

**Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара**

Факультет міжнародної економіки

Кафедра менеджменту та туристичного бізнесу

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

**ПРОГРАМА**

**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Напрямок підготовки 6.140103 Туризм

(Шифр за ОПП ПП 5.2.3в )

Дніпро – 2017 рік

Розроблено та внесено: Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара

Розробник: Зінченко О.А. к.е.н., доцент кафедри менеджменту та туристичного бізнесу

Обговорено та схвалено науково-методичною комісією за напрямом 6.140103 Туризм,

Протокол від «23» червня 2017 року №7

## ВСТУП

- Управління проектами є міждисциплінарною, синтетичною науковою, навчальною і практичною дисципліною, яка відображає в своїх методах і засобах загальні тенденції світового, національного, культурного й науково-технічного розвитку. Об'єктивні передумови появи, існування і неперервного розвитку управління проектами визначаються тим, що він спрямований на: забезпечення ефективності формування, використання і розвитку кадрів управління; методологічне і організаційно-інструментальне забезпечення розвитку, як визначальної категорії буття і підтримки життєдіяльності. Спираючись на методологію системного підходу, управління проектами в зовнішньоекономічній діяльності, його спеціальні методи і засоби, які створюються і невинно розвиваються є ефективним інструментом досягнення сталих тенденцій динамічного соціально-економічного розвитку суспільства; забезпечують цілеспрямованість розвитку складних багато-параметричних, багатофункціональних систем; утворюють міждисциплінарну інтеграцію на основі єдиних специфікацій, технологій і стандартів; каталізують досягнення в окремих галузях знання й практики; стають важливим чинником синергетизму; формують ефективну архітектуру управління системами, які створюються і розвиваються.
- Управління проектами є також одним з ефективних інструментів розв'язання проблемних ситуацій у проектах, коли з самого початку їх виникнення і аналізу можливих шляхів їх розв'язання розглядаються і аналізуються ключові категорії проекту: цілі; кінцеві продукти; суттєві параметри і характер впливу оточуючого середовища; необхідні ресурси; критерії позитивності результатів, ефективності їх досягнення і оцінки; можливі механізми та інструменти діяльності й управління.
- Предмет: система принципів та методів розробки та реалізації управлінських рішень, пов'язаних із здійсненням інвестиційної діяльності та прийняття управлінських рішень з питань обґрунтування, розробки, реалізації проектів.
- Попередні умови навчання: необхідні знання системного менеджменту, економічного та фінансового аналізу, маркетингу, ділового спілкування та адміністрування, психології управління.
- Мета викладання курсу «Управління проектами» – оволодіння системою теоретично-методологічних поглядів на розуміння специфіки обґрунтування і розробки проектів, набуття вмінь і навичок для здійснення ефективного управління процесами їх реалізації, засвоєння методології та відповідного інструментарію, необхідних для успішного управління проектами, а також набуття навиків адаптації та впровадження проектних рішень у практичній діяльності.
- Основними завданнями навчальної дисципліни є:
  - ознайомити студентів із сутністю та теоретичними засадами управління проектами;
  - допомогти майбутнім фахівцям у вирішенні як виробничих, так і соціальних проблем вітчизняних підприємств;

- навчити правильно застосовувати методичний інноваційний інструментарій;
- виробити уміння опрацювати та аналізувати доцільність реалізації інноваційних проектів в умовах невизначеності;
- правильно визначати методи фінансування інноваційних проектів та напрямки державного регулювання інноваційної діяльності;
- опанування основ ринкової економіки стосовно методів підготовки, експертизи, оцінки проектів;
- ознайомлення з основними концептуальними поняттями, методами та підходами, які використовують у міжнародній практиці при проведенні проектного аналізу;
- удосконалення процесів прийняття рішень при розробці та реалізації проектів.
- Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:
- знати:
  - сутність та види проектів;
  - структуру проекту;
  - методи управління проектами;
  - методи оцінки прибутковості проектів.
- вміти:
  - провести дослідження зовнішнього інвестиційного середовища та прогнозування кон'юнктури інвестиційної діяльності;
  - розробити стратегічні напрями інвестиційної діяльності суб'єкта підприємництва;
  - усвідомити важливість світового досвіду розробки та оцінки проектів для їх подальшої діяльності;
  - здобути знання про найважливіші чинники і критерії, які враховуються на різних стадіях життєвого циклу проекту;
  - працювати з науковою літературою;
  - обґрунтовувати прийняті рішення;
  - обґрунтувати власну точку зору, толерантно вести себе під час дискусії;
  - вирішувати як абстрактні так і конкретні, реальні проблемні ситуації;
  - використовувати набуті знання в реальному житті;
  - творчо вирішувати організаційні та виробничі завдання при впровадженні інновацій;
  - вільного володіння понятійним апаратом;
  - оперування термінологією під час виконання навчальних завдань та виступів на семінарах, конференціях тощо;
  - розробляти стратегії формування інвестиційних ресурсів суб'єкта інвестиційної діяльності;
  - оцінювати ефективність проектів;
    - здійснювати поточне планування та оперативне управління реалізацією проектів.

## **2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни**

### **1-й семестр**

#### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура елементи

Тема 2. Організація управління проектами

Тема 3. Методологія проектного аналізу

Тема 4. Життєвий цикл проекту

Тема 5. Планування змісту проекту. Структуризація проекту

Тема 6. Планування проекту у часі. Календарне планування проекту

#### **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ**

Тема 7. Оцінка ефективності проектних рішень

Тема 8. Контроль виконання проекту

Тема 9. Управління якістю в проекті

Тема 10. Управління проектними ризиками

Тема 11. Формування та розвиток команди проекту

Тема 12. Автоматизація процесів управління проектами

## **3. Рекомендована література**

### **Основна**

1. Афанасьєв М. В., Гонтарева І. В. Управління проектами : Навчально-методичний посібник. / М. В. Афанасьєв, І. В. Гонтарева – Х. : ВД «ІНЖЕК», 2007. – 272 с.
2. Балдина К. П. Инвестиции : системный анализ и управление / К. П. Балдина. – М. : Дашков и К, 2016.
3. Барбаумов В. Е. Финансовые инвестиции : учебник / В. Е. Барбаумов, И. М. Гладких, А. С. Чуйко. - М. : Финансы и статистика, 2003.
4. Бардиш Г. О. Проектне фінансування / Г. О. Бардиш. – К. : Хай-Тек-Прес, 2008. – 254 с.
5. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Управління проектами : Навчальний посібник. – К. : КНЕУ, 2014. – 231 с.
6. Гриньов А. В. Інноваційний розвиток промислових підприємств: концепція, методологія, стратегічне управління : монографія / А. В. Гриньов. – Х. : ІНЖЕК, 2003. – 304 с.
7. Бузова И. Н. Коммерческая оценка инвестиций : учебник / И. Н. Бузова. – СПб. : Питер, 2004.
8. Виленский П. И. Оценка эффективности инвестиционных проектов / П. И. Виленский. - М. : Альпина-Бизнес, 2004.
9. Збаразька Л. О. Управління проектами : Навчальний посібник./ Л. О. Збаразька, В. С. Рижиков, І. Ю. Єрфорт . – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.

10. Майорова Т. В. Інвестиційна діяльність : навчальний посібник / Т. В. Майорова. – К. : Центр навчальної літератури, 2004. – 376 с.
11. Проблеми розвитку інвестиційної діяльності : монографія / В. М. Гриньова, В. О. Коюда, Т. І. Лепейко та ін. – Х. : Вид. ХДЕУ, 2002. – 464 с.
12. Трифилова А. А. Управление инновационным развитием предприятия : монография / А. А. Трифилова. – М. : Финансы и статистика, 2003. – 175 с.

#### **Додаткова**

1. Аналіз вигід і витрат : практ. посібн. / пер. з англ. С. Соколік ; наук. ред. О. Кілевича. – 2-ге вид. – К. : Основи, 1999. – 345 с.
2. Беренс В. Руководство по оценке эффективности инвестиций / В. Беренс, П. М. Хавранек ; пер. с англ. ; перераб. и доп. – М. : Интерэксперт, ИНФРА-М, 1995. – 476 с.
3. Бирман Г. Экономический анализ инвестиционных проектов / Г. Бирман, С. Шмидт ; пер. с англ. ; под ред. Л. П. Белых. – М. : Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997. – 460 с.
4. Брігхем Є. Основи фінансового менеджменту / Є. Брігхем ; пер. з англ. – К. : Молодь, 1997. – 1000 с.
5. Верба В. А. Проектний аналіз : підручник / В. А. Верба, О. А. Загородніх. – К. : КНЕУ, 2000. – 290 с. Волков И. М. Проектный анализ / Волков И. М., Грачева М. В. – М. : Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. – 256 с.
6. Воркут Т. А. Проектный анализ : навч. посібн. / Т. А. Воркут. – К. : Укр. центр духовної культури, 2000. – 408 с.
7. Катасонов В. Ю. Проектное финансирование: Организация, управление риском, страхование / В. Ю. Катасонов, Д. С. Морозов. – М. : Анкил, 2000. – 272 с.
8. Ковалев В. В. Введение в финансовый менеджмент / В. В. Ковалев. – М. : Финансы и статистика, 2000. – 768 с.

#### **РЕСУРСИ**

[www.management.com.ua](http://www.management.com.ua)  
[www.aup.ru](http://www.aup.ru)  
[www.ukrbiznes.com](http://www.ukrbiznes.com)  
[www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)  
[www.president.gov.ua](http://www.president.gov.ua)  
[www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)