

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДНІПРОВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ОЛЕСЯ ГОНЧАРА

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор



Сергій ОКОВИТИЙ

2025 р.

ПОГОДЖЕНО

Проректор з наукової роботи

Олег МАРЕНКОВ

« 09 » 06 2025 р.

ПРОГРАМА
ДОДАТКОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

для здобуття ступеня доктора філософії

за спеціальністю D3 Менеджмент

освітньо-наукова програма – Менеджмент

на основі освітнього ступеня магістра (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста)
з іншої галузі



Розглянуто на засіданні вченої ради
факультету економіки

від « 02 » 06 2025 р.; протокол № 12

Голова вченої ради

(Тетяна ГРИНЬКО)

Дніпро
2025

Програма вступного випробування для конкурсного відбору вступників до аспірантури для здобуття ступеня вищої освіти доктора філософії (PhD) за спеціальністю **D3 Менеджмент** освітньо-наукова програма **Менеджмент** (на основі освітнього ступеня магістра (освітньо-кваліфікаційного ступеня спеціаліста) з іншої галузі Дніпро: ДНУ, 2025. 8 с.

Розробники:

Наталія МЕШКО, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту.

Олексій ДЖУСОВ, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту та туристичного бізнесу.

Юлія СТАСЮК, старший викладач кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту.

Тетяна СМІРНОВА, старший викладач кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту.

Програма вступного іспиту ухвалена:

на засіданні кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту,
(протокол № 14 від 27.05, 2025 р.)

Завідувачка кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту _____ / Наталія МЕШКО/

та на засіданні науково-методичної ради факультету економіки
Від « 02 » 06 2025 р., протокол № 12

Голова _____ /Оксана ЛЕВКОВИЧ/

ВСТУП

Підготовка здобувачів ступеню доктора філософії зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право у Дніпровському національному університеті імені Олеся Гончара здійснюється на підставі структурованої освітньо-наукової програми, спрямованої на розвиток компетенцій здобувачів і формування фахівця освітньо-наукового та наукового рівнів вищої освіти.

Підготовка здобувачів ступеню доктора філософії зі спеціальності D3 Менеджмент передбачає набуття аспірантом таких компетентностей відповідно до Національної рамки кваліфікацій:

- Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми;
- Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;
- Здатність працювати в міжнародному контексті;
- Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.
- Здатність забезпечувати безперервний саморозвиток і самовдосконалення, дотримуватись педагогічної етики, правил академічної доброчесності у науково-педагогічній діяльності
- Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках;
- Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел;
- Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти;
- Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.
- Здатність застосовувати сучасні методи моделювання та прогнозування із використанням новітніх прикладних пакетів і програмних продуктів для наукового обґрунтування та підтвердження / спростування гіпотез.

Вступний іспит зі спеціальності як елемент вступних випробувань до аспірантури, проводиться з метою прийому здобувачів вищої освіти для навчання в аспірантурі за спеціальністю D3 Менеджмент освітньо-наукова програма «Менеджмент».

Структура екзамену (навчальні дисципліни):
Бізнес, адміністрування та право: **ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ.**

Тема 1. СУТНІСТЬ, РОЛЬ ТА МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Предмет, об'єкт і суб'єкт менеджменту. Менеджмент як специфічна сфера людської діяльності. Наука і мистецтво менеджменту.

Тема 2. ІСТОРІЯ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ

Етапи історичного розвитку менеджменту. Основні етапи розвитку управлінської науки в Україні. Школи менеджменту.

Тема 3. ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК ОБ'ЄКТИ УПРАВЛІННЯ

Поняття організації. Класифікація організацій. Організація як відкрита динамічна система. Типи організацій в Україні. Внутрішнє та зовнішнє середовище організації.

Тема 4. ФУНКЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Класифікація і характеристика функцій менеджменту. Особливості процесу управління.

Тема 5. ПЛАНУВАННЯ ЯК ЗАГАЛЬНА ФУНКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ

Сутність і зміст планування. Види планів. Етапи процесу планування. Визначення місії та цілей організації. Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища. Розробка стратегії. Загальна характеристика бізнес-планування.

Тема 6. МОТИВУВАННЯ ЯК ЗАГАЛЬНА ФУНКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ

Основні поняття мотивації. Засоби мотиваційного впливу. Змістовні теорії мотивації. Процесуальні теорії мотивації.

Тема 7. КОНТРОЛЮВАННЯ ЯК ЗАГАЛЬНА ФУНКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Сутність і сенс контролю. Етапи контролювання. Види контролю. Процес контролювання. Зворотній зв'язок при контролі. Характеристики ефективного контролю. Психологічні аспекти контролю.

Тема 8. МЕТОДИ МЕНЕДЖМЕНТУ

Сутність та класифікація методів менеджменту. Сутність та особливості економічних методів менеджменту. Сутність та особливості соціально-психологічних методів. Сутність та особливості адміністративних методів менеджменту.

Тема 9. УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Сутність та процес формування управлінських рішень. Класифікація управлінських рішень. Умови прийняття управлінських рішень. Фактори які впливають на прийняття управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень.

Тема 10. ІНФОРМАЦІЯ ТА КОМУНІКАЦІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ

Інформація, її види, класифікація та роль в менеджменті. Носії інформації. Вимоги, які пред'являються до інформації. Поняття та характеристика комунікацій. Види комунікацій. Комунікаційний процес. Комунікаційні бар'єри.

Тема 11. КЕРІВНИЦТВО ТА ЛІДЕРСТВО

Поняття та загальна характеристика керівництва. Основні фактори та визначальні аспекти керівництва. Основи керівництва: вплив, лідерство, влада. Характеристика та класифікація стилів керівництва. Сутність категорії лідерства. Загальна характеристика сучасного лідера. Ефективність менеджменту.

Тема 12. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ТА ЕТИКА В МЕНЕДЖМЕНТІ

Юридична та соціальна відповідальність у менеджменті. Етика у менеджменті.

СТРУКТУРА БІЛЕТУ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Тривалість додаткового вступного випробування – 90 хвилин.

Екзаменаційний білет складається з 40 тестових завдань. Всі питання складені у формі обрання однієї правильної відповіді з чотирьох запропонованих. Оцінка за відповідь на кожне тестове завдання може набувати 5 балів у випадку вірної відповіді або 0 балів у випадку невірної відповіді (або відсутності відповіді). Остаточна оцінка за екзаменаційну роботу вступника виставляється як сума отриманих балів по кожному завданню. Максимально можлива оцінка – 200 балів.

Форма завдання	Кількість одиниць у варіанті	Кількість балів за одне завдання	Максимальний підсумковий бал за весь іспит
Тестове завдання з обранням однієї правильної відповіді	40	5	200

Загальні критерії оцінювання

180-200 балів. Вступник демонструє відмінне знання програмного матеріалу з усіх розділів, вільно орієнтується в основних концепціях менеджменту, підприємництва, стратегічного управління та ризик-менеджменту, глибоко розуміє взаємозв'язки між різними аспектами управлінської діяльності, здатний до системного аналізу управлінських проблем.

164-179 балів. Вступник має добрі знання з усіх розділів програми, впевнено володіє основними принципами та методами менеджменту, розуміє специфіку стратегічного управління та управління ризиками, може застосовувати теоретичні знання для аналізу управлінських ситуацій.

150-163 балів. Вступник засвоїв програмний матеріал на достатньому рівні, знає основні теорії менеджменту та підприємництва, розуміє базові принципи стратегічного управління та ризик-менеджменту, може ідентифікувати основні управлінські проблеми.

128-149 балів. Вступник має задовільні знання програмного матеріалу, знає базові поняття та категорії менеджменту, підприємництва та управління ризиками, орієнтується в основних функціях управління, але потребує поглиблення знань у окремих питаннях.

120-127 балів. Вступник засвоїв мінімально необхідний обсяг програмного матеріалу, знає найбільш загальні поняття менеджменту та підприємництва, має базові уявлення про управлінські процеси, але знання носять фрагментарний характер.

0-119 балів. Вступник не засвоїв програмний матеріал на необхідному рівні, не володіє базовими знаннями з менеджменту та підприємництва, необхідними для навчання в аспірантурі, має істотні прогалини в розумінні основних управлінських концепцій та методів.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ УСПІШНОСТІ ВСТУПНИКА

Сума балів	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою для екзамену
180-200	A	Відмінно
164-179	B	Добре
150-163	C	
128-149	D	Задовільно
120-127	E	
0-119	FX	незадовільно з неможливістю повторного складання

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

До дисципліни «Основи Менеджменту»

1. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
2. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с.
3. Шикеринець В.В. Базіняк І.І., Дутчак О.І., Качмар О.В. Федорак В.В. «Основи менеджменту»: Навчально-методичний посібник. Івано-Франківськ: Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2022. 38 с.
4. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. – Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». – Житомир: Вид-во «Рута», 2021. – 856 с.
5. Білорус Т.В. Практикум з менеджменту: навчальний посібник. – К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2020. – 185 с.
6. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту: Підручник / Наук. Ред. В.Яцура, Д.Олесневич. – Львів: БаК, 2018. – 624 с.
7. Дудар Т.Г., Волошин Р.В., Дудар В.Т. Менеджмент.- К.: Центр навчальної літератури - 2019. – 336 с.
8. Рульєв В.А., Гуткевич С.О. Менеджмент.- К.: Центр навчальної літератури - 2019. – 312 с.
9. Марченко О. М. Практикум з менеджменту: навчальний посібник / О. М. Марченко. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 224 с.
10. Міжнародний менеджмент: сучасні теорії та практики: навчальний посібник [Н.П. Мешко, К.М. Ніколаєва, С.С. Апальков, В.В. Апалькова та ін.] за заг. ред. д.е.н., проф. Мешко Н.П. – Д.: Літограф, 2018. – 376 с. ISBN 978-617-7540-35-8.
11. Назарчук Т. В. Менеджмент організацій: Навчальний посібник. / Т. В. Назарчук, О. М. Косіюк – К.: «Центр учбової літератури», 2018. – 560 с.
12. Олейнікова Л. Череп А. Череп О. Крилов Д. Управління ефективністю інвестиційної діяльності суб'єктів підприємництва. – К.: Видавничий дім «Кондор», 2018. – 276 с.
13. Павловські Гжегож. Діагностика ефективності типової організаційної структури управління підприємства як загальна діагностична ціль системи управлінської діагностики / Гжегож Павловські. // Ефективна економіка. - 2017. - № 3.
14. Рульєв В.А., Гуткевич С.О. Менеджмент.- К.: Центр навчальної літератури - 2019. – 312 с.
15. Самоменеджмент : навчальний посібник / Г. З. Леськів, Г. Я. Левків, М. М. Бліхар, В. В. Гобела, О. П. Подра, Г. В. Коваль. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 280 с.

Інформаційні ресурси:

1. Національна бібліотека ім. Вернадського. URL: [http:// www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua).
2. Національна парламентська бібліотека України. URL: <http:// www.nplu.kiev.ua>.
3. Міністерство економічного розвитку та торгівлі України. URL: [http:// www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua).
4. Національний банк України. URL: <http:// www.bank.gov.ua>.
5. Офіційний сайт Державної статистичної служби України. URL: [http:// www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).
6. Інтернет-портал для управлінців. URL: <http:// www.management.com.ua>.
7. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>.
8. Центр перспективних соціальних досліджень URL: <http://www.cpsr.org.ua>.
9. Законодавчий сайт Верховної Ради України. URL: [http:// www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).
10. Офіційний веб-сайт СОТ (World Trade Organization). URL: <http://www.wto.org>.
11. Цифровий репозиторій Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара. URL: http://repository.dnu.dp.ua:1100/?page=inner_dep&id=42.
12. European Journal of Management Issues.
https://www.dnu.dp.ua/view/kafedra_market_miznarmedz