інноваційні та традиційні підходи: колективна монографія. Вип. 2. Dallas: Primedia eLaunch LLC, 2022. 388 с. С.30-61. 2. Бовкунова О.В. Digitalization of higher education: problems, challenges and prospects. Digital educational environment in institutions of higher education: collective monograph. Dnipro: Monolit. 2023. 402 с. С.51-80. 3. Бовкунова О.В. Concept of the context polarization. Іншомовна комунікація: інноваційні та традиційні підходи: колективна монографія. Вип. 3. Dallas: Primedia eLaunch LLC, 2024. С. 122–148. (414 с.) п. 12) 1. Бовкунова О.В. Бондарчук Н.В. Steps towards the creation of a software training module aimed at developing the skills of multiaspect activities of translators (Кроки до створення програмного навчального модуля, спрямованого на розвиток навичок багатоаспектної діяльності перекладачів). Тенденції та перспективи розвитку викладання іноземних мов в інноваційному суспільстві: зб. наук. праць І Всеукраїнської наукової конференції, 25-26 листопада 2022 р. Дніпро: Ліра, С. 100-104. 2. Y. Voloshchenko, O. Bovkunova Video blogging as a genre of internet communication. Сучасні науково-технічні дослідження у контексті мовного простору: матеріали І Всеукр. наук.-практ. конф. молодих науковців та студентів
--	--	--	--	--	--	--	---

						(англійською мовою), 12 травня 2022 р. Дніпро: Герда, 2022. 302 с. С. 74-78 3. К. Artiomov, O. Bovkunova. Reform of the penitentiary system of cyber-police. Сучасні науково-технічні дослідження у контексті мовного простору: матеріали І Всеукр. наук.- практ. конф. молодих науковців та студентів (англійською мовою), 12 травня 2022 р. Дніпро: Герда, 2022. 302 с. С. 201-206 4. М. Padalka, O. Bovkunova. Main aspects of the national economy programming. Сучасні науково- технічні дослідження у контексті мовного простору (англійською мовою): ІІІ Всеукраїнська наук.-практ. конференція, 2 травня 2024 р. С. 231-233. 5. А. Shostak, O. Bovkunova. Working life: improving quality. Сучасні науково- технічні дослідження у контексті мовного простору (англійською мовою): ІІІ Всеукраїнська наук.-практ. конференція, 2 травня 2024 р. С. 238-239. 6. А. Davydova, O. Bovkunova. The role of artificial intelligence in the development of the aerospace industry. Сучасні науково- технічні дослідження у контексті мовного простору (англійською мовою): ІІІ Всеукраїнська наук.-практ. конференція, 2 травня 2024 р. С. 268-269. 7. Гурко О.В., Бовкунова О.В. Цифрове освітнє середовище в контексті пандемії: наміри студентської аудиторії. Digital educational environment in the pandemia context: the student audience intentions. Англїстика та американїстика: зб. наук. праць / ред. кол.: А. І. Анісімова (голов. ред.), Д.: ЛІРА, 2024. Вип. 21. Р. 160- 177. п.14). Керівник студентської проблемної групи «Розвиток перекладознавчої
--	--	--	--	--	--	---

						думки в Україні» (Наказ № 56-г від 15.10.2024). п.19). 1. Член Всеукраїнської спілки викладачів перекладу (Ukrainian Translator Trainer's Union). http://www.uttu.info/dnipro о Посвідчення № 011-2024 (від 13.01.2021 по теперішній час).
155656	Гордєєва-Герасимова Людмила Юріївна	старший викладач, Основне місце роботи	Факультет економіки	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський державний університет, рік закінчення: 1995, спеціальність: економічна кібернетика	20	ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс» Публікації, що відповідають ОК: 1. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Підходи до визначення лідерства та партнерства в прийнятті рішень по відбору на керівні посади задля розвитку бізнесу. Ефективна економіка, 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.16%20 . 2. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Особливості створення та розвитку інтелектуального бізнесу у соціальних мережах. Економіка. Фінанси. Право. 2025. №8. DOI: https://doi.org/10.37634/efp.2025.8.6 . 3. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В. Особливості прийняття господарських рішень щодо управління проєктами у сфері торгівлі: проєкний аналіз, бізнес-комунікації та етика бізнесу Економіка. Фінанси. Право. 2025. №5. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 4. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. Місце лідерства, командування та корпоративної етики як критеріїв у формуванні бізнес-команд: рішення HR при організації рекрутингу як підприємницького процесу. Бізнес Інформ. 2024. №7. С.342–347. URL: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-7-342-347 5. Куряча Н.В.,

						Семенча І.Є., Яровенко Т.С., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Актуальні питання організації економічних процесів підприємств торгівлі в Україні: аналіз економічних важелів розвитку, формування команд, ефективний відбір та просування. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2024. № 5. С. 135-142. URL: <a href="https://heraldes.khmn
u.edu.ua/index.php/her
aldes/article/view/532/
547">https://heraldes.khmn u.edu.ua/index.php/her aldes/article/view/532/ 547 6. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва- Герасимова Л.Ю. Особливості прийняття господарських рішень щодо управління проектами у сфері торгівлі: проєкний аналіз, бізнес- комунікації та етика бізнесу. Економіка. Фінанси. Право. 2025. №5. URL: <a href="http://efp.in.ua/uk/rele
ases">http://efp.in.ua/uk/rele ases Кваліфікація: Освіта: Дніпропетровський національний університет, 1995 рік, спеціальність «економічна кібернетика», кваліфікація: економіст-математик Підвищення кваліфікації: 1. Інститут Науково- дослідний Люблінського науково- технологічного парку (Польща) та IESF Міжнародна фундація науковців та освітян (Україна), підвищення кваліфікації, сертифікат ESNN№ 20851 від 11.09.2024 р. виданий ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян», міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Неформальна освіта та академічна добročесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського союзу та Україні», 45 годин, 1,5 кредити. 2. НМЦПДО ПК ДП
--	--	--	--	--	--	--

							ДНУ, сертифікат № 89-400-T298/2024 від 07.05.2024 р., «Рейтинг науковця», термін з 30.04.2024р. до 07.05.2024р. (60 годин / 2 кредити), 3. НМЦПДО ПК ДП ДНУ, сертифікат № 89-400-T100/2024 від 20 березня 2024 р. Тренінг-курс «Інформаційні інновації у вищій школі» термін з 11.03.2024р. по 20.13.2024р. (60 годин / 2 ECTS кредити). 4. Агентство США з міжнародного розвитку (USAID), Національного університету «Львівська політехніка» та ГО «Тех Стартап Скул», сертифікат №25 від 11.12.2023 р., стажування за програмою "R&D та співпраця з бізнесом", проєкт USAID "Економічна підтримка України", термін з 09.10.2023 по 16.11.2023. (30 годин, 1 кредит). 5. Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку (Польща) та IESF Міжнародна фундація науковців та освітян (Україна), підвищення кваліфікації, сертифікат ESN №1604 від. 25.09.2023р., міжнародне підвищенні кваліфікації на тему: «ТРАНСФЕР ОСВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА УКРАЇНИ», термін з 18.09.2023 по 25.09.2023 р. (45 годин, 1,5 кредити). 6. Університет митної справи та фінансів, кафедра підприємництва та управління підприємствами, Свідцтво про підвищення квіліфікації ПС 39568620 /51-23, термін з 08.11.2022 року до 10.05.2023 року (180 годин, 6 кредитів) за напрямом Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. 7. НЦПДОПК ДНУ,
--	--	--	--	--	--	--	---

							сертифікат № 89-400-T474/2022 від 18 листопада 2022 р. «Професійна діяльність у вищій школі: методи, мистецтво, майстерність», термін з 14.11.2022р. по 18.11.2022р. (60 годин, 2 кредити). 8. DUDIZ (німецько-український центр цифрових інновацій) за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA), сертифікат DN № 202205048, міжнародне стажування за програмою "DIGITAL FUTURE: BLENDED LEARNING" (Цифровое майбутнє: змішане навчання), термін з 04.05.2022р.по 10.06.2022р. (180 годин, 6 кредитів). 9. «АКАДЕМІЯ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ», сертифікат №3GW-014 від 19.10.2021р., стажування за програмою «Цифрові інструменти GOOGLE для закладів вищої, фахової передвищої освіти», МОН України за підтримки Google Україна на платформі Академії цифрового розвитку, термін з 04.10.2021р. по 18.10.2021р. (30 годин, 1 кредит) Виконання п.38 ЛУ: 1,2,4,12,14,15,19 п.1) 1. Яровенко Т.С., Семенча І.Є., Куряча Н.В., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Особливості прийняття господарських рішень щодо управління проєктами у сфері торгівлі: проєкний аналіз, бізнес-комунікації та етика бізнесу. Економіка. Фінанси. Право. 2025. №5. URL: http://efp.in.ua/uk/releases 2. Павлов Р., Заруцька О., Павлова,Т., Гринько Т., Левкович О., Гордєєва-Герасимова Л. Блокчейн як технологія управління: інституціоналізація криптоактивів і трансформація
--	--	--	--	--	--	--	---

підприємницьких моделей на прикладі ETHEREUM. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2024, 6(59), 151–166. URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.6.59.2024.4529>

3. Семенча І. Є., Яровенко Т. С., Куряча Н. В., Гордєєва-Герасимова Л. Ю. Місце лідерства, командоутворення та корпоративної етики як критеріїв у формуванні бізнес-команд: рішення HR при організації рекрутингу як підприємницького процесу. Бізнес Інформ. 2024. №7. С.342–347. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-7-342-347>

4. Куряча Н.В., Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Семенча І.Є. Питання управління мікро-бізнесом в Україні: ефективні комунікації, креативні підходи та особливості оподаткування. Причорноморські економічні студії. 2024. Випуск 88/2024. С. 106-110. URL: http://bses.in.ua/journals/2024/88_2024/20.pdf

5. Куряча Н.В., Семенча І.Є., Яровенко Т.С., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Актуальні питання організації економічних процесів підприємств торгівлі в Україні: аналіз економічних важелів розвитку, формування команд, ефективний відбір та просування. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2024. № 5. С. 135-142. URL: <https://heraldes.khmn.u.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/532/547>

6. Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Роль підприємницьких структур АПК в забезпеченні продовольчої безпеки. Підприємництво і торгівля : збірник наукових праць. Львів : Видавництва Львівського торговельно-

							економічного університету, 2023. Вип. 39. С. 67-72. URL: https://doi.org/10.32782/2522-1256-2023-39-07 7.Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Впровадження CRM-система на підприємстві. Науковий журнал Вісник Хмельницького національного університету. Серія: економічні науки. Хмельницький, 2022, №6, Том 2 – С. 115-118. URL: http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2022/VKNU-ES-2022-6Part2(312).pdf 8. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Крайняк А. Функціонування підприємств металургійної галузі України: поточні виклики та тенденції діяльності. Електронний журнал з економічних наук ЕКОНОМІКА ТА СУСПІЛЬСТВО. 2022. Випуск № 44. URL: DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-40. 9. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Крайняк А. Особливості оподаткування доходів фізичних осіб. Науковий журнал Вісник Хмельницького національного університету. Серія: економічні науки. Хмельницький, 2022, № 5 Том 1 (310). – С.113-119. http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2022/VKNU-ES-2022-N5Part1(310).pdf 10. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Яромич Л. Дослідження методики аудиту власного капіталу підприємства. Науковий журнал Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки, 2021, № 6. Т.1. – С. 195-200 http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/01/en-2021-6t1-33.pdf п.2) 1.Павлов Р.,
--	--	--	--	--	--	--	---

							Заруцька О., Павлова,Т., Гринько Т., Левкович О., Гордєєва-Герасимова Л. Блокчейн як технологія управління: інституціоналізація криптоактивів і трансформація підприємницьких моделей на прикладі ETHEREUM. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135080 від 15.04.2025р. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright. 2. Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Впровадження CRM-систем на підприємстві. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 123568 від 7.02.2024р. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright. 3. Гордєєва-Герасимова Л. Ю., Яромич Л.С. Дослідження методики аудиту власного капіталу підприємства Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 123570 від 7.02.2024р. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright. 4. Гордєєва-Герасимова Л. Ю., Рєпіна С. О. Проблеми управління авіаційними компаніями в сучасному світі, свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 123569 від 7.02.2024р. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright 5. Гордєєва-Герасимова Л. Ю., Крайняк А. В. Функціонування підприємств металургійної галузі України: поточні виклики та тенденції. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 123571 від 7.02.2024р. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright. 6. Гордєєва-
--	--	--	--	--	--	--	---

							Герасимова Л. Ю. Напрями удосконалення обліку зовнішньоекономічної діяльності в Україні. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір № 123567 дата реєстрації 7.02.2024р. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright. п.4) 1. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Комплексний тренінг-курс» для здобувачів другого (магістерського) рівня, денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво та торгівля. / Укладачі: Л.Ю. Гордєєва- Герасимова. Дніпро: ДНУ імені Олеся Гончара, 2025. – 34 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 2. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для здобувачів другого (магістерського) рівня, денної та заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент, освітня програма «Бізнес- адміністрування» / уклад.: Т. В. Гринько, Т. З. Гвініашвілі, Л.Ю. Гордєєва-Герасимова. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. – 42 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 3. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Стратегія підприємства» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня, денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність та 076 Підприємництво та торгівля. / Укладачі: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі, Л.Ю. Гордєєва-Герасимова. Дніпро: ДНУ імені Олеся Гончара, 2024. – 74 с.
--	--	--	--	--	--	--	---

<https://repository.dnu.dp.ua/>
4. Практикум з дисципліни «Антикризове управління бізнесом» для студентів спеціальності 076 Підприємництво та торгівля / укл.: Т.І. Олійник., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Дніпро: «К. Біла», 2023. – 34 с. <https://repository.dnu.dp.ua/>
п.12) 1. Застосування інструментів діджиталізації для підвищення ефективності управління бізнес-структурами. Економічні детермінанти та конкурентні стратегії розвитку сучасних бізнес-структур: кол. моног. /за ред. Гринько Т.В. – Д. Вид-во К. Біла. 2024.
2. Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Формування системи інноваційних підприємницьких мереж як чинник розвитку бізнесу. Підприємництво: сучасні виклики, тренди та трансформації : кол. моног. /за ред. Гринько Т.В. – Д. Вид-во К. Біла. 2023. 568. С.399 – 413.
3. Управління персоналом підприємства: теоретичний аспект. Молодий вчений, 2023. №12 (124), 163-167. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-12-124-30>
4. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Колобердянко О. В. Інновації у сучасному маркетингу. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Збірник наукових праць. Міжнародної науково-практичної конференції (Дніпро, 4–5 квітня 2024 р.). У дев'яти томах. Том 8. С.37-40. <https://confcontact.com/2024-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2024-Tom-8.pdf>
5. Гордєєва-Герасимова Л.Ю.,

							Дзерка Є.І . Напрями інноваційного розвитку підприємств. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Збірник наукових праць. Міжнародної науково-практичної конференції (Дніпро, 4–5 квітня 2024 р.). У дев'яти томах. Том 2. С.44-47. https://confcontact.com/2024-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2024-Tom-2.pdf. 6. Музика О.М. Креативний менеджмент як важлива складова підприємницької діяльності. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Збірник наукових праць. Міжнародної науково-практичної конференції (Дніпро, 4–5 квітня 2024 р.). У дев'яти томах. Том 1. С.46-48. https://confcontact.com/2024-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2024-Tom-1.pdf. 7. Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Вплив діджиталізації на розвиток бізнесу. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Збірник наукових праць. Міжнародної науково-практичної конференції (Дніпро, 4–5 квітня 2024 р.). У дев'яти томах. Том 7. С.44-47. https://confcontact.com/2024-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2024-Tom-7.pdf 8. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Юлдашев Р. Теоретичні засади управління витратами на підприємстві. Матеріали конференції «Економіка і менеджмент – 2023». Секція 1. Економіка підприємства: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 06-07 квітня 2023
--	--	--	--	--	--	--	--

							року м. Дніпро. С. 118-121 9. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Палаш Ю. Вплив інновацій та технологічного прогресу на розвиток підприємства. Матеріали конференції «Економіка і менеджмент – 2023». Секція 2. Економіка підприємства: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 06-07 квітня 2023 року м. Дніпро. С. 118-121. 10. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Шкода О. Аналіз та управління конкурентоспроможністю в міжнародному контексті. Матеріали конференції «Економіка і менеджмент – 2023». Секція 3. Економіка підприємства: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 06-07 квітня 2023 року м. Дніпро. С. 105-107. 11. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Мартем'янова С. Актуальні проблеми управління персоналом в умовах кризи. Матеріали конференції «Економіка і менеджмент – 2023». Секція 6. Економіка підприємства: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 06-07 квітня 2023 року м. Дніпро. С. 55-57. 12. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Кравченко В. Альтернативні ПП продукту «1С». «Соціально-економічні та енергетичні проблеми розвитку країн»: Матеріали х міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 29-30 Березня 2022р.).–Прага: Oktanprint, 2022.– 176с. С.131- 133 13. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Гавриленко О.В. Вплив пандемії коронавірусу Covid-19 на діяльність сільськогосподарських підприємств в Україні. «Інформаційно-аналітичне
--	--	--	--	--	--	--	--

							забезпечення прийняття управлінських рішень щодо енергетичних та соціально-економічних проблем України»: Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 25-26 березня 2021р.). – м. Дніпро: ДНУ ім. О. Гончара, 2021. – 161 с. 14. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., CRM-системи: розвиток та значення. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції “Наука, освіта та суспільство в XXI столітті: наукові ідеї та механізми реалізації”, 14 грудня 2021 року, м. Полтава, Україна. Частина I. С.45-47. 15. Гордєєва-Герасимова Л.Ю., Лучинін М.М. Оцінка сучасного стану оптового товарообороту у Дніпропетровській області. Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Роль бізнес-аналітики та обліку у вирішенні енергетичних та соціально-економічних проблем України» (м. Дніпро, 12-13 березня 2020 р.). – м. Дніпро: ДНУ ім. О. Гончара, 2020. С. 246-251. п.14) 1. 2021р. Репіна С. Участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Економічна аналітика та статистика», тема роботи: «Оцінка забезпеченості трудовими ресурсами підприємств енергетичної галузі України» (на базі Київського національного університету). 2. 2021 Гавриленко О., Кочкін В. Участь у II турі Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 051 Економіка, отримали диплом III ступеня, тема роботи: «Оцінювання продовольчої безпеки України» (на базі Кременчуцького
--	--	--	--	--	--	--	---

							національного університету). За підсумками конкурсу – Диплом III ступеню. п.15) 2022 Денісова М. О., учениця 10 класу комунального навчального закладу «Хіміко-екологічний ліцей» Дніпровської міської ради, Участь II (обласного) етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру "Мала академія наук України", секція «Менеджмент», тема роботи «Особливості застосування CRM-систем на підприємствах України». За підсумками конкурсу – переможець II етапу. п.19) Член міжнародної громадської організації «Рада незалежних бухгалтерів та аудиторів», довідка №21 від 02.11.2018р.
233936	Олійник Тетяна Іванівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки	Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Бердянський інститут підприємств а", рік закінчення: 2006, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 007967, виданий 26.09.2012, Атестат доцента 12ДЦ 038684, виданий 16.05.2014	19	ОК 1.1 Методологія та організація економічних наукових досліджень підприємницької діяльності	Публікації, що відповідають ОК: 1. Олійник Т.І., Сапожніков Н. Складові наукових досліджень впровадження адаптивних стратегій розвитку підприємств:управлінський та маркетинговий вимір. Бізнес Інформ № 3 2025. https://www.business-inform.net/main/ 2. Олійник Т.І., Щитовська Б.В. Наукові дослідження в обґрунтуванні управління, планування, та стандартизації як чинників зростання потенціалу продукції аграрного бізнесу. Бізнес Інформ № 4 2025. https://www.business-inform.net/main/ 3.Олійник Т.І., Білоус Д. Науково-методологічні дослідження в плануванні та управлінні конкурентоспроможністю малих аграрних підприємств у контексті розвитку підприємництва Бізнес Інформ № 5 2025. https://www.business-inform.net/main/

							inform.net/main / 4. Гринько Т.В., Олійник Т.І., Петьков В.Л. Методологія наукових досліджень у формуванні лідерських підходів до антикризового управління бізнесом. Агросвіт № 16, 2025 https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/7171/7287 5. Олійник Т.І., Сапожніков Н. Методологічні основи у формуванні адаптивної стратегії підприємницького середовища: планування асортименту та контроль якості продукції Ефективна економіка № 11, 2024 https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5133/5178 6. Олійник Т.І. Методологія оцінки бізнес-процесів торгівельного підприємництва Ефективна економіка. 2023. №3 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1298/1308 Кваліфікація: Освіта: Бердянський інститут підприємництва, 2006 р., «Облік і аудит», магістр з обліку і аудиту. Кандидат економічних наук 08.00.04 економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема: «Управління відтворювальним процесом основних засобів аграрних підприємств» (диплом ДК № 007967 виданий Вищою атестаційною комісією України від 26.09. 2012 р.). Доцент кафедри обліку, аналізу і аудиту (атестат 12/ДЦ №038684 виданий Міністерством освіти і науки, молоді та спорту від 16.05.2014 р.). Підвищення кваліфікації: 1. Запорізька політехніка. Програма вебінару «Академічна добросовісність: виклики, проблеми та перспективи» Сертифікат АР
--	--	--	--	--	--	--	--

№4785/0373-25 від 20 березня 2025 р (0,5 кредитів ЄКТС).
2. НМЦПО ПК ДП ДНУ, сертифікат № 89-400-Т89/2025. «Інформаційні інновації у вищій освіті» (оновлена програма), термін з 10 лютого 2025 по 20 лютого 2025 (60 год.; 2 кредити ЄКТС)
3. Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та ІГО «Міжнародна фундація науковців та освітян», підвищення кваліфікації, Сертифікат ESNN№ 21068 від 17.10.2024 р. виданий ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян», міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «ТРАНСФЕР ОСВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА УКРАЇНИ», (1,5 кредити ЄКТС).
4. Запорізька політехніка. Всеукраїнський форум «Дні освітнього лідерства» Мета форуму - розвиток освітньої системи України, інтеграція до європейського освітнього простору, формування зрозумілої та відкритої політики системи вищої освіти, розвиток потенціалу закладів вищої освіти. АР Сертифікат №3377/0248-24, 6-7 червня 2024 р. (0,5 кредитів ЄКТС).
5. Університет Міттвайда. Сертифікат учасника, нагороджена за керівництво науковою роботою студентів (підготовка статей), 2 кредити ЄКТС (керівництво науковою роботою студентів (підготовка статей))
6. Свідомство про підвищення кваліфікації ПС № 39568620/4-24. Реєстраційний номер 4/24 з 29.09.2023-29.12.2023 (180 годин, 6 кредитів ЄКТС), стажування на кафедрі підприємництва та економіки

							підприємств Університету митної справи та фінансів за темою: "Підприємництво та торгівля" 7. «Підвищення професійного рівня за фахом» (30 годин, 1 кредит ЄКТС) за результатами участі у міжнародному проєкті Ukraine Digital з 27.11.2023-29.11.2023 8. Підвищення педагогічної майстерності "Навички майбутнього. Україна". (12.10.2023- 13.10.2023) сертифікат AP № 1505/265-23 від 13.10.2023 р. (15 годин, 0,5 кредит ЄКТС) НУ "Запорізька політехніка", Національне агентство кваліфікацій 9. Підвищення професійного рівня за фахом «Transfer of educational technologies in the countries of the European Union and Ukraine» (18.09.2023- 25.09.2023), сертифікат № 16053 від 25.09.2023 р. (45 годин, 1,5 кредити ЄКТС). 10. Online навчання Genesis для викладачів та координаторів курсу "Створення та розвиток ІТ- продуктів", м.Київ, 1-5 серпня 2022р. (тривалість навчання - 30 годин). Обсяг – 1 кредит ЄКТС. 11. Європейські практики соціальної відповідальності бізнесу, в рамках проєкту 101085435 EUGDProSED TRASMUS-JMO-2022- HEL-THL-RSCH в рамках Еразмус+ «Дії Жана Моне у сфері вищої освіти» на 2021- 2027 рр. 01.03.2023 – 31.03.2023р. № 2023- 128-2 (60 год.; 2 кредити ЄКТС). 12. НМЦПДО ПК ДНУ, сертифікат № 89-400-T423/2022, «Сучасні інформаційні технології у освітньому процесі вищої школи», термін з 25.10.2022 по 03.11.2022 (60 год.; 2 кредити ЄКТС), 13. Дніпровський національний
--	--	--	--	--	--	--	---

							університет ім. О. Гончара, сертифікат №89-400-Т470/2022 «Професійна діяльність у вищій школі: методи, мистецтво, майстерність» термін з 14.11.2022 по 18.11.2022 (60 год.; 2 кредити ЄКТС), 14 Centre for European Reforms Studies A.S.B.L. Grand Duchy of Luxembourg, Crisis mtntgntment and planning of industrial and trade eterprises, 06.09.2021-05.11.2021 (180 годин, 6 кредитів ЄКТС) Виконання п.38 ЛУ: 1,2,3,4,8,9,10,12,14,19 п.1) 1. Гринько Т., Гвініашвілі Т., Олійник Т.І., Сайгак Є., Юдіна О., Корнєєв М. IMPROVEMENT OF THE CHANGE MANAGEMENT MODEL AT THE HOTEL INDUSTRY ENTERPRISES. УДОСКОНАЛЕННЯ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ГОТЕЛЬНОЇ ІНДУСТРІЇ FINANCIAL AND CREDIT ACTIVITY: PROBLEMS OF THEORY AND PRACTICE Volume 3 (56), 2024 DOI: 10.55643/fcaptp.3.56.2024.4418 Scopus https://www.google.com.ua/ur 2.Олійник Т.І., Сапожніков Н. Складові наукових досліджень впровадження адаптивних стратегій розвитку підприємств:управлінський та маркетинговий вимір. Бізнес Інформ № 3 2025. https://www.business-inform.net/main/ 3.Олійник Т.І., Олійник О.О., Олійник Є.О. Методологічні аспекти формування ефективної виробничо-комерційної діяльності підприємства. Ефективна економіка. №4, 2025. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.4.35. https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view
--	--	--	--	--	--	--	---

								w/6233. 4. Олійник Т.І., Щитовська Б.В. Наукові дослідження в обґрунтуванні управління, планування, та стандартизації як чинників зростання потенціалу продукції аграрного бізнесу. Бізнес Інформ № 4 2025. https://www.business- inform.net/main / 5. Олійник Т.І., Білоус Д. Науково- методологічні дослідження в плануванні та управлінні конкурентоспроможні стю малих аграрних підприємств у контексті розвитку підприємництва Бізнес Інформ № 5 2025. https://www.business- inform.net/main / 6. Олійник Т.І. Щербаков Ю. СТРАТЕГІЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА Інвестиції: практика та досвід. №5, 2025 С. 161- 167. https://fileview.ukr. net 7. Олійник Т.І. Ковальва Д СКЛАДОВІ ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ. Причорноморські економічні студії. № 86, 2024. С. 51-56 http://bses.in.ua/journ als/2024/86_2024/10.p df 8. Олійник Т.І. Сотула В.В. Роль стандартизації та сертифікації в підвищенні якості продукції аграрного бізнесу та шляхів її товаропросування. Бізнес Інформ. 2024. №6. С. 226–234. https://www.business- inform.net/annotated- catalogue/? year=2024&abstract=2 024_06_0 9. Олійник Т.І. Олійник О.О. ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ У ПІДТРИМЦІ МЕХАНІЗМУ
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА. Галицький економічний вісник № 4 (89).С. 161-170 https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?vol=yes&voll=89 10. Олійник Т.І. Скітченко Ю.. Зовнішньоекономічна торгівельна діяльність України: аналіз, тенденції та перспективи розвитку. Бізнес Інформ. 2024. №7.С. 48-57. https://www.business-inform.net 11.Олійник Т.І. Костина К. Цифрове планування в торгівлі: методологічні підходи до оптимізації бізнес- процесів підприємств Бізнес Інформ. 2024. №6. С. 242–250. https://www.business-inform.net/annotated-catalogue/?year=2024&abstract=2024_06_0 12. Олійник Т.І., Сапожніков Н. Адаптивні стратегії підприємницького бізнес-середовища: планування асортименту та контроль якості продукції. Ефективна економіка № 8, 2024. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4481/4516 13. Олійник Т.І., Чичотка В.В. Планування та обґрунтування напрямів стратегічного управління підприємством. Економіка. Фінанси. Право № 8, С.79-83. http://efp.in.ua/uk/journal-article/1456 14. Олійник Т.І. Костина К. ТЕОРЕТИКО- МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ВИТРАТАМИ В АГРАРНОМУ БІЗНЕСІ Ефективна економіка № 10, 2024 https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4881 DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.10.62 15. Олійник Т.І., Дубина В.В. Управління стратегічним
--	--	--	--	--	--	--	---

							розвитком аграрних підприємств для досягнення його ефективної конкурентоспроможності. Бізнес Інформ №10. С.231-239 https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2024-10_o-pages-231_239.pdf 16. Олійник Т.І., Сапожніков Н. Методологічні основи у формуванні адаптивної стратегії підприємницького середовища: планування асортименту та контроль якості продукції Ефективна економіка № 11, 2024 https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5133/5178 17. Олійник Т.І., Маліновський С.Л. Методичні аспекти формування антикризової програми в плануванні економічної діяльності суб'єктів підприємництва Ефективна економіка. 2023. №11 https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2516/2552 18. Олійник Т.І., Коноплянко Д.О. Методичні аспекти формування стратегічного розвитку підприємств в умовах кризи «Економіка та суспільство» Випуск № 53 2023.. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2671 19. Олійник.Т.І., Крупська К. Методичні аспекти формування антикризової стратегії металургійних підприємств в умовах кризи. Бізнес Інформ. 2023. №12. С. 357–363. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-357-363 20. Олійник Т.І. Методологія оцінки бізнес-процесів торговельного підприємництва Ефективна економіка. 2023. №3 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1298/1308 21. Олійник Т.І. Загинайло В. А., Буряк М. В. Методологія
--	--	--	--	--	--	--	---

							формування змін стратегій розвитку підприємств в Україні в умовах воєнного часу. Бізнес Інформ. 2023 №2. С. 191–196 https://www.business-inform.net/article/?year=2023&abstract=2023_2_o_191_196 22. Олійник Т.І. Гамерська І.С. Обґрунтування важливості дотримання етичних принципів для забезпечення доброчесності у наукових дослідженнях Бізнес Інформ. 2023. №1. С. 6–11. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-1-6-11 23. Олійник Т.І. Ібрагімова А. .Основи методології економіки торговельної справи та товарознавства: зовнішньоекономічні фактори Бізнес Інформ. 2023. №8. С. 171–178 https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-8-171-178 24. Олійник Т.І. Олійник О.О. Становлення і розвиток корпоративного підприємництва в аграрному секторі економіки. Агросвіт. № 22. 2022.С 782-790 https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/782/790 25. Олійник Т.І., Коноплянко Д. О. Структура механізму стратегічного розвитку вітчизняних підприємств. Економіка та суспільство. 2022. № 41. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1548 26. Олійник Т.І., Крупська К.А. Управлінські заходи щодо формування та збереження трудового потенціалу промислового підприємства. Ефективна економіка. 2022. №5 URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10304 27. Олійник Т.І. Еволюція підприємницької активності: суспільно-економічний аспект
--	--	--	--	--	--	--	--

							становлення та розвитку. Економіка та держава 2021. № 5. С.92-96. https://doi.org/10.32702/2306-6806.2021.5.92 п.2) 1. Олійник Т.І. Становлення і розвиток корпоративного підприємництва в аграрному секторі економіки. Свідोцтво про реєстрацію авторського права на твір № 127407 від 11 червня 2024 р CR2670110624 https://sis.nipo.gov.ua. 2. Олійник Т.І. Еволюція підприємницької активності: суспільно-економічний аспект становлення та розвитку. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 127406 від 11 червня 2024 р. CR2670110624 : https://sis.nipo.gov.ua. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright. 3. Олійник Т.І. Методологія оцінки бізнес-процесів торговельного підприємництва. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 127405 від 11 червня 2024 р. https://sis.nipo.gov.ua. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright. 4. Олійник Т.І. Підприємництво: національний аспект становлення та розвитку Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 94393 від 03.12.2019 р. https://ukrpatent.org/atachs/Avto_Бюлетень_№_56-2020.pdf _сторінка_317. https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright. 5. Олійник Т.І. Розвиток підприємницької активності в економічній системі Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110248 від 13.12.2021 р. https://ukrpatent.org/atachs/Avto_Бюлетень
--	--	--	--	--	--	--	--

№ 68, 2021 сторінка_ 544.
<https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright>.
6. Олійник Т.І. Антикризове фінансове управління бізнес-процесами в контексті економічної безпеки підприємства Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110249 від 13.12.2021 р.
<https://ukrpatent.org/atachs/Avto> Бюлетень_ № 68, 2021 сторінка_ 544.
<https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright>.
п.3)
1. Олійник Т.І., Маліновський С.Л. Якість медичних послуг, як ключовий показник ефективності менеджменту в медичних установах Financial support recovery and development of the economy of Ukraine: Monograph. / Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. N. Davydenko – Verlag. SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2024. 392 p. ISBN 978-3-9819288-9-2. С.58-141
2. Олійник Т.І., Олійник О.О. Financial and economic security of enterprises: tools, implementation measures and management methods. Фінансово-економічна безпека діяльності підприємств: інструменти, заходи впровадження та методи управління. Economic and financial security of the state: international aspect: Monograph. / Ed. by Doctor of Economic Sciences, Prof. N. Davydenko - Verlag. SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2023. 382 p. ISBN 978-3-9819288-9-4 С.169-249
3. Олійник Т.І. Коноплянко Д.О. Методологія стратегічного розвитку вітчизняних підприємств Підприємництво: сучасні виклики, тренди та трансформації: колективна

						монографія: за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2023. 4. Олійник Т.І. Управління персоналом у сфері охорони здоров'я Організаційно-економічні аспекти розвитку підприємницьких структур в Україні та світі: колективна монографія: за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2022. 400с. С.78-90 5. Олійник Т.І. Олійник О.О. Entrepreneurship: national aspect of establishment and development as a factor of influence on financial management of enterprises in the conditions of bifices divices. (Підприємництво: національний аспект становлення та розвитку як фактор впливу на фінансове управління підприємствами в умовах диверсифікації бізнесу з проблем безпеки і стійкості) National and world financial and economic systems in the conditions of modern challenges Collective monograph Verlag SWG imex GmbH Nürnberg, Deutschland 2022. 358 p. ISBN 978-3-9819288-9-1С. 40-112 6. Олійник Т.І. Інформаційно-економічний механізм ефективного управління виробничими процесам«Теорія та практика управління суб'єктами підприємництва» колективна монографія / за заг. редакцією д-ра екон. наук проф. Т.В. Гринько. – Дніпро: Біла К.О., 2021. 416с. С.298-308. 7. Олійник Т.І. Попова О.М. Business activity and entrepreneurship of economic systems in line with innovation and investment development. Ділова активність і підприємництво економічних систем в руслі інноваційно-інвестиційного розвитку) Scientific approaches to the study of the world economy:
--	--	--	--	--	--	---

							collective monograph /Mishchenko Volodymyr, Drougova Olena, Domnina Irina – etc. – International Science Group. – Boston : Primedia eLaunch, 2020. 84 p. Available at : DOI : 10.46299/isg.2020.MO NO.ECON.II. C.114-124 8. Олійник Т.І. Розвиток підприємницької активності в економічній системі «Теорія та практика управління суб'єктами підприємництва» колективна монографія / за заг. редакцією д-ра екон. наук проф. Т.В. Гринько. – Дніпро: Біла К.О., 2020. 440с. С.103-109. п.4) 1. Методичні вказівки до підготовки та захисту кваліфікаційної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня спеціальності 076. / укл.: ГринькоТ.В., Гвігіашвілі Т.З, Олійник Т.І.,Дніпро, 2024. 52 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 2. Методичні рекомендації для самостійної підготовки з дисципліни «Основи товарознавства» для студентів спеціальності 076 Підприємництво та торгівля / укл.: Олійник Т.І. Дніпро: «К. Біла», 2024. – 31 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 3. Методичні рекомендації для самостійної підготовки з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» для студентів спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / укл. Т.І. Олійник. Дніпро: «К. Біла», 2024. – 30 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 4. Методичні рекомендації для практичних занять з дисципліни «Методологія та організація економічних наукових досліджень
--	--	--	--	--	--	--	---

							підприємницької діяльності» для студентів спеціальності 076 підприємництво та торгівля (ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом») ОКР «Магістр» / Укладач Т.І. Олійник. Дніпро: «К. Біла», 2024. 61 с. 5. Методичні рекомендації з проведення нормоконтролю кваліфікаційних робіт за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність та другим (магістерським) рівнем вищої освіти спеціальності 076 Підприємництво та торгівля / Укладач Т.І. Олійник. Дніпро: «К. Біла», 2024. 51 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 6. Методичні рекомендації для самостійної підготовки з дисципліни «Методологія та організація економічних наукових досліджень підприємницької діяльності» для студентів спеціальності 076 підприємництво та торгівля (ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом») ОКР «Магістр» / Укладач Т.І. Олійник. Дніпро: «К. Біла», 2024. 41 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 7. Методичні рекомендації для підготовки до практичних занять з дисципліни «Основи товарознавства» для студентів спеціальності 076 Підприємництво та торгівля / укл.: Т.І. Олійник. Дніпро: «К. Біла», 2024. 35 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 8. Методичні рекомендації до контрольної роботи з дисципліни «Основи підприємництва» для студентів спеціальності 076 Підприємництво та
--	--	--	--	--	--	--	--

							торгівля ОКР «Бакалавр» / укл.: Т.І. Олійник. Дніпро: «К. Біла», 2024. 37с. https://repository.dnu.dp.ua/ 9. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з дисципліни «Методологія та організація економічних наукових досліджень підприємницької діяльності» для студентів спеціальності 076 підприємництво та торгівля (ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом») ОКР «Магістр» / Укладач Т.І. Олійник. Дніпро: «К. Біла», 2024. 24 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 10. Методичні рекомендації для практичних занять та самостійної підготовки з дисципліни «Основи підприємництва» для студентів спеціальності 076 Підприємництво та торгівля ОКР «Бакалавр» / укл.: Т.І. Олійник. Дніпро: «К. Біла», 2024. 62 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 11. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Економіка підприємства» для студентів спеціальності 076 Підприємництво та торгівля ОКР «Бакалавр» / укл.: Т.І. Олійник. – Дніпро: К.Біла, 2023. - 49 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 12 Практикум з дисципліни «Антикризове управління бізнесом» для студентів спеціальності 076 Підприємництво та торгівля / укл.: Т.І. Олійник., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Дніпро: «К. Біла», 2023– 34 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 13. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Економіка підприємства» для
--	--	--	--	--	--	--	---

						студентів спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОКР «Бакалавр» / укл.: Т.І. Олійник. – Дніпро: Моноліт, 2022. - 47 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 14. Методичні рекомендації до виконання дипломної роботи за другим (магістерським) рівнем для студентів спеціальності 073 Менеджмент (Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування») / Укладачі: Т.В. Гринько, Т.І. Олійник, А.Г. Лемберг, Т.М. Остапенко – Дніпро: Моноліт, 2020. – 56 с. https://repository.dnu.dp.ua/ 15. Методичні рекомендації до проходження управлінської практики студентами другого (магістерського) рівня спеціальності 073 Менеджмент (Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування») / Укладачі: Т.В. Гринько Т.І. Олійник, Т.М. Остапенко – Дніпро: Моноліт, 2020. – 49 с. https://repository.dnu.dp.ua/ п.8) Рецензент наукового видання «Philosophy, Economics and Law Review» (Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ) 2021-2023р. п.9) Експерт з експертизи проектів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах, які проводитиме Міністерство освіти і науки України. Та звітів про їх виконання за тематичним напрямом «17. Економіка» Наказ Міністерства освіти і науки України 12.12.2022 року № 1111 п.10) Участь у програмі «Управління в органах місцевого самоврядування України» за
--	--	--	--	--	--	--

							міжнародним проектом «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE) (2021-2022 рр.) (ЦПД DOBRE/2020-04 від 09.06.2021; ЦПД DOBRE/2020-09 від 05.11.2021; ЦПД DOBRE/2020-18 від 07.06.2022); п.12) 1. Кожан Єлизавета ОЦІНКА РИНКОВОЇ ПОЗИЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА, ЯК ПОКАЗНИКА ЕФЕКТИВНОСТІ ЙОГО ДІЯЛЬНОСТІ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..20-22. 2. Олійник Т. І., Сич А. І. ОСНОВНІ БАР'ЄРИ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ АУТПЛЕЙСМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..22-24. 3. Олійник Т. І., Юлдашев Р. Є. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..24-26. 4. Патлаха В. В. Т. І. BUSINESS INTELLIGENCE (BI)-СИСТЕМИ: СУТНІСТЬ ТА ОСНОВНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ. Актуальні аспекти
--	--	--	--	--	--	--	---

							розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..37-39. 5. Перерва Б. К.. ЗАГАЛЬНОНАУКОВІ МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ І ЇХ ЗАСТОСУВАННЯ В ЕКОНОМІЧНИХ І ФІНАНСОВИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..40-43. 6. Соколова К. О.. ВПЛИВ ІННОВАЦІЙ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..80-82. 7. Сотула В. В. ВПЛИВ МІГРАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ НА ЕКОНОМІЧНИЙ СЕКТОР УКРАЇНИ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..87-89. 8. Шрам В. І. СУЧАСНІ ПИТАННЯ МАРКЕТИНГУ ГУРТОВОЇ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за
--	--	--	--	--	--	--	---

							підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..134-137. 9. Шубкін П. А. СКЛАДОВІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.2. 159 с. ст..137-139. 10. Аксьонов Л. В.. ТЕХНОПОЛІСИ ТА ТЕХНОПАРКИ В УКРАЇНІ: СТАН ТА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.1. 159 с. ст.. 7-10. 11. Біліченко Ю. Є.. ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНИХ НАУК. Актуальні аспекти розвитку соціально-економічних процесів в Україні: зб. наук. праць студ. наук.-практ. конференції [за підсумками науково-дослідної роботи студентів за 2023 рік], 6 берез. 2024 р. : у 2 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т.1. 159 с. ст. 35-38. 11.Олійник Т. І., Маліновський С. Л.. Менеджмент в системі управління закладами охорони здоров'я. Ефективне управління як двигун фінансово-економічного розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Східноєвропейський центр наукових досліджень Суми, 17 грудня 2023 р. Research Europe, 2023.
--	--	--	--	--	--	--	---

							164 с. 125-129 с. 12.Олійник Т. І., Сапожніков Н. Стратегії розвитку підприємства для забезпечення його фінансової стійкості. Ефективне управління як двигун фінансово- економічного розвитку: матеріали Міжнародної науково- практичної конференції. Східноєвропейський центр наукових досліджень Суми, 17 грудня 2023 р. Research Europe, 2023. 164 с. 37-39 с. 13.Олійник Т. І., Чичотка В. Формування стратегії розвитку підприємства в контексті ефективного стратегічного управління. Ефективне управління як двигун фінансово- економічного розвитку: матеріали Міжнародної науково- практичної конференції. Східноєвропейський центр наукових досліджень Суми, 17 грудня 2023 р. Research Europe, 2023. 164 с. 39-42 с. 14.Олійник Т. І., Щербаков Ю. Формування і впровадження стратегії розвитку підприємства в умовах сучасних викликів. Ефективне управління як двигун фінансово- економічного розвитку: матеріали Міжнародної науково- практичної конференції. Східноєвропейський центр наукових досліджень Суми, 17 грудня 2023 р. Research Europe, 2023. 164 с. 42-44 с. 15.Олійник Т. І. Сутність та особливості управління персоналом медичних закладів Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Національна парадигма правового розвитку сучасної України Міжнародна науково-практична конференція. 6–7 квітня 2023 р. у шести томах. Дніпро. https://www.dnu.dp.ua
--	--	--	--	--	--	--	--

							/docs/ndc/2023/materi ali%20konf/Zbirnyk- konferentsiyi-2023- Tom%204.pdf 16.Олійник Т.І , Вознюк О.І. Банкрутство суб'єктів підприємництва в умовах воєнного стану в Україні Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Національна парадигма правового розвитку сучасної України Міжнародна науково-практична конференція. 6–7 квітня 2023 р. у шести томах. Дніпро. <a href="https://www.dnu.dp.ua/docs/ndc/2023/materi
ali%20konf/Zbirnyk-
konferentsiyi-2023-
Tom_3.pdf">https://www.dnu.dp.ua /docs/ndc/2023/materi ali%20konf/Zbirnyk- konferentsiyi-2023- Tom_3.pdf 17.Олійник Т.І , Винокурова А. Теоретичні засади формування та реалізації політики управління платоспроможністю та ліквідністю підприємства Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Національна парадигма правового розвитку сучасної України Міжнародна науково-практична конференція. 6–7 квітня 2023 р. у шести томах. Дніпро. <a href="https://www.dnu.dp.ua/docs/ndc/2023/materi
ali%20konf/Zbirnyk-
konferentsiyi-2023-
Tom_3.pdf">https://www.dnu.dp.ua /docs/ndc/2023/materi ali%20konf/Zbirnyk- konferentsiyi-2023- Tom_3.pdf 18.Олійник Т. І.,Бірюкова П.В. Сутність, цілі та способи проведення санації підприємства Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Національна парадигма правового розвитку сучасної України Міжнародна науково-практична конференція. 6–7 квітня 2023 р. у шести томах. Дніпро. https://www.dnu.dp.ua 19.Олійник Т. І. Гебріна І. Логічні методи у наукових дослідженнях Економіка і
--	--	--	--	--	--	--	---

							менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Національна парадигма правового розвитку сучасної України Міжнародна науково-практична конференція. 6–7 квітня 2023 р. у шести томах. Дніпро. https://www.dnu.dp.ua 20.Олійник Т.І , Іванова М. О. Оцінка рівня якості продукції на підприємстві Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Національна парадигма правового розвитку сучасної України Міжнародна науково-практична конференція. 6–7 квітня 2023 р. у шести томах. Дніпро. https://www.dnu.dp.ua/docs/ndc/2023/materiali%20konf/Zbirnyk-konferentsiyi-2023-Tom%201.pdf 21.Олійник Т.І. , Оразмухамедов А. Специфіка формування асортименту роздрібної торгівлі в умовах цифрової економіки Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Національна парадигма правового розвитку сучасної України Міжнародна науково-практична конференція. 6–7 квітня 2023 р. у шести томах. Дніпро. https://www.dnu.dp.ua/docs/ndc/2023/materiali%20konf/Zbirnyk-konferentsiyi-2023-Tom%201.pdf 22.Олійник Т.І., Котловська Н.М. Сертифікація та стандартизація як засоби забезпечення безпеки та якості товарів та послуг Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку. Національна парадигма правового розвитку сучасної України Міжнародна науково-практична
--	--	--	--	--	--	--	--

							конференція. 6–7 квітня 2023 р. у шести томах. Дніпро. https://www.dnu.dp.ua/docs/ndc/2023/materi%20konf/Zbirnyk-konferentsiyi-2023-Tom_3.pdf 23.Олійник Т. І. Інноваційні принципи формування системи управління персоналом підприємства Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Біла К.О., 2022. С. 109-111 том2 24.Олійник Т. І., Гордієнко С. О. Вплив автоматизації виробництва на економічні відносини. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Біла К.О., 2022. С. 43-45 том2 25.Олійник Т. І., Литвак Д. С. Шляхи підвищення ефективності господарської діяльності на підприємстві Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Біла К.О., 2022. С. 45-49 том2 26.Олійник Т. І., Чернікова-Фалько А. А. Трансформація бізнес-моделей підприємницької діяльності в умовах цифрової економіки. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Біла К.О., 2022. С. 115-118 том 3 27.Олійник Т. І., Фоменко О. О. Окупність інвестицій у контексті проекту ERP
--	--	--	--	--	--	--	---

							Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Біла К.О., 2022. С. 68-71 том1 28.Олійник Т. І., Лавренчук Н. В. Теоретичні аспекти формування і вдосконалення маркетингової діяльності підприємства. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Біла К.О., 2022. С. 63-65 том1 29.Олійник Т.І. Управління розвитком підприємств в умовах мінливого середовища / Т.І. Олійник. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8-9 квіт. 2021 р. – Дніпро : Біла К.О., 2021. – Т. 7. – С. 30.Олійник Т.І. Становлення та розвиток підприємництва / Т.І. Олійник // Міжнародна науково-практична Інтернет конференція «Забезпечення сталого розвитку аграрного сектору економіки: проблеми, пріоритети, перспективи» 22-24 квітня 2020 р. м. Дніпро: Друк «Стандарт». – С. 103-105 31.Олійник Т.І. Антикризове фінансове управління в економічній безпеці підприємства / Т.І. Олійник // Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2-3 квіт. 2020 р. : у 3 т. – Дніпро : Біла К.О., 2020. – Т. 7. – С. 22-25. п.14) 1. 2025 Щитовська Б.
--	--	--	--	--	--	--	---

								В. участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля за напрямом «Торговельне підприємництво» тема роботи «Аналіз виробничої програми та факторів, що на неї впливають на прикладі ТОВ «Три Ведмеді»» (на базі національного університету Запрізька політехніка) 2 2025 Сліпенко О.А. участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля за напрямом «Торговельне підприємництво» тема роботи «Аналіз забезпеченості підприємства персоналом на прикладі ПРАТ «Миронівська Птахофабрика» (на базі національного університету Запрізька політехніка) 3.2025. Дубина В. В. Всеукраїнський конкурс дипломних робіт студентів закладів вищої освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за ступенями вищої освіти «магістр» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, освітня програма «Економіка підприємства та управління бізнесом». Тема: «Управління стратегічним розвитком аграрного підприємства для досягнення його ефективної конкурентоспроможності» (на базі Одеського національного технологічного університету). 4. 2025. Білоус Д. участь у II турі Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт «Black Sea Science» за напрямом Економіка і управління, тема роботи INCREASING THE COMPETITIVENESS OF PRODUCTS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE POST-WAR PERIOD
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							(на базі Одеського національного технологічного університету). 5. 2025. Ділай Макал Юрійович. участь у ІІ турі Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт. Спеціальність 073 «Менеджмент» на тему: «УКРАЇНСЬКІ СТАРТАПИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ВИКЛИКИ, СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ». (на базі Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського). 6. 2025. Дубина В. В. Участь ІІ та ІІІ турах стипендіальної програми – ЗАВТРА.UA Науковий напрям: 5 Соціальні та поведінкові науки Науковий під напрям: 5.1 Економіка «Формування стратегії розвитку аграрного підприємства: шляхи підвищення конкурентоспроможності». 7.2024. Сотула В.В. участь у ІІ турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Економіка сільськогосподарства та АПК» напрям «Аграрний маркетинг», тема роботи «Аналіз ефективності логістичних процесів в аграрному секторі економіки». (на базі Сумського національного аграрного університету). За підсумками конкурсу диплом ІІ ступеня. 8. 2024. Скитченко Ю. участь у ІІ турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля. Стан та перспективи розвитку зовнішньоторгівельних зв'язків України. (на базі Запорізької політехніки). 9. 2024. Жураковська А. участь у ІІ турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Економіка сільськогосподарства та АПК»
--	--	--	--	--	--	--	---

							напрям «Сталий розвиток та продовольча безпека» тема роботи «АПК у забезпеченні продовольчої безпеки України як основа сталого розвитку» (на базі Сумського національного аграрного університету). 10. 2024. Білоус Д. участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Економіка сільського господарства та АПК» напрям «Аграрний маркетинг», тема роботи «Напрями підвищення конкурентоспроможності продукції аграрного підприємства в повоєнний час » (на базі Сумського національного аграрного університету). 11. 2024. Білявська А. участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Соціальна інклюзія» тема роботи «Соціальна інклюзія в реальному житті» (на базі Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини). 12. 2023. Сотула В. В. Участь II та III турах стипендіальної програми _ ЗАВТРА.UA Науковий напрям: 5 Соціальні та поведінкові науки Науковий під напрям: 5.1 Економіка «Ефективність системи просування аграрної продукції на світовий ринок в умовах конкуренції». 13. 2022. Коноплянко Д. Участь у II турі Всеукраїнський конкурс наукових робіт здобувачів вищої освіти та молодих вчених « Бізнес і права людини в Україні: проблеми та рішення під час війни та повоєнного відновлення». Тема роботи «Реалізація концепції Бізнес і права людини в Україні в умовах сучасних глобальних тенденцій». 14. 2021 Каліберда
--	--	--	--	--	--	--	--

							М.В. Участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Економіка бізнесу» (на базі Поліського національного університету). Підготовлено роботи: 15. 2021 Котловська Н.М. Іванова М.О. Участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Ефективність праці» (на базі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця). 16. 2021. Рябук К. П. Участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку «Економіка та управління у сфері торгівлі», тема роботи «Розробка системи управління витратами та її вплив на ефективність діяльності торговельного підприємства». (на базі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця). За підсумками конкурсу диплом II ступеня. 17. 2021. Морока Д. М., Кілагуї Перес Рохер. Участь у II турі Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 051 «Економіка» тема роботи «Управління конкурентоспроможністю підприємства в сучасних мінливих економічних умовах». (на базі Уманського національного університету). За підсумками конкурсу диплом III ступеня. 18. 2020. Косенко А. О. Участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку «Економіка підприємства» темароботи «Оптимізація факторів виробництва меблевих підприємств України» (на базі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця). За
--	--	--	--	--	--	--	--

							підсумками конкурсу грамота «За високий рівень наукового дослідження». диплом II ступеня. п.19) Член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників. №402 від 26.06 2019 р.
78355	Павлов Роман Анатолійович	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський національний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом кандидата наук ДК 050911, виданий 28.04.2009, Аттестат доцента 12ДЦ 031667, виданий 26.09.2012	23	ОК 2.3 Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва	Публікації, що відповідають ОК: 1. Павлов Р. А., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Ризикоорієнтоване стратегічне управління в децентралізованих додатках: від токенизації до стійких бізнес-моделей Актуальні проблеми економіки. № 5(287). 2025. https://economicscience.net/issue/ 2. Павлов Р. А., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Стратегічне управління в децентралізованих системах: модель біткоіна для мінімізації ризиків владної асиметрії у бізнесі Економіка та суспільство. № 73. 2025. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/73 3. Павлов Р. А., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Стратегії управління ризиками в бізнес-інтеграції біткоіна: акторно-мережевий підхід Актуальні питання економічних наук. № 10. 2025. https://doi.org/10.5281/zenodo.15316174 4. . Павлов Р.А., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Стратегічне управління та блокчейн як інструменти зниження ризиків у підприємстві. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 3 (285). С. 273-285. URL: https://economicscience.net/wp-content/uploads/2025/03/3.25 5. Pavlov, R., Pavlova T., Zarutskaya O., Grynkova T., Levkovich O., Hordieieva-Herasymova L. Blockchain as a management technology:

							institutionalization of crypto-assets and transformation of entrepreneurial models using the example of Ethereum Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. Vol. 6, № 59. 2024. P. 151-166. https://doi.org/10.55643/fcaptr.6.59.2024.4529 Кваліфікація: Освіта: Дніпропетровський національний університет, 2001 р., «Фінанси», кваліфікація – спеціаліста економіста. Кандидат економічних наук 08.00.08 гроші, фінанси та кредит, тема: «Рання діагностика банкрутства банків» (диплом ДК № 050911 виданий Вищою атестаційною комісією України від 28.04.2009 р.). Доцент кафедри фінансів (атестат 12/ДЦ №031667 виданий Міністерством освіти і науки, молоді та спорту від 26.09.2012 р.). Підвищення кваліфікації: 1. ЦПДО ПК ПУ ДНУ, сертифікат № 89-400-T180/2025. «Рейтинг науковця», термін з 02 квітня 2025 по 16 квітня 2025 (60 год.; 2 кредити ЄКТС). 2. Поліський національний університет, довідка № 197/23-18, «Управління стратегічними змінами бізнес-структур», термін з 03 лютого 2025 по 04 березня 2025 (60 год.; 2 кредити ЄКТС). 3. SERVIO SOFT LLC, сертифікат, курс «Програмні комплекси Servio POS, Servio HMS», термін з 19 грудня 2024 по 24 грудня 2024 (15 годин; 0,5 кредити ЄКТС). 4. НМЦПДО ПК ДП ДНУ, сертифікат № 89-400-T103/2024. «Інформаційні інновації у вищій освіті» (оновлена програма), термін з 11 березня 2024 по 20 березня 2024 (60 год.; 2 кредити ЄКТС). 5. Інститут Науково-дослідний
--	--	--	--	--	--	--	---

							Люблінського науково-технологічного парку та IESF «Міжнародна фундація науковців та освітян», підвищення кваліфікації, сертифікат ESNN№ 21279 від 27.10.2024 р. виданий ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян», міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Інноваційні цифрові інструменти для дистанційного навчання: при підготовці здобувачів освіти в країнах Європейського Союзу та Україні», термін з 17 жовтня 2024 по 27 жовтня 2024 (45 год.; 1,5 кредити ЄКТС). 6. Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та IESF «Міжнародна фундація науковців та освітян», підвищення кваліфікації, сертифікат ESNN№ 20855 від 11.09.2024 р. виданий ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян», міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського союзу та Україні», термін з 02 вересня 2024 по 11 вересня 2024 (45 год.; 1,5 кредити ЄКТС). 7. ДНУ «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації (УкрІНТЕІ), сертифікат від 23.04.2024 р., онлайн-семінар «Академічна доброчесність в сучасній освіті, науці і практиці», термін з квітня 2024 (3 год.; 0,1 кредити ЄКТС). 8. Фізико-технічний факультет ДНУ. «Підвищення професійного рівня за фахом» (0,5 кредиту), «Підвищення педагогічної майстерності» (0,5 кредиту), сертифікат № ММХХІV1085 від 18.06.2024 р., термін з 28 травня 2024 по 31 травня 2024 (30 год.; 1 кредит ЄКТС).
--	--	--	--	--	--	--	--

							9. Університет митної справи та фінансів, свідоцтво про підвищення кваліфікації ПС 39568620/4-24, стажування за програмою «Підприємництво та торгівля», термін з 29 вересня 2023 по 29 грудня 2023 (180 год.; 6 кредитів ЄКТС). 10. Hochschule Mittweida University of Applied Sciences, сертифікат від 29.11.2023 р., стажування в межах програми «Ukraine Digital», термін з 27 листопада 2023 по 29 листопада 2023 (30 год.; 1,0 кредит ЄКТС). 11. ДНУ імені Олеся Гончара (project 101085435 EUGDProSED ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH within the Erasmus+Programme “Jean Monnet Actions in the field of Higher Education” for 2021-2027), сертифікат 017/24JMES, стажування за програмою «Eco-Startups from idea to implementation», термін з 31 жовтня 2023 по 05 січня 2024 (60 год.; 2,0 кредити). 12. Фізико-технічний факультет ДНУ. «Підвищення професійного рівня за фахом» (0,5 кредиту), «Підвищення педагогічної майстерності» (0,5 кредиту), сертифікат № ММХХІІІо603141 від 03.06.2023 р., термін з 31 травня 2023 по 03 червня 2023 (30 год.; 1 кредит ЄКТС). 13. Міністерство цифрової трансформації України, сертифікат #То051766933 від 14.09.2023 р., «Криптограмотність та блокчейн. Модуль 4», термін 14 вересня 2024 (3 год.; 0,1 кредити ЄКТС). 14. Міністерство цифрової трансформації України, сертифікат #То051132621 від 04.09.2023 р., «Криптограмотність та блокчейн. Модуль 3», термін 04 вересня 2024 (3 год.; 0,1 кредити ЄКТС).
--	--	--	--	--	--	--	--

							15. Міністерство цифрової трансформації України, сертифікат #То050020567 від 11.08.2023 р., «Криптограмотність та блокчейн. Модуль 2», термін 11 серпня 2024 (3 год.; 0,1 кредити ЄКТС). 16. Міністерство цифрової трансформації України, сертифікат #То049604336 від 27.07.2023 р., «Криптограмотність та блокчейн. Модуль 1», термін 27 липня 2024 (3 год.; 0,1 кредити ЄКТС). 17. НМЦПДОПК ДНУ, сертифікат №89-400-Т473/2022 від 18.11.2022 р., стажування за програмою «Професійна діяльність у вищій школі: методи, мистецтво, майстерність», термін з 14 листопада 2022 по 18 листопада 2022 (60 год; 2,0 кредити ЄКТС). 18. Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Burgas - Jerusalem - Beijing), міжнародний сертифікат №9608/30 грудня 2022 р., стажування за програмою «Разом із визначними лідерами сучасності: цінності, досвід, знання, компетентності і технології для формування успішної особистості та трансформації оточуючого світу» в рамках Міжнародного освітнього гранту Міжнародного освітнього проекту "Схід-Захід" VIII Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти та науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників, термін з 03 листопада 2022 по 30 грудня 2022 (180 год.; 6,0 кредитів ЄКТС). 19. НМЦПДОПК ДНУ, сертифікат №89-400-Т87/2021 від 26.11.2021 р., стажування за програмою «Сучасні інформаційні технології в
--	--	--	--	--	--	--	---

						освітньому процесі вищої школи», термін з 16 листопада 2021 по 26 листопада 2021 (60 год.; 2,0 кредити ЄКТС). 20. Centre for European Reforms Studies a.s.b.l. (Grand Duchy of Luxembourg), сертифікат від 05.11.2021 р., стажування за програмою «Economical risk management and exchange trading technologies», термін з 06 вересня 2021 по 05 листопада 2021 (180 год.; 6,0 кредитів ЄКТС). 21. Університет митної справи та фінансів, свідоцтво про підвищення кваліфікації ПС 39568620/09-22, стажування за програмою «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», термін з 01 вересня 2021 по 30 листопада 2021 (90 год.; 3 кредити ЄКТС). Виконання п.38 ЛУ: 1,2,3,7,8,10,12,14 п.1) 1. Pavlov, R., Zarutska, O., Pavlova, T., Grynko, T., Levkovich, O., & Hordieieva-Herasymova, L. (2024). Blockchain as a management technology: Institutionalization of crypto-assets and transformation of entrepreneurial models using the example of Ethereum. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 6(59), 151-166. https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.59.2024.4529 (Scopus та Web of Science). 2. Zarutska, O., Pavlov, R., Pavlova, T., Grynko, T., Levkovich, O., & Hviniashevili, T. (2024). Transformations of the resource management strategy of Ukrainian banks. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2(55), 20-34. https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.55.2024.4343 (Scopus та Web of Science). 3. Iakovenko, V., Pavlov, R., Pavlova T. Levkovich O. (2023). Transformational Opportunities for Business Entities in the
--	--	--	--	--	--	---

Circular Economy
Circular Business
Management in
Sustainability. Lecture
Notes in Management
and Industrial
Engineering. Cham:
Springer
https://doi.org/10.1007/978-3-031-23463-7_6.
(Web of Science).

4. Zarutska, O.,
Ponomarova, O.,
Pavlov, R., Pavlova, T.,
& Levkovich, O. (2022).
Changes in Ukrainian
banks' business models
in times of military
crisis. Financial and
Credit Activity
Problems of Theory and
Practice, 6(47), 8-18.
<https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.47.2022.3923>. (Scopus та Web of
Science).

5. Zarutska, O.,
Novikova, L., Pavlov,
R., Pavlova, T., &
Levkovich, O. (2022).
Evaluation of Ukrainian
banks' business models
by the structural and
functional groups
analysis method.
Financial and Credit
Activity Problems of
Theory and Practice,
4(45), 8-20.
<https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.45.2022.3793>. (Scopus та Web of
Science).

6. Ivanov, R. V.,
Grynko, T. V.,
Porokhnya, V. M.,
Pavlov, R. A., &
Golovkova, L. S. (2022).
Model substantiation of
strategies of economic
behavior in the context
of increasing negative
impact of
environmental factors
in the context of
sustainable
development. IOP
Conference Series:
Earth and
Environmental Science,
1049(1), 012041.
<https://doi.org/10.1088/1755-1315/1049/1/012041>
(Scopus).

7. Павлов Р.А.,
Павлова Т.С., Гринько
Т.В. Стратегічне
управління та
блокчейн як
інструменти
зниження ризиків у
підприємстві.
Актуальні проблеми
економіки. 2025. № 3
(285). С. 273-285. URL:
https://eco-science.net/wp-content/uploads/2025/03/3.25._topic_Roman-A.-Pavlov-Tetiana-S.-

Pavlova-Tetyana-V.-Grynko-273-285.pdf.
9. Павлов Р. А., Павлова Т. С., Гринько Т. В. Стратегії управління ризиками в бізнес-інтеграції біткоїна: акторно-мережевий підхід. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 10. URL: <https://economics.com.ua/index.php/home/article/view/444/450>.
10. Павлов Р.А., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Стратегічне управління в децентралізованих системах: модель біткоїна для мінімізації ризиків владної асиметрії у бізнесі. Економіка та суспільство. 2025. № 73. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/73>.
11. Павлов Р.А., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Ризикоорієнтоване стратегічне управління в децентралізованих додатках: від токенизації до стійких бізнес-моделей. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 5 (287). URL: <https://economicscience.net/issue/>.
12. Павлова Т.С., Павлов Р.А. Етика by design та переосмислення суб'єкт-об'єктних відносин у цифрову епоху. Epistemological Studies in Philosophy, Social and Political Sciences. 2024. Т. 7, Вип. 2. С. 88-99. DOI: 10.15421/342447.
13. Zhurakovska A., Lukashova D., Pavlov R. Challenges and specificity of ensuring the economic security of the enterprise in crisis conditions. Economy and Society. 2024. № 68. DOI: 10.32782/2524-0072/2024-68-100.
14. Павлова Т.С., Павлов Р.А. Онтологія цифрових об'єктів і технологічна нормативність: нові перспективи для цифрової етики. Epistemological Studies in Philosophy, Social and Political Sciences. 2024. Т. 7, Вип. 1. С. 86-96. DOI:

							10.15421/342419. 15. Павлов Р. А., Павлова Т. С. Неакадемічний студентський досвід в умовах постмодернізму. European Journal of Management Issues. 2024. Vol. 32, № 1. С. 44-58. DOI: 10.15421/192405. 16. Павлов Р.А., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Обґрунтування моделей стохастичного хаосу для підвищення ефективності інвестиційних стратегій на міжнародних фондових ринках. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 18. С. 26-33. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.18.26. 17. Pavlova T., Pavlov R., Khmarskyi V. Moral emotions phenomenon with positive valence as a social behavior incentive. Epistemological Studies in Philosophy, Social and Political Sciences. 2021. Т. 4, Вип. 2. С. 26-36. DOI: 10.15421/342119. п.2) 1. Павлов Р.А., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Левкович О.В., Гордєєва-Герасимова Л.Ю. Blockchain as a management technology: Institutionalization of crypto-assets and transformation of entrepreneurial models using the example of Ethereum. Свідोцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135080 від 15 квітня 2025 р. 2. Павлов Р.А., Заруцька О.П., Павлова Т.С., Гринько Т.В. Обґрунтування моделей стохастичного хаосу для підвищення ефективності інвестиційних стратегій на міжнародних фондових ринках. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135081 від 15 квітня 2025 р. 3. Павлов Р.А., Павлова Т.С. Онтологія цифрових об'єктів і технологічна нормативність: нові перспективи для цифрової етики.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135226 від 17 квітня 2025 р. 4. Павлов Р.А., Павлова Т.С. Етика by design та переосмислення суб'єкт-об'єктивних відносин у цифрову епоху. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135224 від 17 квітня 2025 р. 5. Павлов Р.А., Павлова Т.С. Неакадемічний студентський досвід в умовах постмодернізму. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135223 від 17 квітня 2025 р. 6. Заруцька О.П., Павлов Р.А., Павлова Т.С., Гринько Т.В., Левкович О.В., Гвініашвілі Т.З. Transformations of the resource management strategy of Ukrainian banks. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 128287 від 15 липня 2024 р. https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1821268/ 7. Заруцька О.П., Пономарьова О.Б., Павлов Р.А., Павлова Т.С., Левкович О.В. Changes in Ukrainian banks' business models in times of military crisis. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119038 від 12 травня 2023 р. https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1750753/ 8. Заруцька О.П., Новікова Л.Ф., Павлов Р.А., Павлова Т.С., Левкович О.В. Evaluation of Ukrainian banks' business models by the structural and functional groups analysis method. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119039 від 12 травня 2023 р. https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1750754/ 9. Яковенко В.С., Павлов Р.А. Павлова Т.С. Левкович О.В. Transformational Opportunities for Business Entities in the
--	--	--	--	--	--	--	---

Circular Economy. Свідोцтво про реєстрацію авторського права на твір № 118684 від 03 травня 2023 р. <https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1750752/>

10. Павлов Р.А., Павлова Т.С., Левкович О.В. Моделі споживання коміксів як варіант постмодерністської соціально-економічної комунікації. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110752 від 04 січня 2022 р. <https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1694673/>

11. Павлов Р.А., Павлова Т.С., Левкович О.В. Интеграция социальных норм в моделирование процесса принятия финансово-экономических решений. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110753 від 04 січня 2022 р. <https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1694674/>

12. Павлов Р.А., Павлова Т.С., Гринько Т.В., Левкович О.В. Павлице Д. Influence of monetary information signals of the USA on the Ukrainian stock market. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110661 від 29 грудня 2021 р. <https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1679120/>

п.3) Павлов Р.А., Павлова Т.С. Від біткоїна до смарт-контрактів: підприємництво та філософія цінності в епоху криптоактивів. Економічні детермінанти та конкурентні стратегії розвитку сучасних бізнес-структур: моногр. / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. Гринько. Дніпро: Видавець Біла К.О., 2024. 424 с. С. 341-407.

п.7) 1. 2021 р.: офіційний опонент на дисертаційну роботу Кузніченко Яна Миколаївна на тему «Пруденційне

							регулювання достатності капіталу банку», подану на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит у спеціалізованій вченій раді Д 55.051.06 у Сумському державному університеті (посилання на автореферат: https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/83439/3/avtoref_Kuznichenko.pdf). 2. 2021 р.: опонент спеціалізованої вченої ради ДФ 08.820.008 (Дніпровський національний університет залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна) з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Пивоварової Ганни Борисівни на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки 051 Економіка (Наказ МОН № 859 від 27.07.2021 р.). 3. 2023 р.: опонент спеціалізованої вченої ради ДФ 08.820.013 (Український державний університет науки і технологій) з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Дронь Марини Анатоліївни на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки 051 Економіка (Наказ УДУНТ № 285-к від 01.11.2022 р.). п.8) 1. З 2019 р. по теперішній час: член редколегії наукового журналу «European Journal of Management Issues» (категорія Б). Засновник: Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара. ISSN 2519-8564 Print; ISSN 2523-451X Online Web-сайт (web-сторінка) наукового видання: https://mi-
--	--	--	--	--	--	--	--

								dnu.dp.ua/index.php/MI/index 2. З 2019 р. по теперішній час: член редколегії науково-практичного журналу «Науковий погляд: економіка та управління» (категорія Б). Засновник: Університет митної справи та фінансів. ISSN 2521-666X Print; ISSN 2706-9079 Online. Web-сайт (web-сторінка) наукового видання: http://www.scientificview.umsf.in.ua п.10) 1. Участь у програмі «Управління в органах місцевого самоврядування України» за міжнародним проектом «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)» USAID, Global Communities (2021-2022 pp.) (ЦПД DOBRE/2020-08 від 05.11.2021; ЦПД DOBRE/2020-19 від 07.06.2022); 2. Участь в міжнародному освітньому проєкті «Схід-Захід»: міжнародний освітній грант №EG/B/22/10/12 від Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Burgas - Jerusalem - Beijing). Період: 03.11.2022-30.12.2022 р. Міжнародний сертифікат №9604/30 грудня 2022 р. п.12) 1. Павлов Р.А., Павлова Т.С. Концептуальна модель удосконалення неакадемічного студентського досвіду в умовах цифрової трансформації вищої освіти. Challenges and Issues of Modern Science: зб. наук. праць. Дніпро, 2024. Vol. 2. С. 382–387. URL: https://cims.fti.dp.ua/j/issue/view/2/2. 2. Павлов Р.А Павлова Т.С. Хмарський В.Ю. Філософія блокчейну та трансформація бізнес-моделей у підприємстві. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р.: у 9 т. Дніпро: Видавець Біла К.О., 2024. Т. 5: Україна в глобалізованому світі та її геоекономічні пріоритети. 2024. С. 64-66. https://confcontact.com/2024-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2024-Tom-5.pdf 3. Павлов Р.А., Павлова Т.С. Театралізація контексту досвіду споживання продуктів культури. Challenges and issues of modern science: зб. наук. праць. Дніпро, 2023. Vol. 1. С. 471-473. URL: https://files.fti.dp.ua/cims/cims-vol-1. 4. Павлова Т.С., Павлов Р.А. Соціальний інтерес як фактор людського буття. Проблеми формування громадянського суспільства в Україні: доба нестійкої інституційності: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 5 трав. 2023 р.). Дніпро: Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ. 2023. С. 164-166. https://er.dduvs.in.ua/bitstream/123456789/11615/1/Збірник_ПФГС_05.05.2023.pdf 5. Павлов Р.А Павлова Т.С. Хмарський В.Ю. Характер впливу етичних факторів на стратегічну ринкову поведінку економічних агентів Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р.: у 6 т. Дніпро: Видавець Біла К.О., 2023. Т. 5. 2023. 108 с. С.37-39. https://confcontact.com/2023-ekonomika-i-menedzhment/Zbirnyk-konferentsiyi-2023-Tom%205.pdf. 6. Павлов Р.А Павлова Т.С. Роль морально-етичних чинників в процесі прийняття рішень економічними агентами. Економіка і менеджмент 2022: перспективи
--	--	--	--	--	--	--	--

							інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11–12 квіт. 2022 р. : у 5 т. Дніпро : Видавець Біла К.О., 2022. Т. 1: Сучасні методи та інструменти управління суб'єктами підприємництва. 2022. 112 с. С. 73-75. 7. Павлов Р.А Павлова Т.С. Вплив моральної емоції подяки на процес прийняття економічних рішень. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8–9 квіт. 2021 р.: у 8 т. Дніпро: Видавець Біла К.О., 2021. Т. 1: Теорія та практика управління соціально-економічними системами у підприємницькій діяльності. 2021. 132 с. С. 87-88. п.14) 1. 2024. Острянин С.О. Участь у II турі Міжнародного конкурсу, студентських наукових робіт за спеціальністю 051 Економіка. Тема роботи «Управління персоналом сервісного IT підприємства в умовах мінливого середовища» (на базі Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського у співробітництві з європейськими університетами). За підсумками конкурсу диплом III ступеня. 2. 2022. Кузьмінський М.Г. Участь у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Електронна комерція». Тема роботи «Криптовалюти як платіжний інструмент в е-торгівлі». 3. 2022. Халецька В.В. Участь у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Електронна комерція». Тема роботи «Ефективні
--	--	--	--	--	--	--	---

							способи оптимізації роботи інтернет-магазинів».
218020	Гринько Тетяна Валеріївна	Декан, Основне місце роботи	Факультет економіки	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський державний університет, рік закінчення: 1998, спеціальність: 050104 Фінанси і кредит, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2025, спеціальність: 241 Готельно-ресторанна справа, Диплом доктора наук ДД 001074, виданий 26.09.2012, Диплом кандидата наук ДК 028150, виданий 09.03.2005, Аттестат доцента 02ДЦ 013745, виданий 22.12.2006, Аттестат професора 12ПР 009114, виданий 17.01.2014	22	ОК 2.4 Управління змінами та розвитком підприємства	Публікації, що відповідають ОК: 1. Павлов Р. А., Павлова Т.С., & Гринько Т.В. Стратегічне управління в децентралізованих системах: модель біткоїна для мінімізації ризиків владної асиметрії у бізнесі. Економіка та суспільство, 2025. (74). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-5 2. Гринько Т.В., Зінченко О.А. Розробка стратегічних ініціатив зеленої модернізації територій: проблеми та перспективи. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»): журнал. 2025. № 5(15) 2025. С. 633-645. 3. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., Олійник, Т., Сайгак, Є., Юдіна, О., & Корнєєв, М. (2024). Удосконалення моделі управління змінами на підприємствах готельної індустрії. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 3(56), 423–438. https://doi.org/10.55643/fcaptr.3.56.2024.4418 4. Гринько Т., Гільорме Т., Управління інноваціями бізнес-структур у цифровому контексті. Економіка та суспільство, 2024. №67. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4749 5. Т Гринько, О. Базик, К. Іванов Стратегічне управління людськими ресурсами у сфері підприємницької діяльності. Економічний простір, № 192 (2024). http://economicspace.pgasa.dp.ua/article/view/311444 6. Гринько Т. В., Соколова К. О. Управління стратегією

							розвитку підприємства. Бізнес Інформ. 2024. №10. С. 433–444. https://www.business-inform.net/article/?year=2024&abstract=2024_10_0_433_444 7. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Бостинчук Д.М. Стратегічні аспекти управління прибутковістю підприємства. The scientific heritage, 2023. № 105 (105). С. 28-31. 8. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., Сотула, В.В. Особливості управління збутовою діяльністю підприємства в сучасних умовах. Економіка та суспільство, 2023. № 51. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-51-8 9. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., Каліберда, М.С. Стратегічне управління підприємством в умовах цифрової економіки. Економіка та суспільство, 2023. №50. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-71 10. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Загинайло В.А., Романов Р.В. Еволюція підприємницької діяльності: зміни та тенденції. Актуальні проблеми економіки, 2023. № 11 (269). С. 40-48. 11. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., & Піпкіна, А. (2022). Роль персоналу у процесі управління розвитком підприємства. Економіка та суспільство, (44). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-41 12. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Романова Л.П. Науково-методичний підхід до формування механізму управління розвитком інноваційного потенціалу підприємства. Innovation and Sustainability, 2022. № 4. С. 30-38. DOI:
--	--	--	--	--	--	--	--

<https://doi.org/10.31649/ins.2022.4.30.38>
 13. Striukov, V., Grynko, T., Krupskyi, O. and Vazov, R., 2022. Current state and strategic directions of development of state management of nursing education in Ukraine. *Medicni perspektivi*, 27(1), pp.174-183.
 14. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Strategic inventory management of a trading enterprise. *Економічний простір*, 2022. № 181. С. 89-94. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/181-15>
 Освіта:
 Дніпропетровський державний університет; 1998р., «Фінанси і кредит», Кваліфікація - економіст
 Диплом кандидата наук. 08.06.01 - Економіка, організація і управління підприємствами. «Формування економічного механізму конкурентоспроможності підприємств сільськогосподарського машинобудування». ДК 028150.
 Приазовський державний технологічний університет. 09.03.2005.
 Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); тема: «Механізм управління адаптивним інноваційним розвитком промислових підприємств» (диплом ДД № 001074, виданий Вищою атестаційною комісією України 26.09.2012 р.)
 Атестат доцента кафедри міжнародного менеджменту (02ДЦ 013745. Міністерство освіти і науки 22.12.2006).
 Атестат професора кафедри економіки та управління підприємством (атестат 12 ПР № 009114, виданий МОН 17.01.2014 р.).
 Підвищення кваліфікації:

							Розвиток управлінської компетентності: НМЦПДО ПК ДП ДНУ, сертифікат №89-400-То7/2024 від 21.02.2024 р. Тренінг-курс «Професійний розвиток: управління та лідерство», 60 годин / 2 кредити, 13.02.2024 р. - 21.02.2024 р. Підвищення професійного рівня за фахом: (30 годин, 1 кредит) та «Інформаційні технології в освітньому процесі» (30 годин, 1 кредит) за результатами участі у міжнародному проєкті Ukraine Digital з 27.11.2023-29.11.2023 Підвищення професійного рівня за фахом: "International Hotel and Tourism Business" (Varna, Republic of Bulgaria) (18.07.2023-30.08.2023), сертифікат № В 0021 виданий International Center Skillsprint 30.08.2023, 180 годин (6 кредитів). Розвиток управлінської компетенції: "Корупція-off: як боротися з корупційними ризиками у вищій освіті", онлайн-курс у рамках проєкту "Антикорупційний комплаєнс у вищій освіті: закордонний досвід да національна практика", сертифікат від 28.09.2023 р. (10 годин, 0,3 кредити); Підвищення професійного рівня за фахом: "Transfer of educational technologies in the countries of the European Union and Ukraine", 18.09.2023-25.09.2023 р., сертифікат про проходження міжнародного стажування №16060 від 25.09.2023 р. (45 годин, 1,5 кредити). Підвищення професійного рівня за фахом: Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus, сертифікат, «Зростаєте до величі: розумне зростання для приватного бізнесу» 23.08.2023
--	--	--	--	--	--	--	--

								(15 годин, 0,5 кред) Підвищення педагогічної майстерності: Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus, сертифікат, «Case study: як вирішувати складні завдання у бізнесі та житті» 29.08.2023 (15 годин, 0,5 кред) Підвищення професійного рівня за фахом: Поліський національний університет, кафедра економіки, підприємництва та туризму з 26.04.2023 по 26.05.2023 за темою "Підприємництво та торгівля" довідка № 085/23-18 від 26.05.2023 обсягом 60 годин/ 2 кредити. Підвищення професійного рівня за фахом: освітній серіал на освітній платформі Дія.Освіта, НАДС "Все про блокчейн, біткоїн та криптовалюти" Сертифікат від 23.02.2023 № ТОО46441771 (3 години, 0,1 кредита); Підвищення педагогічної майстерності: курс на освітній платформі Дія.Освіта, НАДС "Тренінг для тренерів" Сертифікат від 24.02.2023 № ТОО46467055 (6 годин, 0,2 кредита); Розвиток управлінської компетенції: International Historical Biographical Institute (Dubai-New York-Rome-Durgas-Jerusalem-Beijing) В рамках Міжнародного освітнього проекту "Схід-Захід" участь у VII Міжнародній програмі підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників "Разом із Визначними Лідерами Сучасності: Цінності, Досвід, Знання, Компетентності і Технології для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу" 03.11.2022-30.12.2022 Міжнародний сертифікат №
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							9609/30.12.2022р., 180 годин/ 6 кредитів (з них 15 інклюзивної освіти/0,5 кредиту) Підвищення педагогічної майстерності: НМЦПДОПК ДП ДНУ, Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК №89- 400-Т448/2022 Тренінг-курс «Професійна діяльність у вищій школі: методи, мистецтво, майстерність», 60 годин / 2 кредити, 18.11.2022 Підвищення професійного рівня за фахом: "Leading Teams: Building Effective Team Cultures", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 27.08.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Corporate Strategy", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 13.08.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Managing Innovation: Ambidexterity, Teams and Leading Change", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 01.08.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Managing the Organization", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 29.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Business Strategy", На-вчальна платформа Coursera (Сертифікат, 24.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Leading Teams: Developing as a Leader", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 19.07.2022) Підвищення профе- сійного рівня за фахом: "Leading Teams: Developing as a Leader", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 19.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Interactive Teaching", Навчальна платформа Coursera
--	--	--	--	--	--	--	---

						(Сертифікат, 31.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Designing Learning Innovation", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 20.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "6 кроків до добročесності: від теорії до практики", Офіс Добročесності НАЗК (Сертифікат, 2022 р.) Підвищення професійного рівня за фахом: Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПС № 39568620/04-22, з 01.09.2021-30.11.2021 (90 годин, 3 кредити), Університет митної справи та фінансів Підвищення педагогічної майстерності: Платформа масових відкритих онлайн- курсів Prometheus, сертифікат, «Освітні інструменти критичного мислення» 14.02.2021 (60 годин) Підвищення професійного рівня за фахом: Centre for European Reforms Studies A.S.B.L. Grand Duchy of Luxembourg, Menegment of strategik changes and eterprise devtlopment 06.09.2021-05.11.2021 (180 годин, 6 кредитів) Володіння сучасними інформаційними технологіями: НМЦПДОПК ДНУ, Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК №02066747/00062 Сучасні інформаційні технології в освітньому процесі вищої школи 26.10.2020 р., 2 кредиту Підвищення педагогічної майстерності: НМЦПДОПК ДНУ, Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК №02066747/027 (17.12.2019- 28.01.2020) Педагогіка вищої школи 28.01.2020 р., 3,6 кредиту Підвищення професійного рівня за фахом: Університет митної справи та
--	--	--	--	--	--	---

							фінансів, на кафедрі підприємництва та економіки підприємства з «04» листопада 2024 року по «04» лютого 2025 р., стажування, свідоцтво №ПС39568620/3-25 від 05.02.2025р. видане УМСФ, тема «Підприємництво та торгівля», 6 кредитів 29. Володіння сучасними інформаційними технологіями: курс «Програмні комплекси Servio POS, Servio HMS», 19.12.2024 р., 24.12.2024р., 0,5 кредити ЄКТС (15 годин) Виконання п.38 ЛУ: 1,2,3,4,7,8,9,10,11,12,14,19 п.1) 1. Mila Razinkova, Tetiana Grynko, Natalia Nebaba, Rostislav Botvinov and Dmytro Pryimachenko (2024). Patterns and trends in research on external public debt management. Public and Municipal Finance, 13(1), 14-29. doi:10.21511/pmf.13(1).2024.02 2. Гринько Т., Петриняк У., Андруша В. Цифровізація бізнес-процесів: основні тенденції та покращення креативності персоналу. Сталий розвиток економіки. 2024. № 2(49). С.10-14. 3. Grynko, T., Hviniazhvili, T., Filippova, V. Change management in business structures under the conditions of digitalization. Ефективна економіка. 2023. № 5. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.5.22. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1565 4. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Перерва Б.К. Особливості формування конкурентних переваг підприємства в кризових умовах. Інвестиції: практика та досвід, 2023. № 11. С. 22-30. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.11.22 5. Гринько, Т.,
--	--	--	--	--	--	--	--

							11. Гринько Т.В., Іванов Р.В. Модельна оцінка ефективності рекламної кампанії в умовах цифровізації. Актуальні проблеми економіки. 2023. №5 (263). С. 90-101. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/05/05.23._topic_Roman-V.-Ivanov-Tetiana-V.-Grynko-90-101.pdf 12. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Конєв І.Є. Оцінка фінансового стану підприємства в стратегічному управлінні. Актуальні проблеми економіки. 2023. №9 (267). С.40-48. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/09/09.23._topic_Tetiana-V.-Grynko-Tetiana-Z.-Hviniashvili-Ivan-Ye.-%D0%A0nev-40-48.pdf 13. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., & Гамерська, І. Управління конкурентоспроможністю сільськогосподарської продукції в умовах європейської інтеграції України. Економіка та суспільство, 2023. (56). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-64 14. Zhuravka, F., Razinkova, M., Plakhotnik, O., Grynko, T. & Nebaba, N. (2023) Effect of Ukraine's public debt management on its macroeconomic development: VAR modeling. Problems and Perspectives in Management, 21(4), 483-13. doi:10.21511/ppm.21(4).2023.37 15. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Загинайло В.А., Романов Р.В. Еволюція підприємницької діяльності: зміни та тенденції. Актуальні проблеми економіки, 2023. № 11 (269). С. 40-48. 16. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Загинайло В.А. Роль лідерства та комунікацій у забезпеченні розвитку сучасних підприємницьких
--	--	--	--	--	--	--	---

							структур. Бізнес-інформ, 2022. № 5. С. 77-83. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-5-75-83 17. Striukov, V., Grynko, T., Krupskyi, O. and Vazov, R., 2022. Current state and strategic directions of development of state management of nursing education in Ukraine. Medicni perspektivi, 27(1), pp.174-183. 18. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., & Піпкіна, А. (2022). Роль персоналу у процесі управління розвитком підприємства. Економіка та суспільство, (44). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-41 19. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Халецька В.В. Сучасний стан та проблеми інноваційного розвитку вітчизняних суб'єктів підприємництва в кризових умовах. Інвестиції: практика та досвід, 2022. № 24. С. 5-11. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.24.5 20. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Піндич А.С. Професійний розвиток середнього та молодшого персоналу закладів охорони здоров'я. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки, 2022. № 5. Т. 1. С. 276-281. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-310-5(1)-44 21. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Strategic inventory management of a trading enterprise. Економічний простір, 2022. № 181. С. 89-94. DOI: https://doi.org/10.32782/2224-6282/181-15 22. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Романова Л.П. Науково-методичний підхід до формування механізму управління розвитком інноваційного потенціалу підприємства.
--	--	--	--	--	--	--	--

								Innovation and Sustainability, 2022. № 4. С. 30-38. DOI: https://doi.org/10.31649/ins.2022.4.30.38
								23. Гринько Т.В., Кугіт Д.В. Прошові потоки підприємства та інформаційна складова в їх управлінні. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 22. С. 31-36. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.22.31
								24. A.S. Vorontsova, T.A. Vasylieva, T.V. Grynko, M.V. Korneyev, O.P. Krupskiy, N.O. Nebaba (2022) Covid-19 and tourism impact assessment: cluster analysis for Europe region. Journal of Geology, Geography and Geoecology, 31(4), 773-783. doi:10.15421/112272
								25. Гринько Т.В., Вишневецька М.В. Обґрунтування стратегії підвищення прибутковості діяльності підприємства у VUCA-світі. Бізнес-навігатор, 2021. Вип. 3 (64). С. 21-28.
								26. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Шинкаренко А.В. Особливості формування механізму мотивації та стимулювання персоналу підприємницьких структур. Економічний простір, 2021. № 174. С. 63-68.
								27. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Морока Д.М. Особливості та пріоритети інноваційного розвитку підприємницьких структур в сучасних мінливих умовах. Економічний простір, 2021. № 175. С. 52-58.
								28. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Спицька К.В. Formation of competitive strategy of the enterprise based on customer-oriented approach. Бізнес-інформ, 2021. № 11. С. 309–314
								29. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Рябук К.П. Особливості впровадження системи стратегічного управління на підприємстві в умовах

							пандемії COVID-19. Причорноморські економічні студії, 2021. Вип. 70. С. 67-72. 30. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Кириченко А.С. Стратегічні підходи до управління маркетинговими комунікаціями на підприємстві. Ефективна економіка, 2021. № 12. http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9703. DOI: 10.32702/2307-2105-2021.12.4 31. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Алещенко В.І. Стратегічне управління як елемент організаційно-економічного механізму забезпечення економічної стійкості підприємства. Економіка та держава, 2021. № 12. С. 30-34 32. Roman V. Ivanov, Yuriy V. Sherstennikov, Vasyl M. Porokhnya, Tetyana V. Grynko (2021) Mathematical model for imitation of management of the enterprise's logistical system. SHS Web of Conferences 107, 10004. https://doi.org/10.1051/shsconf/202110710004, P. 1-9 33. Roman Ivanov, Yuriy Sherstennikov, Vasyl Porokhnya and Tetyana Grynko. (2021). Modelling the logistics system of an enterprise producing two type of goods. CEUR Workshop Proceedings. Vol. 3048. Paper 22. P. 235-254 34. Гринько Т.В., Насиченко Ю.В. Теоретичні засади стратегічного управління людським капіталом підприємства. Економічний простір, 2021. № 176. С. 53-58. 35. Іванов, Р. В., & Гринько, Т. В. (2021). Модельна оцінка результативності інноваційної діяльності економічного суб'єкту в контексті сталого розвитку (на прикладі домогосподарства). European Journal of Management Issues, 29(4), 192-199. https://doi.org/10.1542
--	--	--	--	--	--	--	---

							1/192118 36. Гринько, Т., & Вознюк, О. (2021). Оцінка фінансового потенціалу підприємства-боржника в процедурі банкрутства. Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Економіка, 12(24). URL: https://amtp.org.ua/index.php/journal2/article/view/600 п.2) 1. Гвініашвілі Т.З., Гринько Т.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Ефективні комунікації як фактор забезпечення розвитку сучасного підприємства». Київ, 2021 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" № 110250 від 13.12.2021 р. 2. Гвініашвілі Т.З., Гринько Т.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Development imperatives of Small Business Entities in a Pandemic Condition». Київ, 2021 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" № 110250 від 13.12.2021 р. 3. Павлов Р. А., Павлова Т.С., Левкович О.В., Гринько Т.В., Даріуш Павлице Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Influence of monetary information signals of the USA on the Ukrainian stock market". Київ, 2021 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" № 110250 від 29.12.2021 р. 4. Гвініашвілі Т.З., Гринько Т.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Innovative strategies of business entities staff
--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

							твір "Особливості впровадження системи стратегічного управління на підприємстві в умовах пандемії Covid-19." Київ, 2023 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" 118724 від 04.05.2023 р. 14. 2023р. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Піндич А.С. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір "Професійний розвиток середнього та молодшого персоналу закладів охорони здоров'я." Київ, 2023 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" 118701 від 03.05.2023 р. п.3) 1. 2023.: Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Формування системи конкурентоспроможності суб'єктів підприємництва в умовах цифровізації. Підприємництво: сучасні виклики, тренди та трансформації: колективна монографія / за заг. ред. Гринько Т.В. Вид-во: ФОП Біла К.О. 2023. С. 121-186. https://confcontact.com/2023-kolektyvna-monographiya/km_2023.pdf 2. 2022 р.: Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Управління персоналом та інтелектуальними ресурсами як інструмент стратегічного розвитку суб'єктів підприємництва. Організаційно-економічні аспекти розвитку підприємницьких структур в Україні та світі: колективна монографія: за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2022. С. 11-68. 3. 2021 р.: Grynko T., Gviniashvili T. Development imperatives of small business entities in a pandemic condition. Актуальні аспекти
--	--	--	--	--	--	--	--

							розвитку суб'єктів підприємництва в умовах глобальної економіки: колективна монографія: за заг. ред. Гринько Т.В. Дніпро, 2021. С. 15-55 4. Гринько Т.В., Князь С.В., Загородній А.Г., Римартаін М.В. Довідник товаровознавця і споживача продовольчих товарів: навч. посібник.; за ред. д-ра екон. наук, проф. С. В. Князя. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2021. 796 с. 5. Гринько Т.В., Іванов Р.В., Шерстенников Ю.В., Яковенко О.Г. Моделювання нелінійних економічних процесів. Серія: Економічна кібернетика: навч. посіб. Дніпро: Вибавець Біла К.О., 2021. 88 с 6. 2020 р.: Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Ефективні комунікації як фактор забезпечення розвитку сучасного підприємства. Теорія та практика управління суб'єктами підприємництва: Колективна монографія: за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2020. С. 60-84. п.4) 1. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Павлов Р.А. Методичні рекомендації щодо проходження виробничої (переддипломної/управлінської) практики, підготовки та оформлення звіту здобувачами денної та заочної форм навчання другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля (ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом) / уклад. : Т. В. Гринько, Т. З. Гвініашвілі, Р. А. Павлов – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. – 40 с. 2. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації щодо
--	--	--	--	--	--	--	--

							підготовки кваліфікаційної роботи здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальностями 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, 076 Підприємництво та торгівля. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2024. 50 с. 3. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво та торгівля. Дніпро : Біла К. О., 2023. – 64 с. 2. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент, ОПП "Бізнес-адміністрування". Дніпро : Біла К. О., 2023. – 54 с. 3. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент, ОПП "Міжнародний менеджмент". Дніпро : Біла К. О., 2023. – 56 с. 4. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Управління змінами та розвитком підприємства» для студентів денної та заочної форм
--	--	--	--	--	--	--	--

							навчання спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, ОПП "Міжнародний менеджмент". Дніпро : Біла К. О., 2023. – 64 с. 5. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з дисципліни «Економіка та організація інноваційної діяльності» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2022. – 31 с. 6. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Економіка та організація інноваційної діяльності» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2022. – 44 с. 7. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до проведення семінарських (практичних) занять з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання, освітнього рівня «магістр» спеціальності 073 Менеджмент, ОПП Бізнес-адміністрування / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. Дніпро: Біла К.О., 2022. 40 с. 8. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до проведення семінарських (практичних) занять з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для
--	--	--	--	--	--	--	---

							студентів денної та заочної форм навчання, освітнього рівня «магістр» спеціальності 073 Менеджмент, ОПП Міжнародний менеджмент / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. Дніпро: Біла К.О., 2022. 40 с. 9. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент, ОПП «Міжнародний менеджмент» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. – 35 с. 10. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент, ОПП «Бізнес-адміністрування» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. – 35 с. 11. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 50 с. 12. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та
--	--	--	--	--	--	--	--

							заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 20 с. 13. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Стратегія підприємства» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 35 с. 14. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Стратегія підприємства» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 52 с. 15. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління змінами та розвитком підприємства» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, ОПП Економіка підприємства / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 30 с. 16. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до проведення семінарських (практичних) занять з дисципліни «Управління змінами та розвитком підприємства» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова
--	--	--	--	--	--	--	--

							діяльність, ОПП Економіка підприємства / укл. Т. В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі – Дніпро : Біла К. О., 2022. – 51 с. 17. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОП «Економіка підприємства» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 41 с. 18. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління бізнесом» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОП «Підприємництво та організація бізнесу» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 41 с. 19. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент ОП «Бізнес адміністрування» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 42 с. 20. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОП
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Економіка підприємства» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 42 с. 21. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління бізнесом» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОП «Підприємництво та організація бізнесу» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 43 с. 22. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент ОП «Бізнес адміністрування» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 41 с. 23. Гринько Т.В., Князь С.В., Загородній А.Г., Римартайн М.В. Довідник товарознавця і споживача продовольчих товарів: навч. посіб.; за ред. д-ра екон. наук, проф. С. В. Князя. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2021. 796 с. 24. Гринько Т.В., Іванов Р.В., Шерстенников Ю.В., Яковенко О.Г. Моделювання нелінійних економічних процесів. Серія: Економічна кібернетика: навч. посіб. Дніпро: Видавель Біла К.О., 2021. 88 с. п.7) 1. Голова спеціалізованої вченої ради ДФ 08.051.049 (захист 19.01.2024 р.) 2. Голова спеціалізованої вченої ради К 08.051.17 28.12.2019 - 31.12.2020 (Наказ МОН від 28.04.2025 № 641 3. Голова спеціалізованої вченої
--	--	--	--	--	--	--	---

							ради ДФ 08.051.023 (Наказ МОН від 02.12.2021 № 1296) 4. 2021 р.: Муренець І.Г. «Методичне забезпечення якості управління промисловим підприємством» (захист 14.05.2021 р.) 5. 2021 р.: Заборовець К.Г. «Формування механізму управління стратегічною стійкістю підприємства» (захист 02.04.2021 р.) 6. 2021 р.: Грінченко Р.В. «Система управління адаптацією підприємства до змін» (захист 13.05.2021 р.) 7. 2021 р. Острініна Олена Петрівна «Стратегічний контролінг в системі адаптивного управління витратами підприємства» (захист 28.09.2021 р.) 8. 2021 р.: Горяченко Ю.Г. "Теоретико-методологічне забезпечення інноваційного розвитку підприємств" (захист 21.12.2021 р.) 9. Голова спеціалізованої вченої ради Д 08.051.17 07.04.2022 – 07.04.2025 (Наказ МОН 07.04.2022 № 320) п.8) 1. 2019-2021 рр.: Виконання функцій наукового керівника ініціативної (кафедральної) науково-дослідної теми «Теоретико-методологічні засади функціонування та управління економічними системами в сучасних умовах господарювання» (ЕФ-43-19, № держреєстрації 0119U100868); 2. 2022-2024 рр.: Виконання функцій наукового керівника ініціативної (кафедральної) науково-дослідної теми «Економічні детермінанти розвитку інноваційно-орієнтованих бізнес-структур в цифровому суспільстві», (№ держреєстрації 0122U001404) 3. Член редакційної колегії наукового журналу
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії» з 2013 р. по 2020 р. https://old-zdia.znu.edu.ua/index.php?page=1294&lang=ua 4. Голова редакційної колегії наукового журналу European Journal of Management Issues з 02.01.2018 р. https://mi-dnu.dp.ua/index.php/MI/about/editorialTeam 5. Член редакційної колегії науково-практичного журналу «Вісник Дніпропетровського науково-дослідного інституту судових експертиз Міністерства юстиції України. Економічні науки» з 2020 р. http://e-visnyk.dniprodis.in.ua/uk/editorial_board 8. Член редакційної колегії наукового журналу «Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту» з 2022 р. https://visnyksura.com.ua/uk/editors п.9) 1. Експерт наукової ради МОН України (секція 17 «Економіка») Наказ МОН від 20.06.2019 № 859 2. з 2016 р. член науково-методичної комісії сектору вищої освіти Науково-методичної ради МОН України: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (Наказ МОН від 06.04.2016 «Про затвердження персонального складу Науково-методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України» № 375; Наказ МОН від 25.04.2019 № 582 «Про затвердження персонального складу Науково-методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України»; Наказ МОН від 20.01.2021 № 68 «Про затвердження змін до персонального складу Науково-
--	--	--	--	--	--	--	--

							методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України»; Наказ МОН від 01.04.2022 № 286 «Про продовження строку повноважень членів сектору вищої освіти та членів науково-методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України»). п.10) 1. Участь у програмі «Управління в органах місцевого самоврядування України» за міжнародним проектом «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)» USAID, Global Communities (2021-2022 pp.) (ЦПД DOBRE/2020-03 від 09.06.2021; ЦПД DOBRE/2020-07 від 05.11.2021; ЦПД DOBRE/2020-20 від 07.06.2022); 2. Участь у VIII Міжнародній програмі підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних танауково-педагогічних працівників “Разом із Визначними Лідерами Сучасності: Цінності, Досвід, Знання, Компетентності і Технології для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу”. (03.11.2022-30.12.2022, міжнародний сертифікат № 9605) 3. Участь у Міжнародному проєкті "Ukraine Digitale 2023", Hochschule Mittweide, 2023 р. п.11) 1) Договір № 0809іу-2022/1 від 14.09.2022 р. між Дніпровським національним університетом імеін Олеса Гончара та ТОВ «ІТАЛ Україна» 2) Договір № 0809утл-2022/1 від 14.09.2022 р. між Дніпровським
--	--	--	--	--	--	--	--

							національним університетом імені Олесь Гончара та ТОВ «УКР-ТРАНС Логістика» п.12) 1. Гринько Т.В., Алехно Д.Ю. Трансформація кадрової політики суб'єктів бізнесу в Україні в умовах воєнного стану. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 12-14. 2. Гринько Т.В., Бескосний М.В. Управління кризою на підприємствах під час війни. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р.: у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 15-18. 3. Гринько Т.В., Біліченко Ю.Є. Проблеми формування стратегії підприємств туристичної сфери. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р.: у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 18-20. 4. Гринько Т.В., Кандиба Є.Ю. Банкрутство в Україні в умовах воєнного стану. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець
--	--	--	--	--	--	--	---

							Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 21-23. 5. Гринько Т.В., Самойленков А.П. Забезпечення фінансової та економічної стійкості підприємств в умовах воєнного стану в Україні. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 23-26. 6. Гринько Т.В., Бірюкова П.В. Фактори економічної безпеки підприємства. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро: Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4 : Сучасні проблеми теорії та практики функціонування підприємств. 2024. С. 19-22. 7. Гринько Т.В., Волошина А.Р. Причини опору змінам на етапах розробки та впровадження стратегії. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4 : Сучасні проблеми теорії та практики функціонування підприємств. 2024. С. 22-25. 8. Гринько Т.В., Філоненко М.С. Інструменти стратегічного управління діяльністю підприємства. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук.
--	--	--	--	--	--	--	---

								праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4 : Сучасні проблеми теорії та практики функціонування підприємств. 2024. С. 86-88.
								9. Гринько Т.В., Тімар В.С. Просування товарів в мережі інтернет з використанням технологій штучного інтелекту. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 8 : Тенденції розвитку маркетингу в цифровому середовищі. Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 27- 29.
								10. Гринько Т. В., Буряк М.В. Особливості управління змінами на підприємствах в сучасних умовах. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. С. 34- 36.
								11. Гринько Т. В., Загинайло В. А. Управління змінами на підприємствах україни за умов воєнного стану. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. С. 37- 39.
								12. Гринько Т. В., Маліновський С.Л. Цінова політика медичних послуг як фактор якості. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та

							інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. С. 39-41. 13. Гринько Т. В., Русан О.О. Превентивне управління ризиками як спосіб управління змінами та розвитком підприємства. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. С. 41-43. 14. Гринько Т. В., Філіпова В.Ю. Оптимізація бізнес процесів підприємств інтернет-комерції. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 15-18. 15. Гринько Т. В. Сучасні підходи до забезпечення успіху організацій. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 18-20. 16. Гринько Т. В., Тімар В.С. Розвиток бізнес-освіти в Україні в умовах воєнного стану. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 20-22. 17. Гринько Т. В., Єрмолаєва К. Д. Управління трудовими ресурсами на підприємстві в
--	--	--	--	--	--	--	--

								умовах воєнного стану в Україні. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 27-30. 18. Гринько Т. В., Литвак Д. С. Проблеми мотивації праці персоналу в кризових умовах. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 30-31. 19. Гринько Т. В., Лихачевська А. Ю. Управління персоналом в умовах діджиталізації. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 32-36. 20. Гринько Т. В., Піндич А.С. Безперервний професійний розвиток середнього медичного персоналу в Україні. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 37-39. 21. Гринько Т. В., Ващенко В. В. Особливості управління стратегічними змінами на підприємствах в умовах воєнного стану в Україні. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 6–7 квіт.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

2023 р. : у 6 т. –
Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2023. С. 89-
92.

22. Гринько Т. В.,
Гвініашвілі Т. З.,
Жартовський Є. Є.
Можливості
врегулювання
проблеми безробіття в
національній
економіці. Економіка і
менеджмент 2023:
перспективи
інтеграції та
інноваційного
розвитку : зб. наук.
праць Міжнар. наук.-
практ. конф., 6–7 квіт.
2023 р. : у 6 т. –
Дніпро : Видавець
Біла К. О., 2023. С. 92-
95.

23. Гринько Т.В.,
Петриняк У.Я. Оцінка
конкурентоспроможн
ості підприємств
туристичної галузі
України в умовах
воєнного стану.
Економічні та правові
аспекти фінансової
системи України в
умовах воєнного часу:
зб. наук. пр. за
матеріалами круглого
столу / ред. кол. О.Т.
Євтух, М.Б. Дацюк-
Томчук. Луцьк:
Луцький інститут
розвитку людини
Університету
«Україна», 2023. – С.
8-11.

24. Гринько Т. В.,
Гвініашвілі Т. З.,
Сотула В.В. Вплив
цифровізації на
розвиток бізнес-
структур.
Підприємництво та
логістика в умовах
сучасних викликів.
Матеріали наук.-
практ. конф., 25-27
травня 2023 р. / Відп.
ред. А.І. Крисоватий.
Тернопіль, 2023. С.
32-34.

25. Ivanov, R. V.,
Grynko, T. V.,
Porokhnya, V. M.,
Maksyshko, N. K. &
Oglih, V. V. (2023)
Model aspect of the
study of the processes
of sustainable
development of socio-
economic systems. IOP
Conference Series:
Earth and
Environmental Science,
Volume 1254, 012123.
DOI 10.1088/1755-
1315/1254/1/012123.
URL:
<https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1254/1/012123>

26. Гринько Т. В.,
Гвініашвілі Т. З.

							Використання матричних методів аналізу стратегічних альтернатив суб'єктами готельного бізнесу. Маркетингові та організаційні механізми повоєнного розвитку галузі гостинності та туризму України: зб. тез доповідей І Всеукр. наук.-практ. конф. (14-15 листопада 2023 року, м. Харків). Частина 2. Харків : Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т», 2023. С. 37-41. 27. Гринько Т. В., Телегін О.П. Управління стратегією розвитку та виходу вітчизняних підприємств на зовнішні ринки. Ефективне управління як двигун фінансово-економічного розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 17 грудня 2023 р). Research Europe, 2023. С. 14-16. 28. Гринько Т. В., Жураковська А.В. Адаптації підприємств до змін у воєнний період. Ефективне управління як двигун фінансово-економічного розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 17 грудня 2023 р). Research Europe, 2023. С. 141-145. 29. Grynko, T. Change management as a component of strategic management of economic entity development. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11-12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2022. Т. 1. С. 3-6. 30. Горбач Д. В., Гринько Т. В. Діджиталізація як фактор впливу на формування стратегії підприємства. Економіка і
--	--	--	--	--	--	--	---

							менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 11-12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2022. Т. 2. С. 98- 101. 31. Гринько Т. В., Русан О. О. Суть експансивної стратегії в межах урбаністичних населених пунктах. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 11-12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2022. Т. 5. С. 24- 26. 32. Ivanov, R. V., Grynko, T. V., Porokhnya, V. M., Pavlov, R. A., & Golovkova, L. S. (2022). Model substantiation of strategies of economic behavior in the context of increasing negative impact of environmental factors in the context of sustainable development. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, 1049(1), 012041. doi:10.1088/1755- 1315/1049/1/012041 33. Гринько Т. В., Манейло С. В. Проблеми розвитку будівельної галузі України в умовах воєнного стану. The 15th International scientific and practical conference “Modern science: innovations and prospects” (November 13-15, 2022) SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2022.С. 482-485. 34. Гвініашвілі Т.З., Гринько Т.В., Межебовський Д.І. Проблема нестачі висококваліфікованих фахівців на підприємствах промисловості. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: збірник тез доповідей I Міжнародної науково- практичної
--	--	--	--	--	--	--	--

							конференції (Україна, м. Харків, 25 листопада 2022 року). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2022. С. 83-85. 35. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Піпкіна А. Є. Роль маркетингу у механізмі управління розвитком промислового підприємства. The 2nd International scientific and practical conference "Science and technology: problems, prospects and innovations" (November 17-19, 2022) CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2022. С. 623-626. 36. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Бостинчук Д. М. Розробка стратегії підвищення прибутковості підприємства. The 11th International scientific and practical conference "Eurasian scientific discussions" (November 21-23, 2022) Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain. 2022. С. 471-473. 37. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Халецька В. В. Обґрунтування стратегії розвитку підприємства в мінливих умовах господарювання. The 9th International scientific and practical conference "Modern research in world science" (November 28-30, 2022) SPC "Sci-conf.com.ua", Lviv, Ukraine. 2022. С. 1502-1506. 38. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Балацька Д. В. Особливості функціонування та тенденції розвитку ресторанного бізнесу в сучасних умовах в Україні. Економіка, фінанси, облік та право в умовах глобалізації: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Біла Церква, 16 листопада 2022 р.): у 2 ч. Біла Церква: ЦФЕНД, 2022. Ч. 1. С. 22-24. 39. Гринько Т. В., Лихачевська А. Ю., Романова Л. П. Принципи
--	--	--	--	--	--	--	--

							стратегічного управління підприємницькими структурами у сучасних кризових умовах. Інноваційна модернізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів: матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, (Кременчук, 15- 16 листопада 2022 року). Кременчук, КрНУ, 2022. С. 217-220. http://econ.kdu.edu.ua/files/files/zbirnyk_2022.pdf 40. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Алехно Д.Ю. Проблеми та перспективи реалізації програми релокації бізнесу в Україні в умовах воєнного стану. Scientific Collection «InterConf», (134): with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Society and Science: Interconnection» (November 26-28, 2022; Porto, Portugal) by the SPC «InterConf». Kramer, 2022.С. 13-16. 41. Гринько Т. В., Кузнецов Д.В. Як зберегти бізнес у кризових умовах. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: зб. тез доп. III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 08 груд. 2022 р. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2022. С. 166. 42. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Рублівський Д.В. Особливості управління інноваційним розвитком підприємства в сучасних умовах. Механізми та стратегії антикризового регулювання економіки в контексті міжнародного співробітництва: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 9-10 грудня 2022 року) / За заг. ред.: М. М. Палінчак, В. П. Приходько, В. В.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Химинець та ін. Львів-Торунь: Liha-Pres, 2022. С. 89-91. 43. Гринько Т.В. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного планування на підприємстві. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8-9 квіт. 2021 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2021. Т. 5. С. 33-35. 44. Гринько Т.В., Гужуман Л.А. Управління змінами як сучасна концепція розвитку компанії. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8-9 квіт. 2021 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2021. Т. 6. С. 69-71. 45. Grynko, T., Lisovets, A. Вплив пандемії COVID-19 на конкурентоспроможність підприємств. IV International Scientific and Practical Conference Recent Scientific Investigation, 11-12 of December, 2021, Oslo, Norway. С.15-18. 46. Гринько Т.В., Лесів І.Г Сучасний стан та проблеми розвитку кондитерських підприємств в Україні. Perspective directions of science and practice: зб. наук. праць Abstracts of VI International Scientific and Practical Conference Athens, Greece 02-03 March 2020. С. 190-193. 47. Гринько Т.В., Лесів І.Г Державне регулювання інноваційного розвитку підприємств України: проблеми та перспективи. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2-3 квіт. 2020 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2020. Т. 1. С. 22-24.
--	--	--	--	--	--	--	---

							48. Гринько Т.В., Кащіна К.С. Впровадження системи стратегічного управління інноваційним розвитком як інструмент підвищення конкурентоспроможн ості підприємства. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2020. Т. 5. С. 23-25. 49. Гринько Т.В., Стрепетова А.М. Стратегії підвищення конкурентоспроможн ості підприємства. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р.: у 7 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. Т. 5. С. 49-52. 50. Гринько Т.В., Краснікова Н.О. Опитування студентів як інструмент забезпечення якості вищої освіти. Тези доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Консорціум університетів: забезпечення сталого розвитку закладів вищої освіти України та їхньої конкурентоспроможн ості» / ред. кол.: О.О. Дробахін та ін. – Д.: ДНУ, 2020. – С. 159- 163. п.14) 1. 2023 р.: Тімар В.С. здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність став переможцем І та ІІ туру Всеукраїнського конкурсу Завтра.UA, за напрямом «Управління та адміністрування», тема роботи: «Тенденції та перспективи розвитку бізнес освіти в Україні в умовах воєного стану», 2023 р.
--	--	--	--	--	--	--	--

							2. 2023 р: Манейло С.В..здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність став переможцем І туру Всеукраїнського конкурсу Завтра.UA, за напрямом «Управління та адміністрування», тема роботи: «Проблеми структуризації та опрацювання бізнес ідей», 2023 р. 3. 2022 р. Литвак Д.С.,здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність стала переможцем І тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Економіка підприємства", тема роботи «Формування стратегії виходупідприємства на зовнішній ринок» 4. 2022 р., Лісовець А.М., здобувачка ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність стала переможцем у І турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Підприємництво", тема роботи: «Стратегічні напрями підвищення конкурентоспроможності підприємства в умовах пандемії COVID-19» 5. 2022 р. Рублівський Д.М здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. став переможцем у І турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Економіка та управління у сфері торгівлі", тема роботи «Формування товарного портфелю торгівельного підприємства»
--	--	--	--	--	--	--	---

							6. 2022 р. Русан О.О.здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність став переможцем у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Економіка бізнесу", тема роботи «Розробка стратегії розвитку суб'єктів підприємництва в умовах діджиталізації» 7. 2022 р. Сотула О.Д., Ковальова О.Д. здобувачки ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність стали переможцями у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Економіка бізнесу" тема роботи «Інноваційний розвиток суб'єктів підприємництва» 8. 2021 р.: Зайченко Р.А.,здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здобув перемогу у II турі на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом «Економіка бізнеса», тема роботи «Шляхи активізації підприємницької діяльності в Україні в умовах COVID-19», отримав диплом II ступеня. 9. 2021 р.: Зайченко Р.А., здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здобув перемогу у II турі на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт, тема роботи «Оцінка валового прибутку підприємства та методи його підвищення» 10. 2021 р.: Спицька К.В. здобувачка ОП Підприємництво,
--	--	--	--	--	--	--	--

							торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здобула перемогу у II турі на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом «Економіка підприємства», тема роботи «Особливості формування збутової політики торговельного підприємства в умовах пандемії COVID-19», Диплом II ступеня 11. 2020 р.: Козік В.А., здобувачка ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здобула перемогу у II турі на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом «Економіка підприємства», диплом II ступеня 12. Робота у складі організаційного комітету / журі обласного конкурсу студентських наукових робіт) «Драйвери розвитку економіки України в умовах COVID-19» (Наказ департаменту освіти і науки облдержадміністрації від 13.10.2021 № 468/0/212/21 13. Член апеляційної комісії II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт за напрямом «Підприємництво» (22-23 квітня 2021 року) ДВНЗ «КНЕУ» 14. Робота у складі журі обласного конкурсу науково-дослідних та творчих робіт з економіки «Економічні зміни та перспективи в Україні та світі в умовах війни» (Наказ Департаменту освіти і науки обласної державної адміністрації від 18.11.2022 № 449/0/212-22)» 15. Член конкурсної комісії Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля (освітні
--	--	--	--	--	--	--	--

						програми «Організація торгівлі та комерційна логістика», «Логістика», «Комерційна логістика») 2023-2024 н.р. (Наказ 117 від 05.04.2024 р.) п 19) 1. Член Академії економічних наук України з 2014 р. (посвідчення №874 від 20.10.2014) 2. Член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників з 2019 р. (посвідчення № 405 від 26.06.2019) 3. Член ГО «Асоціація фінансів, банківської справи та страхування Придніпров'я» з 2019 (посвідчення № 490025 від 19.11.2019).
218020	Гринько Тетяна Валеріївна	Декан, Основне місце роботи	Факультет економіки	Диплом спеціаліста, Дніпропетровський державний університет, рік закінчення: 1998, спеціальність: 050104 Фінанси і кредит, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2025, спеціальність: 241 Готельно-ресторанна справа, Диплом доктора наук ДД 001074, виданий 26.09.2012, Диплом кандидата наук ДК 028150, виданий 09.03.2005, Атестат доцента 02ДЦ 013745, виданий 22.12.2006, Атестат професора 12ПР 009114, виданий 17.01.2014	22	ОК 2.5 Стратегічне управління підприємством Публікації, що відповідають ОК: 1. Павлов Р. А., Павлова Т.С., & Гринько Т.В. Стратегічне управління в децентралізованих системах: модель біткоїна для мінімізації ризиків владної асиметрії у бізнесі. Економіка та суспільство, 2025. (74). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-5 2. Гринько Т.В., Зінченко О.А. Розробка стратегічних ініціатив зеленої модернізації територій: проблеми та перспективи. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»): журнал. 2025. № 5(15) 2025. С. 633-645. 3. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., Олійник, Т., Сайгак, Є., Юдіна, О., & Корнєєв, М. (2024). Удосконалення моделі управління змінами на підприємствах готельної індустрії. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 3(56), 423–438. https://doi.org/10.55643/fcaptr.3.56.2024.4418 4. Гринько Т., Гільорме Т., Управління

						інноваціями бізнес-структур у цифровому контексті. Економіка та суспільство, 2024. №67. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4749 5. Т.Гринько, О.Базик, К.Іванов Стратегічне управління людськими ресурсами у сфері підприємницької діяльності. Економічний простір, № 192 (2024). http://economicspace.pgasa.dp.ua/article/view/311444 6. Гринько Т. В., Соколова К. О. Управління стратегією розвитку підприємства. Бізнес Інформ. 2024. №10. С. 433–444. https://www.business-inform.net/article/?year=2024&abstract=2024_10_0_433_444 7. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Бостинчук Д.М. Стратегічні аспекти управління прибутковістю підприємства. The scientific heritage, 2023. № 105 (105). С. 28-31. 8. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., Сотула, В.В. Особливості управління збутовою діяльністю підприємства в сучасних умовах. Економіка та суспільство, 2023. № 51. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-51-8 9. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., Каліберда, М.С. Стратегічне управління підприємством в умовах цифрової економіки. Економіка та суспільство, 2023. №50. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-71 10. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Загинайло В.А., Романов Р.В. Еволюція підприємницької діяльності: зміни та тенденції. Актуальні проблеми економіки, 2023. № 11 (269). С. 40-48. 11. Гринько, Т.,
--	--	--	--	--	--	--

							інноваційним розвитком промислових підприємств» (диплом ДД № 001074, виданий Вищою атестаційною комісією України 26.09.2012 р.) Атестат доцента кафедри міжнародного менеджменту (02ДЦ 013745. Міністерство освіти і науки 22.12.2006). Атестат професора кафедри економіки та управління підприємством (атестат 12 ПР № 009114, виданий МОН 17.01.2014 р.). Підвищення кваліфікації: Розвиток управлінської компетентності: НМЦПДО ПК ДП ДНУ, сертифікат №89-400-То7/2024 від 21.02.2024 р. Тренінг-курс «Професійний розвиток: управління та лідерство», 60 годин / 2 кредити, 13.02.2024 р. - 21.02.2024 р. Підвищення професійного рівня за фахом: (30 годин, 1 кредит) та «Інформаційні технології в освітньому процесі» (30 годин, 1 кредит) за результатами участі у міжнародному проєкті Ukraine Digital з 27.11.2023-29.11.2023 Підвищення професійного рівня за фахом: "International Hotel and Tourism Business" (Varna, Republic of Bulgaria) (18.07.2023-30.08.2023), сертифікат № В 0021 виданий International Center Skillsprint 30.08.2023, 180 годин (6 кредитів). Розвиток управлінської компетенції: "Корупція-off: як боротися з корупційними ризиками у вищій освіті", онлайн-курс у рамках проєкту "Антикорупційний комплаєнс у вищій освіті: закордонний досвід да національна практика", сертифікат від 28.09.2023 р. (10 годин, 0,3 кредити); 5. Підвищення професійного рівня за
--	--	--	--	--	--	--	---

							фахом: "Transfer of educational technologies in the countries of the European Union and Ukraine", 18.09.2023-25.09.2023 р., сертифікат про проходження міжнародного стажування №16060 від 25.09.2023 р. (45 годин, 1,5 кредити). Підвищення професійного рівня за фахом: Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus, сертифікат, «Зростаєте до величі: розумне зростання для приватного бізнесу» 23.08.2023 (15 годин, 0,5 кред) Підвищення педагогічної майстерності: Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus, сертифікат, «Case study: як вирішувати складні завдання у бізнесі та житті» 29.08.2023 (15 годин, 0,5 кред) Підвищення професійного рівня за фахом: Поліський національний університет, кафедра економіки, підприємництва та туризму з 26.04.2023 по 26.05.2023 за темою "Підприємництво та торгівля" довідка № 085/23-18 від 26.05.2023 обсягом 60 годин/ 2 кредити. Підвищення професійного рівня за фахом: освітній серіал на освітній платформі Дія.Освіта, НАДС "Все про блокчейн, біткоїн та криптовалюту" Сертифікат від 23.02.2023 № То046441771 (3 години, 0,1 кредита); Підвищення педагогічної майстерності: курс на освітній платформі Дія.Освіта, НАДС "Тренінг для тренерів" Сертифікат від 24.02.2023 № То046467055 (6 годин, 0,2 кредита); Розвиток управлінської компетенції: International Historical Biographical Institute (Dubai-New York-Rome-Durgas-Jerusalem-Beijing) B
--	--	--	--	--	--	--	---

							рамках Міжнародного освітнього проекту "Схід-Захід" участь у VII Міжнародній програмі підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників "Разом із Визначними Лідерами Сучасності: Цінності, Досвід, Знання, Компетентності і Технології для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу" 03.11.2022-30.12.2022 Міжнародний сертифікат № 9609/30.12.2022р., 180 годин/ 6 кредитів (з них 15 інклюзивної освіти/0,5 кредиту) Підвищення педагогічної майстерності: НМЦПДОПК ДП ДНУ, Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК №89-400-Т448/2022 Тренінг-курс «Професійна діяльність у вищій школі: методи, мистецтво, майстерність», 60 годин / 2 кредити, 18.11.2022 Підвищення професійного рівня за фахом: "Leading Teams: Building Effective Team Cultures", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 27.08.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Corporate Strategy", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 13.08.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Managing Innovation: Ambidexterity, Teams and Leading Change", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 01.08.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Managing the Organization", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 29.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Business Strategy", На-вчальна
--	--	--	--	--	--	--	--

							платформа Coursera (Сертифікат, 24.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Leading Teams: Developing as a Leader", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 19.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Leading Teams: Developing as a Leader", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 19.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Interactive Teaching", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 31.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "Designing Learning Innovation", Навчальна платформа Coursera (Сертифікат, 20.07.2022) Підвищення професійного рівня за фахом: "6 кроків до доброчесності: від теорії до практики", Офіс Доброчесності НАЗК (Сертифікат, 2022 р.) Підвищення професійного рівня за фахом: Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПС № 39568620/04-22, з 01.09.2021-30.11.2021 (90 годин, 3 кредити), Університет митної справи та фінансів Підвищення педагогічної майстерності: Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus, сертифікат, «Освітні інструменти критичного мислення» 14.02.2021 (60 годин) Підвищення професійного рівня за фахом: Centre for European Reforms Studies A.S.B.L. Grand Duchy of Luxembourg, Menegment of strategik changes and eterprise devlopment 06.09.2021-05.11.2021 (180 годин, 6 кредитів) Володіння сучасними інформаційними технологіями: НМЦПДОПК ДНУ, Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК
--	--	--	--	--	--	--	---

							№02066747/00062 Сучасні інформаційні технології в освітньому процесі вищої школи 26.10.2020 р., 2 кредиту Підвищення педагогічної майстерності: НМЦПОПК ДНУ, Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК №02066747/027 (17.12.2019- 28.01.2020) Педагогіка вищої школи 28.01.2020 р., 3,6 кредиту Підвищення професійного рівня за фахом: Університет митної справи та фінансів, на кафедрі підприємництва та економіки підприємства з «О4» листопада 2024 року по «О4» лютого 2025 р., стажування, свідоцтво №ПС39568620/3-25 від 05.02.2025р. видане УМСФ, тема «Підприємництво та торгівля», 6 кредитів 29. Володіння сучасними інформаційними технологіями: курс «Програмні комплекси Servio POS, Servio HMS», 19.12.2024 р., 24.12.2024р., 0,5 кредити ЄКТС (15 годин) Виконання п.38 ЛУ: 1,2,3,4,7,8,9,10,11,12,14,1 9 п.1) 1. Mila Razinkova, Tetiana Grynko, Natalia Nebaba, Rostislav Botvinov and Dmytro Pryimachenko (2024). Patterns and trends in research on external public debt management. Public and Municipal Finance, 13(1), 14-29. doi:10.21511/pmf.13(1). 2024.02 2. Гринько Т., Петриняк У., Андруша В. Цифровізація бізнес-процесів: основні тенденції та покращення креативності персоналу. Сталий розвиток економіки. 2024. № 2(49). С.10- 14. 3. Grynko, T., Hviniashvili, T., Filippova, V. Change management in business structures under the conditions of
--	--	--	--	--	--	--	--

							digitalization. Ефективна економіка. 2023. № 5. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.5.22 . https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1565 4. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Перерва Б.К. Особливості формування конкурентних переваг підприємства в кризових умовах. Інвестиції: практика та досвід, 2023. № 11. С. 22-30. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.11.22 5. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., Сотула, В.В. Особливості управління збутовою діяльністю підприємства в сучасних умовах. Економіка та суспільство, 2023. № 51. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-51-8 6. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., Каліберда, М.С. Стратегічне управління підприємством в умовах цифрової економіки. Економіка та суспільство, 2023. №50. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-71 7. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., & Котловська, Н. (2023). Управління конкурентоспроможні стю підприємств оптової торгівлі. Економічний простір, (185), 49-53. https://doi.org/10.32782/2224-6282/185-9 8. Гринько Т.В., Павлов Р.А., Павлова Т.С. Обґрунтування моделей стохастичного хаосу для підвищення ефективності інвестиційних стратегій на міжнародних фондових ринках. Інвестиції: практика та досвід, 2023. № 18. С. 26-33. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.18.26 9. Гринько Т.В., Джусов О.А. Дослідження
--	--	--	--	--	--	--	--

							інвестиційних властивостей цінних паперів біржевого фонду технологічних компаній. <i>European Journal of Management Issues</i> , 2023. 31(3), 153-159. URL: https://mi-dnu.dp.ua/index.php/MI/article/view/449/323
							3
							10. Гринько Т.В. Розуміння впливу цифрової трансформації на рекламну кампанію. <i>Вісник Хмельницького національного університету</i> . 2023, № 4. С. 136-142. URL: http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=19659
							11. Гринько Т.В., Іванов Р.В. Модельна оцінка ефективності рекламної кампанії в умовах цифровізації. <i>Актуальні проблеми економіки</i> . 2023. №5 (263). С. 90-101. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/05/05.23._topic_Roman-V.-Ivanov-Tetiana-V.-Grynko-90-101.pdf
							12. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Конєв І.Є. Оцінка фінансового стану підприємства в стратегічному управлінні. <i>Актуальні проблеми економіки</i> . 2023. №9 (267). С.40-48. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/09/09.23._topic_Tetiana-V.-Grynko-Tetiana-Z.-Hviniashvili-Ivan-Ye.-%D0%A0nev-40-48.pdf
							13. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., & Гамерська, І. Управління конкурентоспроможністю сільськогосподарської продукції в умовах європейської інтеграції України. <i>Економіка та суспільство</i> , 2023. (56). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-64
							14. Zhuravka, F., Razinkova, M., Plakhotnik, O., Grynko, T. & Nebaba, N. (2023) Effect of Ukraine's public debt management on its macroeconomic development: VAR modeling. <i>Problems</i>

and Perspectives in Management, 21(4), 483-13.
doi:10.21511/ppm.21(4).2023.37

15. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Загинайло В.А., Романов Р.В. Еволюція підприємницької діяльності: зміни та тенденції. Актуальні проблеми економіки, 2023. № 11 (269). С. 40-48.

16. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Загинайло В.А. Роль лідерства та комунікацій у забезпеченні розвитку сучасних підприємницьких структур. Бізнес-інформ, 2022. № 5. С. 77-83.
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-5-75-83>

17. Striukov, V., Grynko, T., Krupskiy, O. and Vazov, R., 2022. Current state and strategic directions of development of state management of nursing education in Ukraine. Medicni perspektivi, 27(1), pp.174-183.

18. Гринько, Т., Гвініашвілі, Т., & Піпкіна, А. (2022). Роль персоналу у процесі управління розвитком підприємства. Економіка та суспільство, (44).
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-41>

19. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Халецька В.В. Сучасний стан та проблеми інноваційного розвитку вітчизняних суб'єктів підприємництва в кризових умовах. Інвестиції: практика та досвід, 2022. № 24. С. 5-11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.24.5>

20. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Піндич А.С. Професійний розвиток середнього та молодшого персоналу закладів охорони здоров'я. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки, 2022. № 5. Т. 1. С. 276-

							281. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-310-5(1)-44 21. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Strategic inventory management of a trading enterprise. Економічний простір, 2022. № 181. С. 89-94. DOI: https://doi.org/10.32782/2224-6282/181-15 22. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Романова Л.П. Науково-методичний підхід до формування механізму управління розвитком інноваційного потенціалу підприємства. Innovation and Sustainability, 2022. № 4. С. 30-38. DOI: https://doi.org/10.31649/ins.2022.4.30.38 23. Гринько Т.В., Кугіт Д.В. Грошові потоки підприємства та інформаційна складова в їх управлінні. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 22. С. 31-36. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.22.31 24. A.S. Vorontsova, T.A. Vasylieva, T.V. Grynko, M.V. Korneyev, O.P. Krupskyi, N.O. Nebaba (2022) Covid-19 and tourism impact assessment: cluster analysis for Europe region. Journal of Geology, Geography and Geoecology, 31(4), 773-783. doi:10.15421/112272 25. Гринько Т.В., Вишневецька М.В. Обґрунтування стратегії підвищення прибутковості діяльності підприємства у VUCA-світі. Бізнес-навігатор, 2021. Вип. 3 (64). С. 21-28. 26. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Шинкаренко А.В. Особливості формування механізму мотивації та стимулювання персоналу підприємницьких структур. Економічний простір, 2021. № 174. С. 63-68. 27. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Морока Д.М. Особливості та пріоритети
--	--	--	--	--	--	--	---

							інноваційного розвитку підприємницьких структур в сучасних мінливих умовах. Економічний простір, 2021. № 175. С. 52-58. 28. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Спицька К.В. Formation of competitive strategy of the enterprise based on customer-oriented approach. Бізнес-інформ, 2021. № 11. С. 309–314 29. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Рябук К.П. Особливості впровадження системи стратегічного управління на підприємстві в умовах пандемії COVID-19. Причорноморські економічні студії, 2021. Вип. 70. С. 67-72. 30. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Кириченко А.С. Стратегічні підходи до управління маркетинговими комунікаціями на підприємстві. Ефективна економіка, 2021. № 12. http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9703. DOI: 10.32702/2307-2105-2021.12.4 31. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Алещенко В.І. Стратегічне управління як елемент організаційно-економічного механізму забезпечення економічної стійкості підприємства. Економіка та держава, 2021. № 12. С. 30-34 32. Roman V. Ivanov, Yuriy V. Sherstennikov, Vasyl M. Porokhnya, Tetyana V. Grynko (2021) Mathematical model for imitation of management of the enterprise's logistical system. SHS Web of Conferences 107, 10004. https://doi.org/10.1051/shsconf/202110710004, P. 1-9 33. Roman Ivanov, Yuriy Sherstennikov, Vasyl Porokhnya and Tetyana Grynko. (2021). Modelling the logistics system of an enterprise producing two type of goods. CEUR Workshop Proceedings. Vol. 3048.
--	--	--	--	--	--	--	--

Paper 22. P. 235-254
 34. Гринько Т.В.,
 Настиченко Ю.В.
 Теоретичні засади
 стратегічного
 управління людським
 капіталом
 підприємства.
 Економічний простір,
 2021. № 176. С. 53-58.
 35. Іванов, Р. В., &
 Гринько, Т. В. (2021).
 Модельна оцінка
 результативності
 інноваційної
 діяльності
 економічного суб'єкту
 в контексті сталого
 розвитку (на прикладі
 домогосподарства).
 European Journal of
 Management Issues,
 29(4), 192-199.
<https://doi.org/10.15421/192118>
 36. Гринько, Т., &
 Вознюк, О. (2021).
 Оцінка фінансового
 потенціалу
 підприємства-
 боржника в процедурі
 банкрутства.
 Адаптивне
 управління: теорія і
 практика. Серія
 Економіка, 12(24).
 URL:
<https://amtp.org.ua/index.php/journal2/article/view/600>
 п.2)
 1. Гвініашвілі Т.З.,
 Гринько Т.В.
 Свідомість про
 реєстрацію
 авторського права на
 твір «Ефективні
 комунікації як фактор
 забезпечення
 розвитку сучасного
 підприємства». Київ,
 2021 р. Реєстрація
 авторського права на
 твір. – Державне
 підприємство
 "Український інститут
 інтелектуальної
 власності" № 110250
 від 13.12.2021 р.
 2. Гвініашвілі Т.З.,
 Гринько Т.В.
 Свідомість про
 реєстрацію
 авторського права на
 твір «Development
 imperatives of Small
 Business Entities in a
 Pandemic Condition». Київ,
 2021 р.
 Реєстрація
 авторського права на
 твір. – Державне
 підприємство
 "Український інститут
 інтелектуальної
 власності" № 110250
 від 13.12.2021 р.
 3. Павлов Р. А.,
 Павлова Т.С.,
 Левкович О.В.,
 Гринько Т.В., Даріуш

							Павлище Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Influence of monetary information signals of the USA on the Ukrainian stock market". Київ, 2021 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" № 110250 від 29.12.2021 р. 4. Гвініашвілі Т.З., Гринько Т.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Innovative strategies of business entities staff management». Київ, 2023 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" № 117758 від 03.04.2023 р. 10. 2023р. Стрюков В.В., Гринько Т.В., Крупський О.П., Вазов Радостін Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Стаття "Current state and strategic directions of development of state management of nursing education in Ukraine" // Medicni perspektivi - 2022. - № 27(1) - Р. 174-183. Державна організація "Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій" № 117909 від 06.04.2023р. 11. 2023р. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Алещенко В.І. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір "Стратегічне управління як елемент організаційно-економічного механізму забезпечення економічної стійкості підприємства." Київ, 2023 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" 118739 від 04.05.2023 р. 12. 2023р. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Романова Л.П.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір "Науково-методичний підхід до формування механізму управління розвитком інноваційного потенціалу підприємства." Київ, 2023 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" 118733 від 04.05.2023 р. 13. 2023р. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Рябук К.П. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір "Особливості впровадження системи стратегічного управління на підприємстві в умовах пандемії Covid-19." Київ, 2023 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" 118724 від 04.05.2023 р. 14. 2023р. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Піндич А.С. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір "Професійний розвиток середнього та молодшого персоналу закладів охорони здоров'я." Київ, 2023 р. Реєстрація авторського права на твір. – Державне підприємство "Український інститут інтелектуальної власності" 118701 від 03.05.2023 р. п.3) 1. 2023.: Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Формування системи конкурентоспроможності суб'єктів підприємництва в умовах цифровізації. Підприємництво: сучасні виклики, тренди та трансформації: колективна монографія / за заг. ред. Гринько Т.В. Вид-во: ФОП Біла К.О. 2023. С. 121-186. https://confcontact.com/2023-kolektyvna-monographiya/km_2023.pdf 2. 2022 р.: Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Управління
--	--	--	--	--	--	--	--

							персоналом та інтелектуальними ресурсами як інструмент стратегічного розвитку суб'єктів підприємництва. Організаційно-економічні аспекти розвитку підприємницьких структур в Україні та світі: колективна монографія: за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2022. С. 11-68. 3. 2021 р.: Grynko T., Gviniashvili T. Development imperatives of small business entities in a pandemic condition. Актуальні аспекти розвитку суб'єктів підприємництва в умовах глобальної економіки: колективна монографія: за заг. ред. Гринько Т.В. Дніпро, 2021. С. 15-55 4. Гринько Т.В., Князь С.В., Загородній А.Г., Римартаін М.В. Довідник товарознавця і споживача продовольчих товарів: навч. посібник.; за ред. д-ра екон. наук, проф. С. В. Князя. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2021. 796 с. 5. Гринько Т.В., Іванов Р.В., Шерстенников Ю.В., Яковенко О.Г. Моделювання нелінійних економічних процесів. Серія: Економічна кібернетика: навч. посіб. Дніпро: Вибавець Біла К.О., 2021. 88 с 6. 2020 р.: Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Ефективні комунікації як фактор забезпечення розвитку сучасного підприємства. Теорія та практика управління суб'єктами підприємництва: Колективна монографія: за заг. ред. Т.В. Гринько. Дніпро: Біла К.О., 2020. С. 60-84. п.4) 1. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Павлов Р.А. Методичні рекомендації щодо проходження виробничої (переддипломної/упр
--	--	--	--	--	--	--	--

							авлінської) практики, підготовки та оформлення звіту здобувачами денної та заочної форм навчання другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля (ОПП «Економіка підприємства та управління бізнесом) / уклад. : Т. В. Гринько, Т. З. Гвініашвілі, Р. А. Павлов – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. – 40 с. 2. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації щодо підготовки кваліфікаційної роботи здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальностями 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, 076 Підприємництво та торгівля. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2024. 50 с. 3. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво та торгівля. Дніпро : Біла К. О., 2023. – 64 с. 2. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент, ОПП "Бізнес-адміністрування". Дніпро : Біла К. О., 2023. – 54 с. 3. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент, ОПП "Міжнародний менеджмент". Дніпро : Біла К. О., 2023. – 56 с. 4. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Управління змінами та розвитком підприємства» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, ОПП "Міжнародний менеджмент". Дніпро : Біла К. О., 2023. – 64 с. 5. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з дисципліни «Економіка та організація інноваційної діяльності» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2022. – 31 с. 6. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Економіка та організація інноваційної діяльності» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2022. – 44 с. 7. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до проведення семінарських (практичних) занять з дисципліни «Стратегічне управління
--	--	--	--	--	--	--	--

							корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання, освітнього рівня «магістр» спеціальності 073 Менеджмент, ОПП Бізнес-адміністрування / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. Дніпро: Біла К.О., 2022. 40 с. 8. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до проведення семінарських (практичних) занять з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання, освітнього рівня «магістр» спеціальності 073 Менеджмент, ОПП Міжнародний менеджмент / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. Дніпро: Біла К.О., 2022. 40 с. 9. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент, ОПП «Міжнародний менеджмент» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. – 35 с. 10. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 073 Менеджмент, ОПП «Бізнес-адміністрування» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. – 35 с. 11. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни
--	--	--	--	--	--	--	--

								«Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 50 с. 12. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 20 с. 13. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Стратегія підприємства» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 35 с. 14. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Стратегія підприємства» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 52 с. 15. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління змінами та розвитком підприємства» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, ОПП Економіка підприємства / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. – Дніпро: Біла К.О., 2022. 30 с. 16. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичні рекомендації до проведення семінарських (практичних) занять з дисципліни «Управління змінами та розвитком підприємства» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, ОПП Економіка підприємства / укл. Т. В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі – Дніпро : Біла К. О., 2022. – 51 с. 17. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОПП «Економіка підприємства» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 41 с. 18. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління бізнесом» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОПП «Підприємництво та організація бізнесу» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 41 с. 19. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів денної та заочної форм
--	--	--	--	--	--	--	---

								навчання спеціальності 073 Менеджмент ОП «Бізнес адміністрування» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 42 с. 20. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління підприємством» для студентів денної та заочної форм навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОП «Економіка підприємства» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 42 с. 21. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління бізнесом» для студентів денної форми навчання спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОП «Підприємництво та організація бізнесу» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 43 с. 22. Гринько Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» для студентів заочної форми навчання спеціальності 073 Менеджмент ОП «Бізнес адміністрування» / уклад.: Т.В. Гринько, Т.З. Гвініашвілі. - Дніпро: Біла К.О., 2021. – 41 с. 23. Гринько Т.В., Князь С.В., Загородній А.Г., Римартаін М.В. Довідник товарознавця і споживача продовольчих товарів: навч. посіб.; за ред. д-ра екон. наук, проф. С. В. Князя. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2021. 796 с.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							24. Гринько Т.В., Іванов Р.В., Шерстенников Ю.В., Яковенко О.Г. Моделювання нелінійних економічних процесів. Серія: Економічна кібернетика: навч. посіб. Дніпро: Видавель Біла К.О., 2021. 88 с. п.7) 1. Голова спеціалізованої вченої ради ДФ 08.051.049 (захист 19.01.2024 р.) 2. Голова спеціалізованої вченої ради К 08.051.17 28.12.2019 - 31.12.2020 (Наказ МОН від 28.04.2025 № 641 3. Голова спеціалізованої вченої ради ДФ 08.051.023 (Наказ МОН від 02.12.2021 № 1296) 4. 2021 р.: Муренць І.Г. «Методичне забезпечення якості управління промисловим підприємством» (захист 14.05.2021 р.) 5. 2021 р.: Заборовець К.Г. «Формування механізму управління стратегічною стійкістю підприємства» (захист 02.04.2021 р.) 6. 2021 р.: Грінченко Р.В. «Система управління адаптацією підприємства до змін» (захист 13.05.2021 р.) 7. 2021 р. Острініна Олена Петрівна «Стратегічний контролінг в системі адаптивного управління витратами підприємства» (захист 28.09.2021 р.) 8. 2021 р.: Горященко Ю.Г. "Теоретико- методологічне забезпечення інноваційного розвитку підприємств" (захист 21.12.2021 р.) 9. Голова спеціалізованої вченої ради Д 08.051.17 07.04.2022 – 07.04.2025 (Наказ МОН 07.04.2022 № 320) п.8) 1. 2019-2021 рр.: Виконання функцій наукового керівника ініціативної (кафедральної) науково-дослідної теми «Теоретико- методологічні засади функціонування та управління
--	--	--	--	--	--	--	--

							економічними системами в сучасних умовах господарювання» (ЕФ-43-19, № держреєстрації 0119U100868); 2. 2022-2024 рр.: Виконання функцій наукового керівника ініціативної (кафедральної) науково-дослідної теми «Економічні детермінанти розвитку інноваційно-орієнтованих бізнес-структур в цифровому суспільстві», (№ держреєстрації 0122U001404) 3. Член редакційної колегії наукового журналу «Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії» з 2013 р. по 2020 р. https://old-zdia.znu.edu.ua/index.php?page=1294&lang=ua 4. Голова редакційної колегії наукового журналу European Journal of Management Issues з 02.01.2018 р. https://mi-dnu.dp.ua/index.php/MI/about/editorialTeam 5. Член редакційної колегії науково-практичного журналу «Вісник Дніпропетровського науково-дослідного інституту судових експертиз Міністерства юстиції України. Економічні науки» з 2020 р. http://e-visnyk.dniprondise.in.ua/uk/editorial_board 8. Член редакційної колегії наукового журналу «Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту» з 2022 р. https://visnyksura.com.ua/uk/editors п.9) 1. Експерт наукової ради МОН України (секція 17 «Економіка») Наказ МОН від 20.06.2019 № 859 2. з 2016 р. член науково-методичної комісії сектору вищої освіти Науково-методичної ради МОН України: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (Наказ МОН від 06.04.2016
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Про затвердження персонального складу Науково-методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України» № 375; Наказ МОН від 25.04.2019 № 582 «Про затвердження персонального складу Науково-методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України»; Наказ МОН від 20.01.2021 № 68 «Про затвердження змін до персонального складу Науково-методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України»; Наказ МОН від 01.04.2022 № 286 «Про продовження строку повноважень членів сектору вищої освіти та членів науково-методичних комісій (підкомісій) сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України»). п.10) 1. Участь у програмі «Управління в органах місцевого самоврядування України» за міжнародним проектом «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)» USAID, Global Communities (2021-2022 pp.) (ЦПД DOBRE/2020-03 від 09.06.2021; ЦПД DOBRE/2020-07 від 05.11.2021; ЦПД DOBRE/2020-20 від 07.06.2022); 2. Участь у VIII Міжнародній програмі підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників “Разом із Визначними Лідерами Сучасності: Цінності, Досвід, Знання, Компетентності і Технології для Формування Успішної Особистості та
--	--	--	--	--	--	--	--

							Трансформації Оточуючого Світу“. (03.11.2022- 30.12.2022, міжнародний сертифікат № 9605) 3. Участь у Міжнародному проекті "Ukraine Digitale 2023", Hochschule Mittweide, 2023 р. п.11) 1) Договір № 0809іу-2022/1 від 14.09.2022 р. між Дніпровським національним університетом імеін Олеся Гончара та ТОВ «ІТАЛ Україна» 2) Договір № 0809утл-2022/1 від 14.09.2022 р. між Дніпровським національним університетом імеін Олеся Гончара та ТОВ «УКР-ТРАНС Логістика» п.12) 1. Гринько Т.В., Алехно Д.Ю. Трансформація кадрової політики суб'єктів бізнесу в україні в умовах воєнного стану. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 12-14. 2. Гринько Т.В., Бескосний М.В. Управління кризою на підприємствах під час війни. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р.: у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 15-18. 3. Гринько Т.В., Біліченко Ю.Є. Проблеми формування стратегії підприємств туристичної сфери. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного
--	--	--	--	--	--	--	--

								розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р.: у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 18-20. 4. Гринько Т.В., Кандиба Є.Ю. Банкрутство в Україні в умовах воєнного стану. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 21-23. 5. Гринько Т.В., Самойленков А.П. Забезпечення фінансової та економічної стійкості підприємств в умовах воєнного стану в Україні. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 1 : Підприємництво: сучасні проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 23-26. 6. Гринько Т.В., Бірюкова П.В. Фактори економічної безпеки підприємства. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.- практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро: Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4 : Сучасні проблеми теорії та практики функціонування підприємств. 2024. С. 19-22. 7. Гринько Т.В., Волошина А.Р. Причини опору змінам на етапах розробки та впровадження стратегії. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4 : Сучасні проблеми теорії та практики функціонування підприємств. 2024. С. 22-25. 8. Гринько Т.В., Філоненко М.С. Інструменти стратегічного управління діяльністю підприємства. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 4 : Сучасні проблеми теорії та практики функціонування підприємств. 2024. С. 86-88. 9. Гринько Т.В., Тімар В.С. Просування товарів в мережі інтернет з використанням технологій штучного інтелекту. Економіка і менеджмент 2024: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 4–5 квіт. 2024 р. : у 9 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2024. Т. 8 : Тенденції розвитку маркетингу в цифровому середовищі. Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку. 2024. С. 27-29. 10. Гринько Т. В., Буряк М.В. Особливості управління змінами на підприємствах в сучасних умовах. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. С. 34-36. 11. Гринько Т. В., Загинайло В. А. Управління змінами
--	--	--	--	--	--	--	--

							на підприємствах України за умов воєнного стану. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. С. 37-39. 12. Гринько Т. В., Маліновський С.Л. Цінова політика медичних послуг як фактор якості. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. С. 39-41. 13. Гринько Т. В., Русан О.О. Превентивне управління ризиками як спосіб управління змінами та розвитком підприємства. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 1. С. 41-43. 14. Гринько Т. В., Філіпова В.Ю. Оптимізація бізнес процесів підприємств інтернет-комерції. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 15-18. 15. Гринько Т. В. Сучасні підходи до забезпечення успіху організацій. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т.
--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

								інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 квіт. 2023 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2023. Т. 2. С. 37-39. 21. Гринько Т. В., Ващенко В. В. Особливості управління стратегічними змінами на підприємствах в умовах воєнного стану в Україні. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р. : у 6 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. С. 89-92. 22. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Жартовський Є. Є. Можливості врегулювання проблеми безробіття в національній економіці. Економіка і менеджмент 2023: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 6–7 квіт. 2023 р. : у 6 т. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2023. С. 92-95. 23. Гринько Т.В., Петриняк У.Я. Оцінка конкурентоспроможності підприємств туристичної галузі України в умовах воєнного стану. Економічні та правові аспекти фінансової системи України в умовах воєнного часу: зб. наук. пр. за матеріалами круглого столу / ред. кол. О.Т. Євтух, М.Б. Дацюк-Томчук. Луцьк: Луцький інститут розвитку людини Університету «Україна», 2023. – С. 8-11. 24. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Сотула В.В. Вплив цифровізації на розвиток бізнес-структур. Підприємництво та логістика в умовах сучасних викликів. Матеріали наук.-практ. конф., 25-27 травня 2023 р. / Відп. ред. А.І. Крисоватий.
--	--	--	--	--	--	--	--	---

Тернопіль, 2023. С. 32-34.

25. Ivanov, R. V., Grynko, T. V., Porokhnya, V. M., Maksyshko, N. K. & Oglih, V. V. (2023) Model aspect of the study of the processes of sustainable development of socio-economic systems. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, Volume 1254, 012123. DOI 10.1088/1755-1315/1254/1/012123. URL: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1254/1/012123>

26. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З. Використання матричних методів аналізу стратегічних альтернатив суб'єктами готельного бізнесу. Маркетингові та організаційні механізми повоєнного розвитку галузі гостинності та туризму України: зб. тез доповідей І Всеукр. наук.-практ. конф. (14-15 листопада 2023 року, м. Харків). Частина 2. Харків : Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т», 2023. С. 37-41.

27. Гринько Т. В., Телегін О.П. Управління стратегією розвитку та виходу вітчизняних підприємств на зовнішні ринки. Ефективне управління як двигун фінансово-економічного розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 17 грудня 2023 р). Research Europe, 2023. С. 14-16.

28. Гринько Т. В., Жураковська А.В. Адаптації підприємств до змін у воєнний період. Ефективне управління як двигун фінансово-економічного розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 17 грудня 2023 р). Research Europe, 2023. С. 141-145.

29. Grynko, T. Change management as a component of strategic management of economic entity development. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11-12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2022. Т. 1. С. 3-6.

30. Горбач Д. В., Гринько Т. В. Діджиталізація як фактор впливу на формування стратегії підприємства. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11-12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2022. Т. 2. С. 98-101.

31. Гринько Т. В., Русан О. О. Суть експансивної стратегії в межах урбаністичних населених пунктах. Економіка і менеджмент 2022: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 11-12 квіт. 2022 р.: у 5 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2022. Т. 5. С. 24-26.

32. Ivanov, R. V., Grynko, T. V., Porokhnya, V. M., Pavlov, R. A., & Golovkova, L. S. (2022). Model substantiation of strategies of economic behavior in the context of increasing negative impact of environmental factors in the context of sustainable development. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, 1049(1), 012041. doi:10.1088/1755-1315/1049/1/012041

33. Гринько Т. В., Манейло С. В. Проблеми розвитку будівельної галузі України в умовах воєнного стану. The 15th International scientific and practical

							conference “Modern science: innovations and prospects” (November 13-15, 2022) SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2022. С. 482-485. 34. Гвініашвілі Т.З., Гринько Т.В., Межебовський Д.І. Проблема нестачі висококваліфікованих фахівців на підприємствах промисловості. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: збірник тез доповідей I Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 25 листопада 2022 року). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2022. С. 83-85. 35. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Піпкіна А. Є. Роль маркетингу у механізмі управління розвитком промислового підприємства. The 2nd International scientific and practical conference “Science and technology: problems, prospects and innovations” (November 17-19, 2022) CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2022. С. 623-626. 36. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Бостинчук Д. М. Розробка стратегії підвищення прибутковості підприємства. The 11th International scientific and practical conference “Eurasian scientific discussions” (November 21-23, 2022) Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain. 2022. С. 471-473. 37. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Халецька В. В. Обґрунтування стратегії розвитку підприємства в мінливих умовах господарювання. The 9th International scientific and practical conference “Modern research in world science” (November 28-30, 2022) SPC “Sci-conf.com.ua”, Lviv, Ukraine. 2022. С. 1502-1506.
--	--	--	--	--	--	--	--

							С. 166. 42. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Рублівський Д.В. Особливості управління інноваційним розвитком підприємства в сучасних умовах. Механізми та стратегії антикризового регулювання економіки в контексті міжнародного співробітництва: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 9-10 грудня 2022 року) / За заг. ред.: М. М. Палінчак, В. П. Приходько, В. В. Химинець та ін. Львів-Торунь: Liha-Pres, 2022. С. 89-91. 43. Гринько Т.В. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного планування на підприємстві. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8-9 квіт. 2021 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2021. Т. 5. С. 33-35. 44. Гринько Т.В., Гужуман Л.А. Управління змінами як сучасна концепція розвитку компанії. Економіка і менеджмент 2021: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 8-9 квіт. 2021 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2021. Т. 6. С. 69-71. 45. Grynko, T., Lisovets, A. Вплив пандемії COVID-19 на конкурентоспроможність підприємств. IV International Scientific and Practical Conference Recent Scientific Investigation, 11-12 of December, 2021, Oslo, Norway. С.15-18. 46. Гринько Т.В., Лесів І.Г Сучасний стан та проблеми розвитку кондитерських підприємств в Україні. Perspective directions of science and practice: зб. наук. праць
--	--	--	--	--	--	--	--

							Abstracts of VI International Scientific and Practical Conference Athens, Greece 02-03 March 2020. С. 190-193. 47. Гринько Т.В., Лесів І.Г Державне регулювання інноваційного розвитку підприємств України: проблеми та перспективи. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2020. Т. 1. С. 22-24. 48. Гринько Т.В., Кащіна К.С. Впровадження системи стратегічного управління інноваційним розвитком як інструмент підвищення конкурентоспроможності підприємства. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р.: у 7 т. Дніпро: Видавець Біла К. О., 2020. Т. 5. С. 23-25. 49. Гринько Т.В., Стрепетова А.М. Стратегії підвищення конкурентоспроможності підприємства. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р.: у 7 т. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. Т. 5. С. 49-52. 50. Гринько Т.В., Краснікова Н.О. Опитування студентів як інструмент забезпечення якості вищої освіти. Тези доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Консорціум університетів: забезпечення сталого розвитку закладів вищої освіти України та їхньої конкурентоспроможності» / ред. кол.: О.О. Дробахін та ін. – Д.:
--	--	--	--	--	--	--	--

п.14)
1. 2023 р.: Тімар В.С. здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність став переможцем І та ІІ туру Всеукраїнського конкурсу Завтра.UA, за напрямом «Управління та адміністрування», тема роботи: «Тенденції та перспективи розвитку бізнес освіти в Україні в умовах воєного стану», 2023 р.
2. 2023 р: Манейло С.В..здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність став переможцем І туру Всеукраїнського конкурсу Завтра.UA, за напрямом «Управління та адміністрування», тема роботи: «Проблеми структуризації та опрацювання бізнес ідей», 2023 р.
3. 2022 р. Литвак Д.С..здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність стала переможцем І тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Економіка підприємства", тема роботи «Формування стратегії виходу підприємства на зовнішній ринок»
4. 2022 р., Лісовець А.М., здобувачка ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність стала переможцем у І турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Підприємництво", тема роботи: «Стратегічні напрями підвищення

						конкурентоспроможності підприємства в умовах пандемії COVID-19» 5. 2022 р. Рублівський Д.М здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. став переможцем у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Економіка та управління у сфері торгівлі", тема роботи «Формування товарного портфелю торговельного підприємства» 6. 2022 р. Русан О.О.здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність став переможцем у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Економіка бізнесу", тема роботи «Розробка стратегії розвитку суб'єктів підприємництва в умовах діджиталізації» 7. 2022 р. Сотула О.Д., Ковальова О.Д. здобувачки ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність стали переможцями у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з напрямку "Економіка бізнесу" тема роботи «Інноваційний розвиток суб'єктів підприємництва» 8. 2021 р.: Зайченко Р.А.,здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здобув перемогу у II турі на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом «Економіка бізнеса», тема роботи «Шляхи активізації підприємницької діяльності в Україні в
--	--	--	--	--	--	--

							умовах COVID-19», отримав диплом II ступеня. 9. 2021 р.: Зайченко Р.А., здобувач ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здобув перемогу у II турі на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт, тема роботи «Оцінка валового прибутку підприємства та методи його підвищення» 10. 2021 р.: Спицька К.В. здобувачка ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здобула перемогу у II турі на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом «Економіка підприємства», тема роботи «Особливості формування збутової політики торговельного підприємства в умовах пандемії COVID-19», Диплом II ступеня 11. 2020 р.: Козік В.А., здобувачка ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здобула перемогу у II турі на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом «Економіка підприємства», диплом II ступеня 12. Робота у складі організаційного комітету / журі обласного конкурсу студентських наукових робіт) «Драйвери розвитку економіки України в умовах COVID-19» (Наказ департаменту освіти і науки облдержадміністрації від 13.10.2021 № 468/о/212/21 13. Член апеляційної комісії II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт за напрямом «Підприємництво» (22-23 квітня 2021
--	--	--	--	--	--	--	---

							року) ДВНЗ «КНЕУ» 14. Робота у складі журі обласного конкурсу науково-дослідних та творчих робіт з економіки «Економічні зміни та перспективи в Україні та світі в умовах війни» (Наказ Департаменту освіти і науки обласної державної адміністрації від 18.11.2022 № 449/0/212-22)» 15. Член конкурсної комісії Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля (освітні програми «Організація торгівлі та комерційна логістика», «Логістика», «Комерційна логістика») 2023-2024 н.р. (Наказ 117 від 05.04.2024 р.) п 19) 1. Член Академії економічних наук України з 2014 р. (посвідчення №874 від 20.10.2014) 2. Член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників з 2019 р. (посвідчення № 405 від 26.06.2019) 3. Член ГО «Асоціація фінансів, банківської справи та страхування Придніпров'я» з 2019 (посвідчення № 490025 від 19.11.2019)
--	--	--	--	--	--	--	---

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
ПР 01. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які	☒	ОК 1.2 Іноземна мова професійного спілкування	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); виконання практичних робіт; контекстне навчання;	виконання вправ домашнього завдання, усне опитування, тестування, диференційований залік

виникають в професійній діяльності.			самостійне навчання	
		ОК 2.1 Управління бізнес-проектами	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування, виконання тестових завдань, розв'язання кейсів, письмовий контроль знань, екзамен
		ОК 2.2 Управління торгівельною справою	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт, аналітично-дослідницьке завдання); самостійне навчання	дослідницьке завдання; теоретичне дослідницьке завдання; письмова робота; екзамен
		ОК 2.3 Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва	словесні методи (лекції), з компетентісно-орієнтоване навчання: кейси, аналіз проблеми, практичні завдання, дискусія.	усне опитування; доповідь з презентацією; розв'язання задач; контрольна модульна робота; диференційований залік
		ОК 2.4 Управління змінами та розвитком підприємства	мозкові атаки; робота у малих групах; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; доповідь з презентацією; тестування; ситуаційні вправи; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс»	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); - наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного; самостійне навчання	тестування, доповідь з презентацією, ситуаційні вправи, диференційований залік
ПР 15. Вміти застосовувати передовий досвід, формувати та впроваджувати систему стратегічного управління на підприємствах, реалізовувати бізнес-проекти та стратегічні зміни у підприємстві та торгівлі	☐	ОК 2.5 Стратегічне управління підприємством	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; тестування; кейсові завдання; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.9 Виробнича практика: переддипломна/ управлінська	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; практичні методи, аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт	захист звіту з практики, диференційований залік
		ОК 2.1 Управління бізнес-проектами	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування, виконання тестових завдань, розв'язання кейсів, письмовий контроль знань, екзамен
		ОК 2.2 Управління торгівельною справою	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні	дослідницьке завдання; теоретичне дослідницьке завдання; письмова робота;

			методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт, аналітично-дослідницьке завдання); самостійне навчання	екзамен
		ОК 2.4 Управління змінами та розвитком підприємства	мозкові атаки; робота у малих групах; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; доповідь з презентацією; тестування; ситуаційні вправи; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.5 Стратегічне управління підприємством	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; тестування; кейсові завдання; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.6 Курсова робота з дисципліни Стратегічне управління підприємством	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист курсової роботи, диференційований залік
		ОК 2.7 Забезпечення якості та технологія прийняття управлінських рішень	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда тощо); практичні методи (виконання ситуаційних завдань), наочні методи (ілюстрація, демонстрація, тощо); самостійне навчання.	виконання ситуаційних завдань; контрольна модульна робота; тестові завдання; екзамен
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
ПР 14. Вміти здійснювати теоретичні і прикладні дослідження у сфері підприємницької та торгівельної діяльності з використанням сучасних методів і технологій.	☐	ОК 1.1 Методологія та організація економічних наукових досліджень підприємницької діяльності	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); контекстне навчання; методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	опитування-бесіди; доповіді-презентації; презентація індивідуальної роботи; екзамен
		ОК 2.6 Курсова робота з дисципліни Стратегічне управління підприємством	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист курсової роботи, диференційований залік
		ОК 2.9 Виробнича практика: переддипломна/ управлінська	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; практичні методи, аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт	захист звіту з практики, диференційований залік

		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
ПР 13. Вміти реалізовувати нові ідеї, розробляти стратегії поведінки суб'єктів підприємства у ризикових ситуаціях та обґрунтовувати управлінські рішення щодо розвитку підприємства.	☐	ОК 2.6 Курсова робота з дисципліни Стратегічне управління підприємством	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист курсової роботи, диференційований залік
		ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс»	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); - наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного; самостійне навчання	тестування, доповідь з презентацією, ситуаційні вправи, диференційований залік
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
		ОК 2.3 Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва	словесні методи (лекції), з компетентісно-орієнтоване навчання: кейси, аналіз проблеми, практичні завдання, дискусія.	усне опитування; доповідь з презентацією; розв'язання задач; контрольна модульна робота; диференційований залік
		ОК 2.5 Стратегічне управління підприємством	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; тестування; кейсові завдання; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.4 Управління змінами та розвитком підприємства	мозкові атаки; робота у малих групах; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; доповідь з презентацією; тестування; ситуаційні вправи; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.1 Управління бізнес-проєктами	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування, виконання тестових завдань, розв'язання кейсів, письмовий контроль знань, екзамен
ПР 12. Мати навички письмової та усної професійної комунікації іноземною мовою.	☐	ОК 1.1 Методологія та організація економічних наукових досліджень підприємницької діяльності	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); контекстне навчання; методи аналітичного та критичного	опитування-бесіди; доповіді-презентації; презентація індивідуальної роботи; екзамен

			мислення; самостійне навчання	
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
		ОК 1.2 Іноземна мова професійного спілкування	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); виконання практичних робіт; контекстне навчання; самостійне навчання	виконання вправ домашнього завдання, усне опитування, тестування, диференційований залік
ПР 11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких та торгівельних структур.	☒	ОК 2.1 Управління бізнес-проєктами	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування, виконання тестових завдань, розв'язання кейсів, письмовий контроль знань, екзамен
		ОК 2.3 Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва	словесні методи (лекції), з компетентісно-орієнтоване навчання: кейси, аналіз проблеми, практичні завдання, дискусія.	усне опитування; доповідь з презентацією; розв'язання задач; контрольна модульна робота; диференційований залік
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
ПР 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких та торгівельних структур за умов невизначеності та ризиків.	☒	ОК 2.3 Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва	словесні методи (лекції), з компетентісно-орієнтоване навчання: кейси, аналіз проблеми, практичні завдання, дискусія.	усне опитування; доповідь з презентацією; розв'язання задач; контрольна модульна робота; диференційований залік
		ОК 2.2 Управління торгівельною справою	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт, аналітично-дослідницьке завдання); самостійне навчання	дослідницьке завдання; теоретичне дослідницьке завдання; письмова робота; екзамен
		ОК 2.9 Виробнича практика: переддипломна/ управлінська	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; практичні методи, аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт	захист звіту з практики, диференційований залік
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
		ОК 2.7 Забезпечення якості та технологія	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція,	виконання ситуаційних завдань; контрольна

		прийняття управлінських рішень	пояснення, бесіда тощо); практичні методи (виконання ситуаційних завдань), наочні методи (ілюстрація, демонстрація, тощо); самостійне навчання.	модульна робота; тестові завдання; екзамен
ПР 09. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торгівельної діяльності.	☒	ОК 2.2 Управління торгівельною справою	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт, аналітично-дослідницьке завдання); самостійне навчання	дослідницьке завдання; теоретичне дослідницьке завдання; письмова робота; екзамен
		ОК 2.5 Стратегічне управління підприємством	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; тестування; кейсові завдання; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.4 Управління змінами та розвитком підприємства	мозкові атаки; робота у малих групах; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; доповідь з презентацією; тестування; ситуаційні вправи; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.3 Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва	словесні методи (лекції), з компетентнісно-орієнтоване навчання: кейси, аналіз проблеми, практичні завдання, дискусія.	усне опитування; доповідь з презентацією; розв'язання задач; контрольна модульна робота; диференційований залік
		ОК 2.6 Курсова робота з дисципліни Стратегічне управління підприємством	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентнісно-орієнтоване навчання, консультація; аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист курсової роботи, диференційований залік
		ОК 2.7 Забезпечення якості та технологія прийняття управлінських рішень	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда тощо); практичні методи (виконання ситуаційних завдань), наочні методи (ілюстрація, демонстрація, тощо); самостійне навчання.	виконання ситуаційних завдань; контрольна модульна робота; тестові завдання; екзамен
		ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс»	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); - наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного; самостійне навчання	тестування, доповідь з презентацією, ситуаційні вправи, диференційований залік
		ОК 2.9 Виробнича практика: переддипломна/ управлінська	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентнісно-орієнтоване навчання, консультація; практичні методи, аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт	захист звіту з практики, диференційований залік

		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
<i>ПР 08. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень</i>	☒	ОК 2.2 Управління торговельною справою	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт, аналітично-дослідницьке завдання); самостійне навчання	дослідницьке завдання; теоретичне дослідницьке завдання; письмова робота; екзамен
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
		ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс»	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); - наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного; самостійне навчання	ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс» інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); - наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного; самостійне навчання тестування, доповідь з презентацією, ситуаційні вправи, диференційований залік
<i>ПР 06. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.</i>	☒	ОК 2.1 Управління бізнес-проєктами	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування, виконання тестових завдань, розв'язання кейсів, письмовий контроль знань, екзамен
		ОК 2.3 Стратегії управління ризиками суб'єктів підприємництва	словесні методи (лекції), з компетентісно-орієнтоване навчання: кейси, аналіз проблеми, практичні завдання, дискусія.	усне опитування; доповідь з презентацією; розв'язання задач; контрольна модульна робота; диференційований залік
		ОК 2.7 Забезпечення якості та технологія прийняття управлінських рішень	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда тощо); практичні методи (виконання ситуаційних завдань), наочні методи (ілюстрація, демонстрація, тощо); самостійне навчання.	виконання ситуаційних завдань; контрольна модульна робота; тестові завдання; екзамен
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
<i>ПР 05. Вміти професійно, в повному обсязі й з</i>	☒	ОК 2.4 Управління змінами та розвитком підприємства	мозкові атаки; робота у малих групах; словесні методи (пояснення); наочні	усне опитування; доповідь з презентацією; тестування; ситуаційні вправи;

творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та торгівлі.			методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс»	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); - наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного; самостійне навчання	тестування, доповідь з презентацією, ситуаційні вправи, диференційований залік
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
		ОК 2.9 Виробнича практика: переддипломна/ управлінська	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; практичні методи, аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт	захист звіту з практики, диференційований залік
ПР 04. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.	☒	ОК 2.2 Управління торгівельною справою	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт, аналітично-дослідницьке завдання); самостійне навчання	дослідницьке завдання; теоретичне дослідницьке завдання; письмова робота; екзамен
		ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс»	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); - наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного; самостійне навчання	тестування, доповідь з презентацією, ситуаційні вправи, диференційований залік
		ОК 2.9 Виробнича практика: переддипломна/ управлінська	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; практичні методи, аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт	захист звіту з практики, диференційований залік
		ОК 1.2 Іноземна мова професійного спілкування	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); виконання практичних робіт; контекстне навчання; самостійне навчання	виконання вправ домашнього завдання, усне опитування, тестування, диференційований залік
ПР 03. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти	☒	ОК 2.2 Управління торгівельною справою	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт, аналітично-	дослідницьке завдання; теоретичне дослідницьке завдання; письмова робота; екзамен

мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.			дослідницьке завдання); самостійне навчання	
		ОК 2.8 «Комплексний тренінг-курс»	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); - наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного; самостійне навчання	тестування, доповідь з презентацією, ситуаційні вправи, диференційований залік
ПР 07. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва та торгівлі.	☒	ОК 2.5 Стратегічне управління підприємством	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; тестування; кейсові завдання; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.6 Курсова робота з дисципліни Стратегічне управління підприємством	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист курсової роботи, диференційований залік
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	інструктивно-практичний метод, пояснювально-спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист кваліфікаційної роботи
ПР 02. Визначати, аналізувати проблеми суб'єктів підприємництва та розробляти заходи щодо їх вирішення.	☒	ОК 2.9 Виробнича практика: переддипломна/ управлінська	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; практичні методи, аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт	захист звіту з практики, диференційований залік
		ОК 2.5 Стратегічне управління підприємством	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; тестування; кейсові завдання; контрольна модульна робота; екзамен
		ОК 2.6 Курсова робота з дисципліни Стратегічне управління підприємством	практично-орієнтоване навчання; самонавчання, компетентісно-орієнтоване навчання, консультація; аналітичний огляд, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	захист курсової роботи, диференційований залік
		ОК 2.7 Забезпечення якості та технологія прийняття управлінських рішень	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда тощо); практичні методи (виконання ситуаційних завдань), наочні методи (ілюстрація, демонстрація, тощо); самостійне навчання.	виконання ситуаційних завдань; контрольна модульна робота; тестові завдання; екзамен
		ОК 2.10 Підготовка та захист кваліфікаційної	інструктивно-практичний метод, пояснювально-	захист кваліфікаційної роботи

		роботи	спонукальний метод, інформаційно-повідомлювальний метод, інтерактивні: метаплан, мозковий штурм, кейс, навчальний проєкт.	
		ОК 1.1 Методологія та організація економічних наукових досліджень підприємницької діяльності	інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); контекстне навчання; методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	опитування-бесіди; доповіді-презентації; презентація індивідуальної роботи; екзамен
		ОК 2.1 Управління бізнес-проєктами	кейс-метод; інтерактивне навчання; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування, виконання тестових завдань, розв'язання кейсів, письмовий контроль знань, екзамен
		ОК 2.2 Управління торгівельною справою	інтерактивне навчання; словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт, аналітично-дослідницьке завдання); самостійне навчання	дослідницьке завдання; теоретичне дослідницьке завдання; письмова робота; екзамен
		ОК 2.4 Управління змінами та розвитком підприємства	мозкові атаки; робота у малих групах; словесні методи (пояснення); наочні методи (презентації); практичні методи (виконання практичних робіт); методи аналітичного та критичного мислення; самостійне навчання	усне опитування; доповідь з презентацією; тестування; ситуаційні вправи; контрольна модульна робота; екзамен