

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДНІПРОВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ОЛЕСЯ ГОНЧАРА

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор



« 27 »

Сергій ОКОВИТИЙ

2023 р.

ПОГОДЖЕНО

В.о. проректора з науково-педагогічної роботи

« 26 »

Наталія ГУК

2023 р.

ПРОГРАМА

ФАХОВОГО ІСПИТУ

для вступу на навчання за освітнім рівнем магістра  
на основі освітнього ступеня бакалавра  
освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста  
за спеціальністю 073 Менеджмент,  
освітня програма – Бізнес-адміністрування

Розглянуто на засіданні науково-методичної ради  
Навчально-методичного центру післядипломної освіти,  
підвищення кваліфікації та доуніверситетської підготовки  
від « 17 » жовтня 2023 р. протокол № 8

Голова НМР

Ольга ПРИХОДЬКО

Дніпро  
2023

Укладачі програми:

1. Гринько Тетяна Валеріївна, деканеса факультету економіки, професор кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами;
2. Дубницький Володимир Іванович, професор кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами;
3. Олійник Тетяна Іванівна, доцент кафедри економіки, підприємництва та управління підприємствами.

Програма ухвалена

– на засіданні кафедри:

1. Економіки, підприємництва та управління підприємствами  
від «20» 01. 2023 р. протокол № 7

Завідувачка кафедри

  
(підпис)

Тетяна ОЛІЙНИК

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)

## I ЗАГАЛЬНА ЧАСТИНА

Фаховий іспит - форма вступного випробування для вступу на основі здобутого ступеня бакалавра, магістра або освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста, яка передбачає перевірку здатності до опанування освітньої програми другого (магістерського) рівня вищої освіти на основі здобутих раніше компетентностей.

Результати фахового іспиту зараховуються для конкурсного відбору осіб, які на основі ступеня бакалавра, магістра (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста) вступають на навчання для здобуття ступеня магістра.

Програма фахового іспиту для вступу на навчання за освітнім рівнем магістра за спеціальністю 073Менеджмент (Освітня програма – Бізнес-адміністрування) містить питання з таких дисциплін професійної підготовки бакалавра за спеціальністю 073 Менеджмент:

1. Основи підприємницької діяльності;
2. Елементи управління організацією;
3. Бізнес-планування в умовах підприємницької діяльності;
4. Проектний аналіз;
5. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків.

## ІІ ПЕРЕЛІК ТЕМ, З ЯКИХ ВІДБУВАЄТЬСЯ ОЦНЮВАННЯ ВСТУПНИКА

1. Навчальна дисципліна №1: Основи підприємницької діяльності

Тема 1. Теоретичні та організаційні основи підприємницької діяльності

Об'єктивні основи функціонування підприємництва. Сутність підприємництва. Основні функції підприємництва. Економіко-теоретичні знання і підприємництво. Державне регулювання підприємницької діяльності. Організаційно-правові форми суб'єктів бізнесу. Установчі документи та порядок реєстрації суб'єкта підприємницької діяльності.

## Тема 2. Механізм створення власної справи

Підприємницькі інтереси та механізм їх реалізації. Економічна свобода як основна передумова розвитку підприємництва. Принципи та передумови підприємництва. Пошук підприємницької ідеї. Зміст і етапи реалізації підприємницької ідеї. Вибір виду діяльності. Джерела підприємницьких ідей. Методи пошуку підприємницьких ідей: метод аналогії, інверсії, ідеалізації, методи колективної творчості.

## Тема 2. Механізм створення власної справи

Підприємницькі інтереси та механізм їх реалізації. Економічна свобода як основна передумова розвитку підприємництва. Принципи та передумови підприємництва. Пошук підприємницької ідеї. Зміст і етапи реалізації підприємницької ідеї. Вибір виду діяльності. Джерела підприємницьких ідей. Методи пошуку підприємницьких ідей: метод аналогії, інверсії, ідеалізації, методи колективної творчості.

## Тема 3. Організація та менеджмент підприємницької діяльності

Суб'єкти підприємницької діяльності. Обмеження у здійсненні підприємницької діяльності. Припинення підприємницької діяльності. Засновницькі документи та їх підготовка. Сутність менеджменту та його роль у розвитку підприємництва. Функції управління. Дія системи підприємницького управління. Бізнес-планування в підприємницькій практиці.

## Тема 4. Фінансове забезпечення управлінських рішень та основи оподаткування підприємницької діяльності

Основи організації фінансів підприємств підприємницького сектору економіки. Фінансова діяльність в підприємницькому управлінні. Вибір джерел фінансування: власні та позичені кошти. Внутрішні джерела фінансування підприємницького бізнесу. Основні форми зовнішнього фінансування бізнесу. Фінансовий лізинг. Сутність податків та їх функції оподаткування прибутку підприємств підприємницького сектору економіки. Оподаткування суб'єктів малого бізнесу.

## Тема 5. Інноваційне підприємництво та маркетинг підприємницької діяльності

Сутність та економічна роль інноваційного підприємництва. Організація інноваційного підприємництва. Венчурний бізнес. Система «потреба – товар – ринок». Організація маркетингу у сфері малого і середнього підприємництва. Особливості маркетингового дослідження та бізнес-діагностика в умовах підприємницької діяльності. Об'єктивна необхідність самоорганізації суб'єктів підприємництва. Основи технології стартапів.

### 2. Навчальна дисципліна №2: Елементи управління організацією

#### Тема 1. Організація як соціальне утворення

Сутність і основні ознаки формальної організації. Причини виникнення, принципи функціонування організації. Структура організації як системного утворення. Класифікація виробничо-господарських організацій. Підприємство як юридично-правова форма виробничо-господарської організації. Види і статус підприємств в Україні. Організаційні особливості створення нового підприємства в Україні. Порядок реєстрації та ліквідації підприємств.

#### Тема 2. Організація як об'єкт управління

Необхідність системного розгляду організації. Розуміння системи. Класифікація систем. Емпіричні та концептуальні системи. Відкриті та закриті системи. Штучні та природні. Характеристика компонентів системи: вхід, процес перетворення та вихід; зовнішнє середовище; суб'єкт управління та об'єкт управління. Зміст загальних параметрів системи. Складові організації. Цілі організації. Класифікація цілей та вимоги до їх формування. Сутність місії організації. Ресурси організації та їх залежність від зовнішнього середовища. Люди, як ресурс організації. Горизонтальний розподіл праці. Вертикальний розподіл праці. Відношення управління, та їх типи. Функції організації. Структури організації. Продукція, як елемент внутрішнього середовища організації. Взаємозв'язок внутрішніх елементів

організації. Загальна характеристика продукції. Систематизація продукції залежно від сфери споживання.

### Тема 3. Зовнішнє середовище організації

Концепція зовнішнього середовища. Визначення зовнішнього середовища. Макросередовище, мікросередовище. Елементи прямої та непрямої дії. Класифікації елементів зовнішнього середовища, ієрархічні та неієрархічні моделі зовнішнього середовища організації. Характеристики зовнішнього середовища. Необхідність аналізу стратегічних факторів діяльності організації. Послідовність проведення діагностики зовнішнього середовища організації. Склад факторів зовнішнього середовища (економічне середовище, політичне середовище, технологічне середовище, соціально-культурне середовище, міжнародне, конкурентне, ринкове середовище, географічне середовище). Показники, що дозволяють кількісно вимірюти характеристики зовнішнього середовища організації. Фактори зовнішнього середовища, що впливають на процес виробництва продукції.

3. Навчальна дисципліна №3: Бізнес-планування в умовах підприємницької діяльності

Тема 1. Сутність бізнес-планування та особливості його здійснення на підприємстві

Об'єкти планування. Формування компетенцій з планування діяльності підприємницьких структур. Методи та моделювання економічного планування на підприємстві.

### Тема 2. Сутність бізнес-плану

Стратегії розробки бізнес-плану. Структура, логіка розробки та оформлення бізнес-плану. Набуття знань щодо розробки, обґрунтування та впровадження нових бізнес-ідей, організація бізнес-планів для сучасного власного бізнесу та формування бізнес-ідей.

### Тема 3. Розвиток бізнесу як основа бізнес-діагностики підприємства

Бізнес-діагностика як інструмент підготовки та прийняття управлінських рішень в бізнес-плануванні підприємства. Стратегічний аналіз

та діагностика підприємства у напрямі стійкості. Бізнес-діагностика на етапі інноваційного розвитку підприємства.

Тема 4. Інструментарій бізнес-діагностики підприємства в умовах цифровізації

Фінансове забезпечення інноваційно-інвестиційної діяльності. Методологія бізнес-діагностики підприємства в умовах цифрової трансформації економіки. Порядок порівняння альтернативних проектів у рамках технологій цифрової трансформації.

Тема 5. Концепція підприємницького проекту

Життєвий цикл підприємницького проекту. Концепція витрат і вигод у проектному аналізі. Стандартні фінансово-економічні та неформальні критерії рішень. Динамічний аналіз беззбитковості проекту. Типологія економічного аналізу за напрямками: маркетингового, техніко-технологічного, інституційного, соціального, екологічного, фінансового та економічного аналізу.

4. Навчальна дисципліна №4: Проектний аналіз

Тема 1. Концепція проекту

Поняття та ознаки проекту. Концепція проекту за методикою ЮНІДО та Всесвітнього банку. Визначення мети проекту. Оточення проекту та його учасники. Класифікація проектів: основні властивості проектів, види проектів. Поняття про управління проектом.

Тема 2. Життєвий цикл проекту

Поняття життєвого циклу проекту. Фази та стадії проектного циклу за методиками Всесвітнього банку та UNIDO, їх зміст.

Тема 3. Аспекти проектного аналізу

Маркетинговий аналіз. Технічний, екологічний, соціальний та інституціональний аналіз. Фінансовий та економічний аналіз.

Тема 4. Концепція витрат і вигод у проектному аналізі, цінність грошей у часі

Витрати вигоди в проектному аналізі. Прирістна природа витрат і вигод. Специфіка визначення витрат і вигод та їх кількісна оцінка у фінансовому та економічному аналізі. Альтернативна вартість та її використання в проектному аналізі. Цінність грошей у часі. Дисконтування, ставка дисконту. Теперішнє та майбутнє вартість грошей.

#### Тема 5. Грошовий потік

Поняття грошового потоку, причини застосування його в інвестиційному проектування. Методологічні принципи розрахунку грошового потоку. Прогнозування потоку грошових коштів. Урахування інфляції у проектному аналізі. Номінальна та реальна величина грошових коштів. Методичні підходи до розрахунку реальної величини грошового потоку.

#### Тема 6. Стандартні фінансові та не формальні критерії прийняття рішень

Методи оцінки ефективності інвестицій. Показники ефективності (чиста приведена вартість, внутрішня норма доходності, індекс доходності, період окупності та ін.): економічний зміст, розрахунок, переваги і недоліки, доцільність використання.

#### Тема 7. Динамічна аналіз беззбитковості проекту

Визначення точки беззбитковості. Маржинальний аналіз та його інструментарій.

### 5. Навчальна дисципліна №5: Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків

#### Тема 1. Сутнісна характеристика господарських рішень

Господарське рішення та їх види. Способи формалізації та реалізації господарських рішень. Якість ефективність господарських рішень.

#### Тема 2. Особливості прийняття рішень господарської діяльності

Процес прийняття господарських рішень. Основні моделі та засоби прийняття рішень. Характер та умови прийняття господарських рішень. Закони та закономірності, що впливають на прийняття рішень.

### Тема 3. Методичні основи розробки та обґрунтування господарських рішень

Методи розробка рішення господарської діяльності. Обґрунтування господарських рішень. Прогнозування та аналіз господарських рішень.

### Тема 4. Невизначеність та першопричина ризику підприємницької діяльності

Сутність і види невизначеності. Критерії прийняття рішень в умовах невизначеності. Теорія корисності в системі процесів прийняття рішень.

### Тема 5. Підприємницький ризики та їх вплив на прийняття господарських рішень

Характеристика ризику як економічної категорії. Класифікація підприємницьких ризиків. Обґрунтування господарських рішень в умовах ризику.

### Тема 6. Обґрунтування інвестиційних та фінансових рішень

Проектний ризик та прийняття господарських рішень. Прийняття фінансових рішень за умов ризику.

### Тема 7. Оцінювання підприємницьких ризиків

Якісний аналіз ризиків підприємницької діяльності. Кількісний аналіз ризиків господарювання. Методи кількісного оцінювання підприємницьких ризиків.

### Тема 8. Основи ризик-менеджменту

Особливості управління ризиками господарської діяльності. Напрями та методи регулювання ступеня ризику.

## ІІІ ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

До навчальної дисципліни №1: Основи підприємницької діяльності

### Основна

1. Апопій В.В., Шутовська С.А., Середа С.А. Основи підприємництва: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2014. 324 с.
2. Балджи М.Д. Економічний ризик та методи його вимірювання: навч. посіб. Харків: Основа, 2015. 300 с.

3. Варналій З.С. Основи підприємництва: навч. посібник. К.: Знання-Прес., 2006. 350 с.
4. Воронкова В.Г. Основи підприємництва: теорія та практикум : навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2014. 455 с.
5. Гой І.В., Смеленська Т.П. Підприємництво : навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2019. 368 с.
6. Захарчин Г.М. Основи підприємництва : навч. посіб. К: Знання, 2013. 407 с.
7. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: навч. посіб. [Балджи М.Д., Карпов В.А. та ін. ]. Одеса: ОНБУ, 2013. 670 с.
- 8.Основи підприємництва: Підручник / [ Біляк Т.О., Бірюченко С.Ю., Бужимська К.О., та ін.]; під заг. ред. Н.В. Валінкевич. Житомир: ЖДТУ, 2019. 493 с.
9. Панченко С.В., Дикань В.Л., Шраменко О.В. Підприємництво: підручник. Ч.1. Харків: УДУЗТ, 2018. 243 с.
10. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність: підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. I.M. Сотник, д.е.н., проф. Л.М. Таранюка. Суми: Університетська книга, 2018. 572 с.
11. Підприємницька діяльність та економіка підприємства: навч. посібник / [С.Б. Довбня, Т.Б. Ігнашкіна, А.Б. Пед'єко та ін.]. Дніпро: НМЕТА, 2016. 438 с.
12. Ярошевич Н.Б. Підприємництво і менеджмент: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2014. 408 с.

#### *Додаткова*

1. Азаренкова Г.М. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: підруч. для студентів ВНЗ. К.: ЦУЛ, 2014. 303 с.
2. Варналій З.С. Мале підприємництво: основи теорії і практики. К.: Знання, 2003. 303 с.
3. Грудзевич Ю.І. Сутність механізму реалізації підприємницької діяльності та його складових // Наукові записки Нац. ун-ту. Острозька

академія. Серія «Економіка», 2014. Вип. 25. С. 9-14.

4. Економіка і підприємництво, менеджмент: навч. посіб. / [Рогач С.М. та ін.]. К.: ЦНЛ, 2015. 713 с.

5. Інноваційне підприємництво: креативність, комерціалізація, екосистема: навч. посіб. для ВНЗ / [Ю. Бажал та ін.]; за ред. Ю.М. Бажала. К.: ЦУЛ, 2015. 278 с.

6. Карлін М.І. Правові основи підприємницької діяльності: конспект лекцій. Луцьк: Основа, 2015. 107 с.

7. Князь С.В. Підприємництво та менеджмент: навч. посіб. Львів: Нац. ун-т. ім. Франка, 2016. 123 с.

8. Князь С.В. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність: організаційно-методичні аспекти: навч. посіб. Львів: Нац. ун-т. «Львівська політехніка», 2016. 103 с.

9. Колот В.М. Підприємництво: Навч.-методич. посібник для самостійного вивчення дисципліни. К.: КНЕУ, 2003. 135 с.

10. Ходзицька І.Ю. Основи підприємництва: підручник. Львів: Нац. ун-т. ім. Франка, 2019. 319 с.

11. Юрчишена Л.В. Планування підприємницької діяльності: навч. посіб. Вінниця, 2014. 366 с.

До навчальної дисципліни №2: Елементи управління організацією

*Основна*

1. Токмакова І.Н. Стратегічне управління: навч. посібник. К.: Знання, 2019. 272 с.

2. Назарчук Т.О. Менеджмент організацій: навч. посібник. К.: Центр навчальної літератури, 2018. 568 с.

3. Мороз В. Ризик-менеджмент: навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2019. 306 с.

4. Забродська Г.І. Адміністративний менеджмент: навч. посібник. Харків: Основа, 2017. 143 с.

5. Менеджмент організацій та адміністрування: навч. посібник для підготовки до держ. іспиту на ступінь магістра зі спец. 8.03060101

«Менеджмент організацій та адміністрування» (за видами економічної діяльності) [С.К. Харічків та ін.]. Одеса: ОНПУ, 2015. 443 с.

6. Менеджмент: навч. посібник / за заг. ред. Г.О. Хорошенко. Харків: Нац. ун-т ім. Каразіна, 2015. 299 с.

7. Осовська Г.В., Осовський О.А. Менеджмент: підручник. К.: Знання, 2015. 563 с.

#### *Додаткова*

1. Белорус Т.В., Горбась І.М. Менеджмент: практикум. К.: ЦУЛ, 2014. 471 с.

2. Бутко М.П. Стратегічний менеджмент: навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2016. 145 с.

3. Мальська М. Менеджмент організацій: теорія і практика. К.: ЦУЛ, 2019. 190 с.

4. Круш П.В., Подвігіна В.І., Гулевич В.О. та ін.. Організація виробництва: підручник. К.: Каравела, 2018. 552 с.

5. Петренко К.В., Скиробогатова Н.Є. Економіка організації. Запоріжжя, 2014. 334 с.

6. Гриньова В.М. Організація виробництва: навчальний посібник. К.: Знання, 2009. 582 с.

7. Онищенко В.О., Редкін О.В. Організація виробництва: навч. посібник. К.: Либра, 2005. 376 с.

8. Тян Р.Б., Багрова І.В. Організація виробництва: навч. посібник. Дніпропетровськ: ДДФЕІ, 2003. 186 с.

9. Доброва Н.В., Осипова М.М., Бондаренко М.О.Основи бізнесу: навч. посібник. Одеса: Поліграф, 2018. 305 с.

10. Робач С.М. Економіка і підприємництво, менеджмент: Навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2015. 713 с.

До навчальної дисципліни №3: Бізнес-планування в умовах підприємницької діяльності

#### *Основна*

1. Андрейченко А.В., Горбаченко С.А., Грінченко Р.В., Карпов В.А.. Аналіз ринкової кон'юнктури: навч. посібник. Одеса: ОНЕУ, 2014. 345 с.
2. Проектний аналіз: конспект лекцій / під. ред. М.В. Афанасьєва, Іпполітова І.Я. Харків: ХНЕУ, 2008. 260 с.
3. Горбаченко С.А., Карпов В.А. Аналіз підприємницьких проектів. Одеса: ОНБУ, 2013. 241 с.
4. Грабар І.Г. Система технологій і основи бізнес-планування. Навч. посібник. Житомир: ЖУТІ, 2002. 128 с.
5. Економіка і планування бізнесу / за ред. А.І. Бутенко, В.Р. Кучеренко. Одеса: Апостроф, 2004. 458 с.
6. Клименюк Н.Н., Голованенко Н.В. Як розробити бізнес-план: навч. посібник / Академія муніципального управління. К.: Просвіт, 2009. 193 с.
7. Кучеренко В.Р., Карпов В.А., Подмазко О.М. Проектний аналіз у підприємництві. Одеса: ОДЕУ, Астропrint, 2006. 122 с.
8. Висянцев В.А., Поважний С.Ф., Пілющенко В.Л., Поважний О.С. Бізнес-планування: теорія і практика: навч. посібник. Донецьк: ДДАУ, 1999. 414 с.

#### *Додаткова*

1. Сердюк Т.В. Бізнес-план інвестиційного проекту: навч. посібник. Вінниця, 2002. 134 с.
2. Соколова О.Є., Сулима О.А. Проектний аналіз: курс лекцій. К.: НАУ, 2011. 86 с.
3. Тарасюк Г.М. Бізнес-план: розробка, обґрунтування та аналіз: навчальний посібник. Житомир: ЖДТУ, 2006. 419 с.
4. Управління проектами: навч. посібник / за ред. О.В. Ульянченко, П.Ф. Цигікал. Харків: ХНАУ ім. В. Докучаєва, 2010. 522 с.
5. Гелишевська Л.І. Проектний аналіз у схемах: навч. посібник. Харків: ХНЕУ, ВД «Інжек», 2005. 255 с.
6. Машина Н.І. Економічний ризик та методи його вимірювання. К.: Центр навчальної літератури, 2003. 240 с.

7. Бізнес-план як основа підприємницької діяльності / за ред. Ж.М. Жигалкевич, В.І. Чихліб. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 412 с.
  8. Калашников Д.В. Построение системы внутрифирменного бизнес-планирования на предприятии как основа для выработки оптимальных управленческих решений // Социально-экономические знания и процессы, 2012. №7-8. С. 85-90.
  9. Калашников Д.В., Кособокова Е.В., Савина С.А. Построение системы внутрифирменного бизнес-планирования на современном этапе // Региональная экономика: теория и практика, 2013. Вип. 38 (317), С. 73-79.
  10. Бізнес-план: технологія розробки та обґрунтування: навч. посібник / С.Ф. Покропивний, С.М. Соболь, Г.О. Швиданенко. К.: КНЕУ, 2002. 379 с.
  11. Іванова В. Планування діяльності підприємства: навч. посібник. К.: Центр навчальної літератури, 2006. 471 с.
  12. Семенов Г.А., Станчевський В.К., Панкова М.О. Організація і планування на підприємстві: навч. посібник. К.: ЦНЛ, 2006. 527 с.
  13. Чигун В.А., Паламарчук В.Д. Бізнес-планування як фактор успішної підприємницької діяльності // Соціум. Наука. Культура, 2010, №21 (18), С. 58-63.
  14. Барнич Ю.О. Бізнес-план виробничої підприємницької діяльності: навч. посібник. К.: РАТ «УкрНДІСВД», 2002. 120 с.
  15. Масловська М.В., Перевозчикова Н.О. Особливості процесу бізнес-планування в сучасних умовах розвитку України // Ефективна економіка, 2013, №11.
- До навчальної дисципліни №4: Проектний аналіз
- Основна*
1. Верба В.А. Проектний аналіз: підруч. Київ, 2000. 322 с.
  2. Кальницький А.Є. Проектний аналіз: навч. посіб. Ужгород, 2014. 318 с.
  3. Карпов В.А. Проектний аналіз: навч. Посібник. Київ, 2019. 324 с.
  4. Ковалська Л.Л. Проектний аналіз: навч. посіб. для студентів ВНЗ.

Луцьк, 2014. 261 с.

5. Попова Н.В. Проектний аналіз: підручник. Харків, 2016. 163 с.
6. Яковлев А.І. Проектний аналіз: підруч. для вищ. закл. за напрямком «Економіка підприємства». Харків, 2015. 339 с.

*Додаткова*

1. Аптекар С.С., Верич Ю.Л. Проектний аналіз: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів. Донецьк, 2009. 308 с.
2. Афанасьев М.В., Ипполитова И.Я. Проектний аналіз: конспект Лекцій. Харків, 2008. 260 с.
3. Блонська В.І. Проектний аналіз: навч.-метод. посіб. для самост. роботи за кредитно-модульною системою навч. напряму підгот. «Економіка підприємства». Львів, 2009. 148 с.
4. Лудченко Я.О. Оцінка економічної ефективності інвестиційних проектів: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Київ, 2010. 208 с.
5. Митяй О.В. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ, 2011. 311 с.
6. Посилкіна О.В., Деренська Я.М. Проектний аналіз : метод, рек. до викон. практ. роб. студ. спец. «Економіка підприємства». Харків, 2015. 94 с.
7. Приймак В.М. Управління проектами: навч.посіб. Київ, 2011. 420 с.
8. Р.Б. Тян. Проектний аналіз: навч. Посібник. Дніпро, 2009. 244 с.
9. Узун Д.Д., Узун О.Ю. Проектний аналіз до самостійного вивчення дисципліни: навч. посіб. Харків, 2011. 74 с.
10. Чевганова В.Я., Биба В.В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ, 2014.258 с.
11. Яковлев А.І. Проектний аналіз інноваційно-інвестиційної діяльності: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Харків, 2012.207 с.

До навчальної дисципліни №5: Обґрунтування господарських рішень оцінювання ризиків

*Основна*

1. Балджи М.Д. Економічний ризик та методи його вимірювання: навч. посіб. Харків, 2015. 300 с.

2. Герасимчук Н.А., Мірзосеа Т.В., Томашевська О.А. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Київ, 2013. 320 с.

3. Логвінова О.П., Семененко І.М. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків: навч. посіб. Харків, 2015. 368 с.

4. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків: навч. посіб / [Клебанова Т.С. та ін.]. Харків, 2010. 262 с.

5. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. [Донець Л.І. та ін.]; Київ, 2012. 471 с.

6. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / [В.П. Кічор та ін.]. Львів, 2012. 187 с.

7. Полінкевич О.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посіб. Луцьк, 2018. 336 с.

#### *Додаткова*

1. Борщ В.І. Оцінювання якості управлінського рішення як результату управлінської діяльності. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2014. вип. 2, С. 151-158.

2. Обґрунтування господарських рішень та діагностика промислового підприємства: сучасний формат: монографія / I.B. Кривов'язюк, Т.В. Божидарнік. Луцьк: РВВ Луцького НТУ, 2014. 160 с.

3 Кривов'язюк I.B. Підвищення ефективності прийняття управлінських рішень за результатами діагностики підприємства. Економічний форум. 2011. №3. С.283-296.

4. Семенова К.Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Одеса, 2013. 194 с.

5. Фоломкіна І.С. Особливості прийняття стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності. Економіка та управління національним господарством. 2013. № 4 (24). С. 481-486.

6. Вороніна А.В., Копил О.В. Прийняття стратегічних рішень в умовах невизначеності та ризику. Молодий вчений. 2016. № 1. С. 35-39.

7. Грубяк С.В. Теоретичні основи сутності господарських рішень. Науковий вісник Херсонського державного університету. 2015. № 12. С. 89-91.

8. Донець Л.І., Шепеленко О.В., Баранцева С.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Київ, 2012. 471

9. Кvasницька Р.С, Дерикот О.М. Аналіз підходів до прийняття управлінських рішень. Вісник Бердянського університету менеджменту / бізнесу 2012. № 4 (20). С. 80-83.

10. Коваленко О.В., Біла Д.М. Обґрунтування використання економічної діагностики для прийняття управлінського рішення. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2014 Вип. 6. С. 5-11.

11. Коваленко О В., Біла Д.М. Роль економічної діагностики у процесі прийняття рішень. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2014. Вип. 7. С. 5-11.

12. Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика: навч. посіб. Київ, 2016. 456 с.

13. Комплексна економічна діагностика підприємства: монографія / І.В. Кривов'язюк. Луцьк: РВВ Луцького НТУ, 2012. 226 с.

#### **IV. СТАНДАРТНА СТРУКТУРА ВАРИАНТУ ФАХОВОГО ІСПИТУ (ФІ)**

Кожний варіант фахового іспиту (ФІ) містить 40 тестових завдань, зміст яких стає відомим вступнику лише при отриманні варіанту іспиту. Всі питання складені у формі обрання однієї вірної відповіді з чотирьох запропонованих, проти якої вступник має зробити відповідну позначку.

Оцінка за відповідь на кожне питання варіанту фахового (ФІ) може набувати одного з двох значень:

максимального значення 2,5 балів у випадку вірної відповіді,  
мінімального значення 0 балів у випадку невірної відповіді.

Розподіл питань у кожному варіанті:

- за формою завдань

Форма завдання	Кількість одиниць у варіанті	Кількість балів за одне завдання	Максимальна кількість балів, яка може бути набрана за весь іспит
Питання на обрання вірної відповіді	40	2,5	$40 \times 2,5 = 100$

– за темами навчальних дисциплін

Дисципліни	Кількість блоків	Кількість завдань в одному блоці	Всього завдань з дисципліни
Дисципліна №1	4	25	100
Дисципліна №2	4	25	100
Дисципліна №3	4	25	100
Дисципліна №4	4	25	100
Дисципліна №5	4	25	100
Всього завдань з дисципліни			500